

# 导读

## 热点聚焦

滨海新区互比互看检查团莅临贻成福地广场

天津贻成集团2016年半年工作会议召开

## 特别策划：贻成风采录

集团投资企业上半年工作纪实

## 居筑空间

贻成福地广场商家介绍(一)

## 行业研究

2016下半年房地产市场六大预言

Y  
T  
E  
S  
H  
I  
N  
G  
贝  
贻  
成

贻人诚信 成于至境

08月 2016年

总第39期



# 贻成·知祥園

YESHINE ZHI XIANG GARDEN



VIP Line | **6553 9555**

开发商：天津市滨海城投建业投资开发有限公司

接待中心：滨海新区塘沽西部新城中六路860号（育才学校向东500米）

本广告中图片文字仅作说明使用，亦不是开发商的要约，不构成双方买卖合同内容。

# 新城核心 贻成出品

70年大产权 · 九年制育才学校一路之隔

52-143m<sup>2</sup> 品牌准现房





003

## 广告索引

- |      |         |         |
|------|---------|---------|
| 目录页  | 贻成·红墅郡  | 贻成·福地广场 |
| 封一跨厂 | 贻成·知祥园  |         |
| 封二   | 贻成·水木清华 |         |
| 封底   | 贻成·福地广场 |         |

006

## 卷首语

付玉刚主席在集团半年工作会议上的讲话

008-011

## 贻成·脉动

### 【热点聚焦】

- 滨海新区互比互看检查团莅临贻成福地广场参观指导工作 08/  
天津贻成集团2016年半年工作会议召开 09/  
集团董事局常务副主席付国俊一行到沧州公司视察工作 011/  
贻成实业集团召开2016年上半年工作会议 011/

012-029

## 贻成·品牌

### 【特别策划】

贻成风采录  
围绕市场树品牌 齐心协力谋发展

- 集团投资企业上半年工作纪实 012/  
贻成沧州房地产公司：精心谋划组织 施工与营销齐进 013/  
金狮国际酒店：从市场中找商机 在营销上下功夫 014/  
滨海森林高尔夫俱乐部：提升服务 提升品质 015/  
怡合物业公司：积极维护贻成品牌 精心为业主服务 016/  
贻成资产管理公司：扩大信息来源 加强客户沟通 017/  
临港滨海港务公司：抓住商机 调整业务 018/  
福地广场：齐心协力 共谱新篇 019/  
贻成集团举办宣传报道通讯员培训活动 020/  
沧州御景狮城二期开盘 021/

URBAN MANOR

# 貽成·紅墅郡

全成品 | 大院落 | 纯别墅社区

# 一个不需要 再换的房子

城市别墅·去哪都近

240~290m<sup>2</sup>英伦联排纯墅 · 附带60~300m<sup>2</sup>私家庭院



滨海核心  
City Center



大院纯墅  
Big Courtyard



0.6低密  
Low Density



全成品呈现  
All Completed

VIP LINE 2582.8888

项目地址：滨海新区塘沽·新北路与厦门路交口

开发商：天津市滨海城投建业投资开发有限公司

A HOUSE THAT DOESN'T NEED TO BE CHANGED  
CITY VILLA IS VERY CLOSE TO EVERYWHERE





## 目 录 [CONTENTS]

- 福地广场盛大交房 业主收获包租旺铺 022/
- 福地广场品牌商家工程协调会顺利召开 023/
- 新河重工中石化5000HP全回转拖轮顺利升H 中港泰船召开“GPK”交船动员大会 024/
- 强降雨来临 贻合物业积极应对 026/
- 贻合物业提升小区绿化环境 027/
- 2016CJUGT天津站收杆 滨海森林梦之队领衔晋级决赛 028/
- 滨海森林高尔夫——致力推动青少年高尔夫发展 029/

030-059

## 贻成·家园

### 【精彩特写】

贻成资产公司慰问长颈幼儿园小朋友及幼教人员 030/

提高员工体质 促进内部交流 031/

—贻成集团2016年度羽毛球赛圆满举行 031/

### 【居筑空间】

贻成福地广场商家介绍(一) 032/-041/

### 【品鉴品读】

世界现代著名建筑盘点(三) 048/

今天,我们应该向中国女排学习什么 050/

### 【微信时光】

寂寞是最好的增值期 056/

原来除了“洪荒之力”还有这么多来自东方的神秘力量—— 058/

## 贻成·视角

### 【经济视野】

中国未来三十年的走势 “大立”时代迎来“重建” 060/

2016年下半年房地产市场六大预期 062/

### 【行业研究】

宝能万科股权之争引起的思考 064/

创业公司突围法则 068/

准

# 现铺热销 繁华将启

傍着“大牌”去投资 跟着品牌去买铺

居然之家 北京新影联

两大主力店抢滩贻成福地广场

辐射百万人群 打造强劲吸金磁场

主体封顶 示范区即将开放

124m<sup>2</sup>包租返利金铺 低总价高回报

220m<sup>2</sup>一拖二主力户型 承载多种创富业态

商铺最长包租15年 买铺不花钱



财富热线 **2586-6666**

招商热线：  
(022)25866002

项目地址：天津市滨海新区塘沽河北路与福州道交口向东100米  
营销中心：天津市滨海新区塘沽河北路与广州道交口向东200米

本广告中图片文字仅作装饰使用，亦不构成开发的要约，不构成双方买卖合同内容。资料的最终解释权归开发商所有。

# 卷首语

EDITORIAL

# 思路决定出路

——付玉刚主席在集团半年工作会议上的讲话

今年在异常严峻的经济形势下集团取得这样的成绩，很不容易。董事局对集团上半年的工作感到很满意，感谢大家！

下半年工作，我重点强调以下几点：

第一要开拓思路，勇于探索。做企业思路很重要，思路决定出路，决定商机。进入市

场对企业来说就没有了退路，集团把权力给了企业经营者，就一定要在市场中杀出一条生路。市场竞争中要多动脑子。现在不少企业潜在的资源不少，要充分利用，用活用足，要及时调整产业结构。什么有商机干什么，什么赚钱干什么。如由高尔夫的草坪可以带出绿化工程，金

狮酒店的管理可以带到物业管理中做高端品牌。在一些非主业、新业务上，要有市场意识，有新的思路，能做的就要做，不能固守不动。开源节流只是经营工作中的一部分，相比较而言，开源比节流更重要。我们要多在市场经营上下功夫，挖潜市场，延伸业务。



出品	天津贻成集团
编辑	贻成集团内刊编辑部
视觉支持	天津市青云直上文化发展有限公司
编委	邱万华 李华 张青云
公司地址	天津市塘沽区河北路4862副1号
电话	86-22-25216666
传真	86-22-25216666-5005
电子邮箱	zh@yeshine.net
公司网站	www.yeshine.net



第二要加强质量管理。质量包括产品质量和服务质量，要真抓真管，提高贻成的产品质量和服务质量。质量是企业的生命，质量面前没有丝毫的商量余地。质量如有闪失将会给企业带来不可估量的损失。产品质量、服务质量是集团下一步重中之重的工作，一定要下一番真功夫做好。

第三是激发企业内部活力。做市场离不开人，大凡能力强的人不好管。我们要以德服人，选好人、用好人。要让有能力、有责任心、

有胆识的人来搞经营搞承包。企业不要怕承包者挣钱，因为最终还是企业挣大钱。经营者、承包者不要怕失败，只要不违法违规，集团不会问责。只要是真正努力了，可能最终没有取得好的效益，集团也会全面考虑，科学评判。

市场是给有准备的人准备的。希望大家抓住机遇，增加责任感，紧迫感，让员工从领导班子身上看到信心，看到希望。

《贻成》编辑部

YESHINE  
贻成 贻人诚信 成于至境  
08月 2016年 总第39期





## 滨海新区互比互看检查团 莅临贻成福地广场参观指导工作

7月4日上午，市委常委、滨海新区区委书记宗国英，滨海新区区委副书记、区长张勇及新区各有关部门、单位主要负责同志一行80余人调研了贻成福地广场等各街镇重点推介的5个优质项目。

上午11:30分，在杭州道街道办事处主任张凌霄、贻成集团董事局主席付玉刚、常务副主席付国俍的陪同下，滨海新区互比互看检查团来到贻成福地广场项目现场。

互比互看检查团首先听取了滨海新区杭州道街道办事处主任张凌霄就杭州道街道上半年工作的完成情况及下半年的重点工作的简要汇报。作为杭州道街重点打造的精品商业区，贻成实业集团总经理宋秀东向检查团介绍了福地广场的整体规划、施工、招商和业态布局等方面情况。检查团详细视察了福地广场西区商业街二楼餐饮美食街。

活动最后，区委副书记、区委政法委书记、区委街镇工委书记张传捷对今天上午各街镇重点项目的检查情况作现场点评。市委常委、滨海新区区委书记宗国英对上午调研的五个街镇重点项目给予了肯定，要求各街镇继续发扬积极作为、主动作为的精神，不等不靠，推动新区发展实现新跨越。





## 提质增效树品牌 再接再厉谋发展 天津贻成集团2016年半年工作会议召开



7月28日下午，集团2016年半年工作会议在集团三楼会议室召开。董事局主席付玉刚，集团领导班子和重点投资企业领导班子成员以及集团中层以上管理者，共50多人参加了会议。

会上，沧州贻成房地产公司、金狮国际酒店、滨海港务公司总经理张树深、李越、王春祐分别作大会发言。集团总会计师郭毅作《贻成集团2016年上半年资金分析报告》。集团总裁邱万华作《贻成集团2016年上半年工作报告》。



会议最后，付玉刚主席作重要讲话。他说，今年在异常严峻的经济形势下集团取得这样的成绩，很不容易，董事局对集团上半年的工作很满意。他对下半年工作提出几点要求：第一要开拓思路，勇于探索；第二要加强质量管理；第三是激发企业内部活力。

最后付玉刚主席指出，市场是给有准备的人准备的。希望大家抓住机遇，增加责任感，紧迫

感，让员工从领导班子身上看到信心，看到希望。

2016年上半年，面对依然严峻的经济环境，在董事局的领导下，集团及各投资企业按照年初制订的工作目标，克服一个又一个困难，齐心协力，取得了较好的成绩。集团实现产值为年计划的52.14%；营业收入为年计划的67.18%，与去年同比增长58.70%。产值、收入实现时间过

半，任务过半。截止2016年6月30日，集团总资产、净资产与去年同比分别增长3.43%、3.7%；交纳税金与去年同比增长9.78%。

上半年，在中国经济进入L形走势、下行压力加大的形势下，集团各投资企业，以市场和消费需求为导向，捕捉商机，果断决策，调整业务，细化服务，赢得了市场，取得了效益，集团依然保持了可持续发展的良好态势。

## 快 讯

**贻成集团再次上榜“2016中国服务业企业500强”和“天津企业100强”**

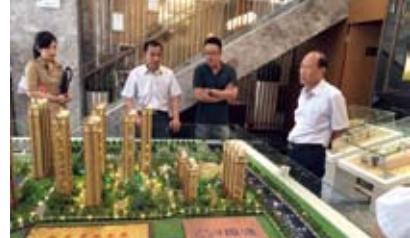
上述排序分别由中国企业联合会、天津企业联合会按照国际惯例，牵头组织，于8月中下旬公布和发布。



## 集团董事局常务副主席付国俍一行 到沧州公司视察工作

6月30日，贻成集团董事局常务副主席付国俍，副总裁、实业集团董事长张学亮和实业集团总经理宋秀东，三位领导莅临沧州贻成房地产开发有限公司，检查指导工作，并听取了公司总经理张树深所做的公司上半年工作汇报，付国俍主席就公司上半年的工作所取得的成绩给予了充分肯定，并对下半年公司的发展提出了指导性意见。张学亮和宋秀东两位领导也分别对公司未来的发展发表了重要讲话，公司全体员工深受鼓舞。

7月1日上午，张树深总经理组织全体员工召开专题会议，对三位领导的重要讲话进行分解和深入学习，并对下半年的工作和公司的下一步发展进行了详细的部署，公司全体员工一致表示，决不辜负集团领导的殷切期望，要加倍努力，全面完成公司所制定的目标任务。



## 贻成实业集团召开2016年上半年工作会议

8月5日下午，贻成实业集团2016年上半年工作会议在贻成实业集团308会议室召开。会议由实业集团总经理宋秀东主持，贻成集团董事局常务副主席付国俍、贻成集团总裁助理王涛出席了会议。参加会议的还有实业集团主管以上干部；贻成顾问公司、沧州房地产公司中层以上干部；新邦置业公司、城投建业公司经营班子成员。

会上，实业集团副总经理于克辉作《贻成实业集团2016年上半年经济运行报告》。实业集团总经理宋秀东作上半年工作总结，部署下半年重点工作。

会议最后贻成集团董事局常务副主席付国俍作重要讲话。他在肯定实业集团上半年取得的成绩的同时，对下半年的工作提出四点要求：一、要求实业集团在保证完成全年销售任务的基础上，着手准备明年的销售工作。结合财务资金计划，制定各项目单独的销售计划和销售年限。二、要求实业集团下半年在围绕“9.15峰景交房”、“10.1福地开街”、“12.31御景狮城一期交

房”三个“一票否决”节点开展工作的同时，加强工程质量管控和施工安全管理。三、要求实业集团加强内部管理，完善制度体系，加大考核力度，强化计划管理，真正做到有奖有罚、责任到人。四、要求实业集团积极开拓市场，实现企业的可持续性发展。

最后，付国俍主席代表贻成集团董事局对大家上半年的辛劳付出表示衷心的感谢，同时希望实业集团继续发扬踏实苦干的精神，再接再厉，圆满完成全年指标任务，力争实现价量齐升。

半年工作会议的召开，为贻成实业集团理清了思路，提振了信心，细化了目标，增添了有力措施。下半年，实业集团上下必将全力以赴，奋力完成全年任务，确保企业平稳持续发展。



## 贻成风采录

# 围绕市场树品牌 齐心协力谋发展 ——集团投资企业上半年工作纪实

2016年上半年，在中国经济进入L形走势、下行压力加大的形势下，在董事局的领导下，集团及各投资企业按照年初制订的“以保资金安全、保所有者权益为重点，以企业止损扭亏，减少库存，优化资产配置，创新经济增长模式为工作目标，全面推进企业市场化、专业化、职业化进程，促进企业健康、可持续发展”的工作思路，以市场和消费需求为导向，捕捉商机，果断决策，调整业务，细化服务。克服一个又一个困难，赢得了市场，取得了效益，集团依然保持了可持续发展的良好态势。



## 贻成实业集团：加强市场监测 调整营销策略

面对瞬息万变的市场，今年3月，实业集团经过对市场价格的调研和监测分析，捕捉到楼市上涨的趋势，及时调整价格。贻成峰景项目3月5日率先解除车位捆绑销售政策，执行新的带车位的价格；此后根据市场变化及时调整价格，贻成峰景提前28天完成了清盘任务。针对贻成知祥园、贻成水木清华、贻成红墅郡等项目特点采取不同的营销策略，取得了较好的销售业绩。实业集团还聘请“中指院”进行了第三方调研作为参考，确定了御景狮城二期的价格体系与推盘策略；在开盘前对仍有涨价空间的楼盘，又果断上调价格。实业集团通过对市场的准确判断与专业的楼盘策划运营，实现了较高收益。上半年完成销售合同额、回款额分别为全年计划的84.69%、60.18%，实现了时间过半，任务过半的销售目标。



## 贻成沧州房地产公司：精心谋划组织 施工与营销齐进

沧州房地产公司积极协调，精心组织施工生产。御景狮城二期提前完成了施工计划进度，提前取得了销售许可证。他们抓住了最佳的销售时机，在制订销售价格时，引进专业机构提供市场监测的数据。销售价格的最终确定不简单地以最高价为准，而是综合考虑扣除税费后，企业取得的最高利润为基础进行定价，收到了很好的效果。上半年，实现了二期提前开盘销售，一期全部售罄的佳绩，共回笼资金3个亿。



## 贻成化建公司：管理模式新探索

上半年，化建公司完成了新资质换证的材料申报，取得了石油化工总承包一级资质。由化建公司总承包的沧州御景狮城二期二标段在技术、质量、安全、进度等方面实行施工队、项目部和公司层面的三级管理，在预算、合同、材料采购价格、供应商选择等方面实行项目部和公司层面两级管理。通过沧州御景狮城二期二标段工程锻炼队伍、完善机制，为今后走向市场打下基础。



## 贻成绿化公司：拓展市场份额 提升竞争能力

绿化公司除了做好贻成内部工程外，积极想办法，向外部市场拓展。上半年新开辟的外部工程项目的合同额占到上半年公司总合同额的一半以上。企业市场竞争能力得到提升。



## 金狮国际酒店：从市场中找商机 在营销上下功夫



面对公务消费几近为零的形势，金狮酒店开发新的OTA合作平台和国际性网络订房平台。加强与现有的OTA的紧密合作，与携程网签订全年订房和金牌会员合同，增加艺龙网预付业务。同时，注重对顾客网评的监控管理。遇有顾客投诉，第一时间给予回复，感谢顾客对酒店的关心，将整改方案告之顾客，做到顾客投诉件件有回音。每周通报网上同比、环比等数据。

他们抓住京津冀一体化的契机，及时与到沧州落户的韩国现代配套公司合作。2016年上半年韩国客人的入住率是上年同期的5.5倍。他们还对沧州有外宾接待任务的企事业单位进行走访和电话沟通，酒店的外宾入住率占到了沧州市的50%以上。酒店还采用了微信营销方法，每周推出酒店信息和酒店的活动，开通

了微信预定和支付业务。上半年，微信营销增加销售1029间，实现了顾客、酒店和信息平台三方共赢。

他们从人性化服务上下功夫。沧州高铁站开通后，对提前预定房间的客户提供免费车站接送服务。及时调整自助餐品种，增加沧州特色，满足不同口味顾客的需要。增加了客户体验服务，在房间内增设按摩椅、摆放手机的挂件等。以细致周到的服务赢得顾客的认可，赢得了市场。现在酒店在沧州地区高级酒店的市场占有率已提升到50%，利润扭亏为盈。

金狮酒店实行食材自行采购，以降低成本。并不辞辛苦，与各家供货商联系沟通，让其提供货款发票，进行税款的抵扣，成本费用降低了10%。企业被评为运河区“营改增”先进单位。

## 新百置业：稳固发展

新百置业在认真完成公司正常的商业管理基础上，上半年实现代收代付水电费业务利润43万元，完成年计划指标的66%，与去年同比增加了19%。

## 滨海森林高尔夫俱乐部：提升服务 提升品质

为提升服务水平和服务品质，给客人提供良好的打球环境，森林高尔夫俱乐部将剪草坪的时间提前到早晨4点，在早晨7点前给客人呈现一个安静整齐的环境。他们注重对草坪的养护和维护，在华北地区草坪评比中获得了第一名的荣誉，大大提升了滨海森林高尔夫的品质。

上半年，成功承办了2016 CJGT青少年高尔夫球队际巡回赛·天津站和沃尔沃中国公开赛·华北地区资格赛两大赛事，迅速提升了球会知名度。他们通过搭建停车棚、增设了发球台存包处、在一楼设置了水吧等人性化的细致服务，吸引客人。上半年来场人次累计达到一万多人次，实现营业收入比去年同期增长9%。



他们从内部挖潜，在用人管理方面，采取了与学校签订合同，以委托代培的方式使用实习的学生，既保证了球童的来源及素质，又节约人工成本。同时，实行错峰用电，将电瓶车充电改在夜间24点之后，降低了成本支出。



## 怡合物业公司：积极维护贻成品牌 精心为业主服务

怡合物业注重老旧小区的设施设备运行和维护。上半年，公司申请维修资金，6个项目资金已经到位。公司出资50余万元，实施维修了14项工程。由于服务到位，赢得了广大业主的好评，积极主动缴纳各种费用。怡合物业公司上半年实现了时间过半、任务过半的目标。

在做好老旧项目的同时，怡合物业公司充分利用企业资质，围绕企业利润选择项目。有意识地对所经营的物业业态进行升级，积极向写字楼、商业地产项目拓展。接手管理的新北街办事处、供热公司办公楼等项目是怡合物业的主要利润点。上半年怡合物业承接了公司第一个商业物业项目贻成福地广场。他们从项目管理方案的编制，到人员的组建和培训倾注了大量的心血，在商业地产项目锻炼队伍，树立品牌。

怡合物业公司还主动顺应“互联网+传统产业”的发展趋势，在绿岛公寓项目着手建立智慧物业服务平合，密切与业主的沟通联系。为建立新型的物业公司进行了有益的探索和实践。



## 贻成资产管理公司：扩大信息来源 加强客户沟通

资产公司通过项目现场LED屏幕及网络发布招商信息，充分利用项目本地资源，从政府、金融行业、客商等多渠道进行宣传。加强与大型中介代理公司的合作，拓宽信息范围。同时，他们改变过去陈旧的观念，改变一租了之的传统做法，与客户建立合作共赢的新理念。注重对老客户关系的维护，加强与老客户的走访联系，积极为已有客户做好服务，解决难题。优质的服务留住了老客户吸引了新客户。上半年实现了航运10号楼的整体出租，新增出租面积20167多平方米。他们积极学习税务政策，找准企业的利润点、切入点，对租赁合同进行重新修订，避免了税务风险。



## 新河船舶重工：对外开拓市场 对内挖潜降耗

新河重工在船舶市场进入低谷的情况下，积极利用现有技术和设备资源，加大非船产品市场开发力度，上半年门窗厂及基础公司都实现了时间过半任务过半，实现了盈利增长。从企业内部挖潜，减少外包工劳务人员，把尚存的劳务人员安排到生产车间与在编的职工共同作业。拆除、更新老化的电线线路，对空压管道清理更新，确保不漏风，实行分区控制，夜间停用不必要的设备，降低了用电的损耗；同时，实行错峰用电。他们还加强了水网的改造，将暗管变明管，改变了跑、冒、滴、漏现象，与上年同期相比，水、电、气、风的动能费节约近50%。



## 中港秦船：精心组织生产 盘活内部资源

在生产任务不足的情况下，一方面精心组织，保证各生产节点的实现；另一方面精打细算，内部挖潜。严格执行物资采购招标制度，以优质优价采购材料物资，强化物资出入库管理。加大应收款回收力度，除事实坏帐外，其余的应收款回收率86%。

公司对可利用的厂房、车间、场地进行出租，上半年收到租金175万元。每周二、四上午半天组织机关人员铺设场区地面、清理施工现场杂草杂物、在场区种植花草树木等，节约了费用开支。上半年，企业完成营业收入与去年同比增长4.28%，减亏131万元，实现了止损减亏的目标。



## 临港滨海港务公司：抓住商机 调整业务



港务公司果断地对公司的业务进行了调整，开辟水洗煤业务。上半年，完成全年营业收入计划的63%，比去年同期增收27%，创造了公司业绩的新高。成为新的经济增长点。企业甚至出现场地紧缺不得不压缩矿产品业务量。企业经营呈现可喜的态势。

临港滨海港务公司经过细致的成本核算，合理调整劳务费。将散货按照单项作业过程、按品名细化定价，精准核算。公司两次召开由各劳务公司主要负责人参加的劳务费专题研讨会，与劳务公司共同分析研讨劳务成本，取得共识。经股东会同意后，确定了新的劳务费标准。对矿产品、水洗煤等货类的卸船费、倒运费、归垛费进行大幅度的下调，效益创近年新高。



## 福地广场：齐心协力 共谱新篇



福地广场是贻成集团第一个全方位独立开发运营的大型综合商业地产项目，于6月30日实现部分交房。项目涉及工程设计施工、项目销售、项目招商招租、商业管理、物业管理等方面，除了地产开发以外，其他业务对贻成来说是全新的考验。福地置业公司招商特点显著，商户均是好中选优。福地置业公司精心规划招商蓝图，合理规划福地招商分布。坚持招全国一流的名店、一流的品牌店，在调研的基础上错开本地区同质类、同业态，特别是错开与本地区大型商业综合体同质的业态。根据福地的地理位置，合理划分了业态分布，他们坚持凡是入驻福地的项目一律先考察，完全符合招商条件的才准予入驻，不符合条件的坚决挡在门外，确保商户的一流品质。当前，东区招商达到100%，西区招商达到48.72%。为“十一”开街奠定了基础。福地广场的运营是对贻成集团的综合考验，涉及贻成集团的多家企业，贻成实业集团、福地置业、贻成资产管理、怡合物业等几家企业边学习边组建团队，相关企业树立一盘棋的思想，互相配合。项目的运营，锻炼了协同作战的能力和商业地产项目运营的能力，为贻成产业升级转型积累经验，打下了基础。



## 贻成集团举办宣传报道通讯员培训活动

为加强企业文化建设，宣传队伍建设，近日集团对投资企业通讯员重新进行更新完善，并于5月27日，举办了集团宣传报道通讯员培训活动，共二十余人参加。



本次培训活动进行一天，分为参观学习和培训讲座两部分。当天上午，通讯员们先后参观了贻成水木清华、滨海森林高尔夫、贻成红墅郡等项目。在水木清华，通讯员认真听取销售人员详细的项目及配套设施等情况的介绍后，参观了项目小区及样板间，深深地被贻成构建的错落有致、水系与绿化巧妙结合的宜居环境所打动，纷纷举起了手里的相机……随后，通讯员们来到滨海森林高尔夫球场，那绿意茵茵、2015年被评为天津市草坪管理第一名的2000亩球场深深吸引所有人的眼球。大家驻足观光，流连忘返，为贻成品牌由衷感到自豪。最后，通讯员们来到贻成红墅郡项目，倘佯在欧式风格的小区内，又一次陶醉在贻成显现给业主的美景之中。

下午，全体通讯员在集团三楼

会议室进行培训学习。会上首先由集团副总裁赵和龙作重要讲话。他说，宣传报道工作是企业文化建设的一个重要组成部分，通讯员队伍是企业宣传工作的主力军，企业生产经营、文化建设情况需要及时报道出来。目前企业发展有困难，但也有许多好的方面和好的做法，不可以从我们手里漏掉，不反映。希望通讯员在工作之余，把这项工作承担起来。通过这次培训，提高思想认识和业务理论水平，将贻成集团的宣传报道工作提升到一个新的高度。

随后原滨海时报资深记者马建老师给大家讲授了有关新闻摄影方面的一系列知识。马老师结合新闻照片实例，给大家一一讲解有关新闻摄影构图、新闻摄影主题内容的表现、抓拍的技巧等知识，大家感到实用性强，易于理解，便于操

作，受益匪浅。

会议最后，集团综合办主任李华宣读了《贻成集团通讯员管理办法》，并对集团现有的宣传媒体平台进行介绍。有利于今后信息的沟通交流和宣传工作的开展。

通过此次培训，不仅拉近了大家的距离，更让大家认识到了通讯报道工作的重要性。通讯员们纷纷表示，一定做好企业宣传报道工作，及时准确地收集、报道本企业的信息，为贻成企业文化建设做出努力。



## 沧州御景狮城二期开盘

6月18日上午，沧州御景狮城二期在广大业主企盼的目光中，隆重开盘。

为了满足市场需求，抓住当前最佳的销售时机，公司在2月份就提出了各项工程要抢时间，争速度，大干100天，按时完成各项工程节点，在公司员工的共同努力下，开盘时间比原计划提前了近半个月，开盘活动当天签约客户约170多名，打了一场漂亮仗。



## 御景狮城“六一”儿童节游园会举行



在“六一”国际儿童节期间，沧州贻成房地产有限公司在御景狮城售楼处举办了一场“贻成御景狮城六一儿童节游园会”。小朋友和家长们共200余人聚集，售楼处里里外外挤满了人。本次活动得到了孩子们、家长的支持和称赞。取得了圆满成功。

## 福地广场盛大交房 业主收获包租旺铺

6月30日

一个喜庆祥和的日子，经过贻成人1000个日夜夜精心打造的贻成福地广场，拉开了交房的序幕！

早上8点58分，交房现场鲜花簇拥、礼炮齐鸣，业主朋友们如约来到交房现场，感受着现场热烈而喜庆的氛围。本次交房的各项服务工作都提前进行了细致的安排。工作人员精神抖擞的迎接着广大业主朋友的到来，热情的一一带领并协助业主办理手续、看房验房，直到业主顺利拿到新房钥匙。

拿到钥匙的各位业主脸上无不洋溢着喜悦的神情，并与现场工作人员合影留念。

作为贻成集团倾力打造的地标级商业综合体，福地广场各项招商工作进展顺利。知名商家的集体入驻，周边数十万消费人群带来的旺盛人气，让业主们对贻成福地广场未来的投资发展与升值潜力充满信心。



## 怡合物业为福地交房提供全方位服务



6月30日，为配合福地广场商业楼顺利交房，怡合物业公司派出验房组、收费组、秩序维护组和保洁组为现场交房提供全方位物业管理服务。

交房现场，验房组成员随时随地陪同客户对房屋质量进行检验和把关；收费人员在现场及时为客户办理相关手续；秩序维护员积极引导现场车辆，

确保现场秩序井然；保洁人员及时清理交房仪式后的鞭炮碎屑，为客户提供一个干净整洁的商业环境。

怡合物业公司要以福地广场为平台，精益求精打造企业品牌，创新服务树立企业形象，以更贴心、更周到、更优质的服务，向广大客户提交一份满意的答卷。



## 抓服务 强保障 促开业

### 福地广场品牌商家工程协调会召开

为确保贻成福地广场于十月一日盛大开业，各项工作正在紧锣密鼓地推进中。随着居然之家、北京新影联、K歌之王几大主力店及诸多品牌商家的陆续进场装修，项目相关人员在工程技术方面的支持和维护方面的保障成为开业前必不可少的关键环节。

6月7日，贻成福地广场召开了品牌商家进场工程第一次协调会，40余家品牌商家应邀而至，并带来了各自的专业设计师、施工队负责人以及施工图等资料参加会议。会议采取一对一服务的方式，福地置业公司专业工程技术人员就品牌商家装修施工中涉及的燃气总用量、给排水位置、电气设备、消防平面布置、结构改造等方面的问题一一现场答疑，就商家关心问题也进行了多方探讨，最大限度满足商家的需求。会议期间，实业集团负责工程的领导和专业技术人员、福地置业公司负责装修工作人员与签约商家进行专人协调与对接，进一步提高了服务工作效率。

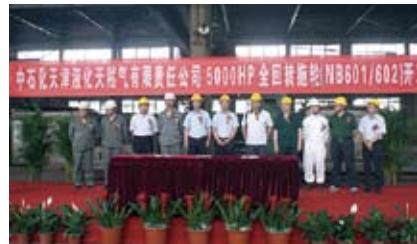
品牌商家进场工程协调会不仅搭建起福地与签约商家沟通的平台，也让签约商家亲身见证了贻成福地广场全面优质的服务。工程协

调会的顺利举行，便于及时发现问题，采取合理解决办法得以解决，将大大缩短施工周期，提高了项目进度，将为贻成福地广场“十一”顺利开业提供强有力的保障。

贻成福地广场将一如继往地为进驻商家提供工程技术方面的支持，以及装修维护方面的服务，不断加强服务质量，以高品质的服务，为商家创造良好有序的经营环境。



## 新河重工中石化5000HP全回转拖轮顺利开工



5月20日下午，天津新河船舶重工有限责任公司为中石化天津液化天然气有限责任公司建造的2艘5000HP全回转拖轮在河船重工船

体车间顺利开工。

中石化天津液化天然气有限责任公司总经理、党委书记王西超先生、副总经理周海军先生、党委

副书记、工会主席、纪委书记裴龙慧先生、物资部主管雷海丽女士；天津南港船务有限公司总经理张永金先生、副总经理于东先生、海务船长提岩先生、专家朱秉顺先生；CCS船级社曹阳先生；天津新河船舶重工有限责任公司总经理薛安祥先生、副总经理郭伟先生、副总经理文新桃先生共同出席开工仪式并签字确认。

## 滨海新区总工会领导到新河重工慰问

7月26日上午，天津滨海新区总工会和滨海新区塘沽街工会领导一行5人，到新河重工慰问高温下坚守在造船一线工作的员工，把上级领导的关怀关心送到了生产一线。

新河重工公司工会领导代表公司领导和一线员工，对新区总工会领导们的慰问表示感谢，我们不辜负领导们对我们的关心和厚爱，以饱满的工作热情积极投入到生产工作之中，为公司早日走出困境而努力！



## 中港秦船召开“GPK”交船动员大会

7月18日下午，秦皇岛中港船舶重工有限公司在公司多功能厅召开“GPK”交船动员大会。公司全体员工、新西兰监造、分包单位负责人等70余人参加。

刘基华总经理在会上做了动员讲话。他说，“GPK”是我们建造的6条反铲船中质量最好、所用时间最短的一条，得到了新西兰船东、船检的认可和较好评价。我们必须确保“GPK”8月6日下水、8月19日交船目标。公司每一位员工必须振奋精神，打一场“0”延迟、“0”瑕疵的歼灭战！

随后，新西兰监造表达了赞誉之情。他说，新西兰Heron公司和我本人很满意、很感谢船厂和大家对GPK所做的贡献。我相信只要我们共同努力就一定能够实现这一目标。



## 围油船“兴亚壹号”下水试航

秦皇岛中港船舶重工有限公司为秦皇岛港申国际货运代理有限公司建造的围油船“兴亚壹号”5月25日下水，6月23日圆满完成航行试验，得到了船东的高度赞誉。

## 中港秦船举行党员义务劳动

7月2日秦皇岛中港船舶重工有限公司党委举行庆祝中国共产党建党95周年“不忘初心、继续前进”党员义务劳动活动。

上午公司21名党员在办公楼大厅集合，公司党委负责人作了开展“两学一做和庆祝建党95周年讲话。在党旗的引导下，全体党员手持工具列队步行来到北船台，以新西兰05085反铲船为中心，清理现场杂物，清运砂子。

活动取得了很好效果，彰显了党员形象，受到了职工和新西兰监造的称赞。



## 强降雨来临 怡合物业积极应对

7月20日，滨海新区遭遇强降雨。此前，怡合物业公司已按汛情通知，提前部署防汛应急工作。强降雨来临，公司领导冒着大雨前往各项目管理处，查看小区房屋和设备设施情况。

怡合物业公司各项目管理处及

时启动防汛应急预案。每个项目经理和维修人员都24小时坚守工作岗位，密切关注雨情雨量，组织人员抽水、排水，清理路面积水和垃圾，抢修堵塞管道和雨水管，最大限度地减少由大雨暴雨造成的损失和出行不便。工作人员及时解决业

主的各类报修，组织人员对设备设施进行抢修。

这次大暴雨，检验了怡合物业工作人员的综合素质和应急处置能力。正如一位物业人说的那样：窗外的雨中，是谁在冒雨抢修堵塞的管道？是谁在雨中清理路面垃圾？是谁在顶风带雨排除险情？是怡合物业人！关键时刻，他们冲在最前！



## 怡合物业 为作业层人员发放防暑降温物品

“绿豆汤是最好的消暑饮品了，还配备了风油精、藿香正气水，公司真是太贴心了！”这是怡合物业员工领取防暑用品时的称赞。

5月逐渐进入了高温酷暑季节，公司领导高度重视夏季员工防暑降温工作，每年都把它作为一项重要工作

做实、做细。今年，公司一如既往开展夏日送清凉活动，将防暑降温用品送到生产第一线，切实把关心和关怀送到一线员工手中。

今年防暑降温物品涉及17个项目管理处，惠及员工400余人，共计发放绿豆2000斤、白糖2000斤。



## 怡合物业提升小区绿化环境

为保证小区绿化环境的不断提升，7月7日，怡合物业公司下属项目——怡成尚北物业项目管理处和怡信康庭物业项目管理处工作人员，在绿化师傅指导下，对所辖小区绿化区域斑秃草坪进行移栽补种。

时值盛夏酷暑，工作人员仍然像往常一样，在烈日下默默耕耘。虽然汗水湿透了每个人的衣衫，阳光晒黑了每个人的肌肤，但每一个人都在为美化小区环境而默默地奉献。师傅们说：用自己的一份辛勤，换回业主的满意和小区的美丽，值啊！



## 怡合物业组织福地项目维护员岗前培训



为进一步打造企业品牌形象，全面提高秩序维护员岗位责任意识，2016年6月27日怡合物业公司组织福地广场项目16名秩序维护员开展了岗前培训。培训内容从企业文化、《员工手册》、岗位操作流程的解读，到服务礼仪、文明用

语的规范演示，图文并茂，动静结合，为维护员尽快熟悉企业文化，掌握岗位操作技能打下了良好的基础。培训课程结束后，福地广场秩序维护员负责人立即组织队员对岗位流程进行实地演练，检验了培训效果，达到了预期目的。

## 物业人员夜巡严查 识破盗窃保护财产

5月25日晚20时多，怡合物业公司福地广场项目管理处的三名维护员在执勤巡逻时发现福地东区西北角门口有一辆可疑车辆，随即上前进行查看，其中有4名可

疑人员正在偷盗电缆。

三名维护员马上启动应急预案，电话通知保卫部、项目经理，同时在现场进行监控，记录了可疑车牌号码、盗窃嫌疑人员

数量并等待领导到场处理。

由于以上三位维护员工作认真负责，有效地发挥了维护员的岗位职责，保护了所辖项目的财产安全，为其他员工树立了榜样。



## 2016CJGT天津站收杆 滨海森林梦之队领衔晋级决赛



6月19日，由国家体育总局小球运动管理中心、中国高尔夫球协会主办，深圳市美利华体育发展有限公司承办，中青奥国际体育发展（深圳）有限公司联合推广的2016CJGT中国青少年高尔夫球队际巡回赛天津站在天津滨海森林高尔夫俱乐部展开了决赛轮的争夺。团体赛方面，坐镇主场的天津贻成集团滨海森林梦之队凭借袁琢桓、石惠盈、陈沛成和周子勤四人出色的发挥，夺得了本次比赛的冠军。

天津高协副主席黄东升先生、天津贻成集团副总裁赵和龙先生、天津滨海森林高尔夫俱乐部总经理董利有先生、CJGT指定留学机构深圳市佰特菲国际体育发展有限公司代表刘丽女士、CJGT指定球包运输服务商球包通代表孙海婷女士等领导和嘉宾出席了颁奖仪式。

## “2016CJGT好爸爸”评选活动正式上线

本站赛事期间正值父亲节。所谓“父爱如山”，为了感谢每一个青少年球员背后爸爸们的辛苦付出，CJGT赛事组委会用心做好每一个细节。在欢迎晚宴上，组委会设置了一系列父子/父女趣味游戏，并准备了非常丰富的奖品，让参赛的爸爸和孩子们玩的尽兴。另外，CJGT还安

排官摄为每一对父子/父女留下温暖的瞬间，这些温暖的照片用在了“2016CJGT好爸爸”投票活动中。得奖的爸爸可以获得：由天津滨海森林高尔夫俱乐部提供的2016年度内父子/父女荣誉会员待遇，两人不限时享受免果岭费的会员待遇；由深圳市比奇汉商贸有限公司提供的价值2000

元的高尔夫摄影包一个；由球包通提供的20张100元和20张50元球包通现金券（可以自己使用或送他人，用于全国范围内免费托运球包）；由PING高尔夫提供的高尔夫球帽和毛巾各一个；由天津安第斯国际酒店（五星级）提供的价值千元的不限时酒店体验券一张。

## 滨海森林高尔夫 ——致力推动青少年高尔夫发展

在去年首次举办了CJGT的比赛，取得巨大成功后。今年，天津滨海森林高尔夫俱乐部再度承办这场全国性的青少年巡回赛。天津贻成集团副总裁赵和龙先生表示：“我们很早就对比赛进行了准备，无论是草坪、餐厅、球童或者是球车。务求完美地办好这次赛事。”最后，赵总还称赞CJGT“做了一件大好事”。

发展同时，企业时刻铭记自己肩负的社会责任，为青少年高球运动的普及和球手水准的提升，做出自己的努力。球会每周一设立青少年开放日，鼓励小朋友们下场打球、增加体验。针对青少年选手中的佼佼者，球场不但会在平日里为选手们的日常训

练竭尽所能、提供各种便利条件，还会为他们的外出参赛提供财力、物力上的支持。此外，借助与“中国青少年高尔夫球队际巡回赛”等专业赛事的合作，球会在推动青少年高尔夫事业影响力及发展方面，同样做出了自己的一份贡献。



## 滨海森林高尔夫中高层管理者赴秦皇岛参观学习



5月10日，滨海森林高尔夫俱乐部中高层管理者到黄金海岸球会和金海森林球会参观学习。

两天的参观交流，他们学到了草坪、机械、服务、营销等方面的知识。对进一步提升滨海森林高尔夫球会的硬件设施和服务品质起到了积极作用。





## 贻成资产公司 慰问芸圣幼儿园小朋友及幼教人员

在六一国际儿童节即将到来之际，贻成资产运营管理有限公司代表贻成集团为芸圣幼儿园的小朋友们送去节日的美好祝福，对辛勤工作的幼教人员表示亲切的问候。

5月30日下午，受集团委托，贻成资产公司总经理张轶勇一行来到芸圣幼儿园，参观了幼儿园校舍设施，同小朋友们亲切互动并与小朋友们一起进行手工制作。张轶勇总经理祝愿小朋友们节日快乐，健康成长，并代表贻成集团向孩子们赠送了教具及学习用品等节日礼物。

张轶勇总经理在和鲁园长的交流中，对芸圣幼儿园先进的办学理念和教育模式方面的创新探索给予了高度评价。芸圣幼儿园践行的“让孩子学会感恩、分享、亲善合作”的办学特色，同样得到了社会各界的广泛认同和贻成豪庭及周边小区业主的肯定，为贻成地产品的宣传、配套水平的提升起到了积极的推动作用，希望芸圣的所有幼教人员继续用爱心陪伴孩子们度过最快乐的童年时光、创造优质教学条件使孩子们茁壮成长，同时也希望双方维系良好的合作关系，共同为滨海的发展贡献力量。鲁园长代表芸圣幼儿园，对贻成集团的亲切关怀表示由衷的感谢，对贻成集团心系幼儿教育发展的社会责任担当表示赞赏，希望双方能够共同努力助推滨海新区幼儿教育事业的蓬勃发展。



## 提高员工体质

## 促进内部交流

——贻成集团2016年度羽毛球赛圆满举行

为提高员工体质，促进集团内部交流，由贻成集团有限公司主办的“天津贻成集团2016年度羽毛球比赛”分别于6月8日下午与6月17日下午在乐萌羽乒馆举行。在集团公司领导的充分的肯定与支持下，集团各部门及各所属企业领导同志们对此也十分重视，大家踊跃报名，积极参加，分组合作，认真参赛。

为成功举办好此次比赛，集团办公室针对此次比赛的时间、选地及布置，组别、赛制、奖项及报道进行了精心组织、周密安排，本着“赛出水平，赛出风格，友谊第一，比赛第二”的运动精神，为集团呈上一场热烈圆满的体育盛会。本次比赛设男子单打、女子单打及趣味混合双打三个项目，采取循环赛和淘汰赛相结合的赛制。在比赛过程中，参赛选手敏捷的身手，娴熟的技巧，时而网前截击，时而以巧破千斤，时而扣杀，精湛的球技让整场比赛热血澎湃，很多精彩瞬间给大家留下了深刻的印象。

通过此次比赛活动，展示了贻成集团人的英姿，以及顽强拼搏、力争上游的精神面貌，充分调动了员工同志们的参与性、积极性，活跃了职工业余文体生活，营造了企业积极向上、健康和谐的文化氛围，增进了员工之间的团结和友谊，增强了职工队伍凝聚力和顽强拼搏意识，为进一步推动贻成集团体育运动的深入开展奠定基础。



## 贻成福地广场商家介绍 (一)

### 滨海首个大型进口超市——易疆通滨海保税店



易疆通进口商品展示交易中心隶属于天津东疆国际农产品有限公司，总部位于天津东疆港保税港区。在美国、加拿大等农畜产品主产区均设立了国际运营中心，是目前北方地区规模最大，经营品种最全，价格优势最明显的进口超市。

易疆通福地广场店总面积1800平米，经营上万个品种，将通过减少代理环节、利用自贸区利好政策等优势，把福地广场店打造为比海淘、海外代购更便宜的滨海新区进口商品旗舰店。



### 强身强心

### 韩武道和国际教育

道和国际·武道教育学院成立于2005年，目前在天津市及滨海新区拥有多个校区，当然等福地广场十一开街后，就意味着又有新校区了。

在过去的长期发展实践中，道和国际已成功引进并推广了多种适合于各年龄段人群的身心锻炼项目，并且会员总数超过2000人，现旗下有WTF韩武跆拳道，JKA松涛空手道，FIK剑道，瑜伽等多种武道身心锻炼项目。并且学院还会为会员提供定期推荐参加国内大型交流比赛，举办赴韩日参加国际比赛的集训营等活动，使会员走出家门、国门，与世界携手共进！





道和国际的跆拳道场是天津市滨海新区最大的跆拳道训练基地，是中国国家体育总局跆拳道协会会员单位，也是天津市体育局跆拳道协会滨海唯一培训基地，是正式注册的体育文化有限公司。自2005年开馆以来，始终坚持大韩国技院标准教学，致力于培养学员礼仪、廉耻、忍耐、克己、百折不屈的跆拳道精神。JKA空手道场则隶属于日本空手协会北京支部，是天津唯一一家授权的松涛馆流空手道场。其技术特征为大开大合，动作走直线，多用弓步大马，注重腿法运用，是刚猛型空手道的典范。类似中国武术中的北派少林拳。瑜伽静心馆，宗旨在于让心灵与身体沟通，调理体内阴阳平衡，使内循环和谐统一。调节内分泌，减缓疲劳，释放压力，塑体修身。



## 国家权威资质打造 专业艺术培训基地

中国专业人才库管理中心是由国务院国资委联合教育部、中国文联等部委相关部门共同发起成立，并经中央机构编制委员会办公室批准注册的专业人才服务机构（中华人民共和国《事业单位法人证书》登记号110000002798，中央编办复字【2004】第98号），是国家专业智库人才培养、储备和配置的权威机构。

全国少儿表演考评管理中心是经中国专业人才库管理中心批复立项的专门从事少儿表演的培训、测评、考级和认证的专业机构。旨在展现国家、民族青少年精神风貌，传承发扬优秀道德文化、融汇现代时尚理念、拓展青少年知识素养，提升青少年身心全面发展水平。

全国少儿表演考评管理天津中心则是由中国专业人才库在贻成福地广场设立的分支机构，主要从事少儿艺术培训、艺术专业等级评定、培训师资格认证及各类专业中心的申报工作，涉及少儿创意、专业美术、专业书法、艺考提高、舞蹈、主持及表演、模特、沙画、摄影、传统武术等，4-16岁青少年儿童及成人均可参与。

天津中心将植根滨海、覆盖天津，致力打造权威性、专业性、开放性，通过专业的考评发现和培养优秀艺术人才，努力规范专业的行业标准，把具有艺术特长的青少年儿童通过中国专业人才库集中管理起来，树立中国专业人才库的品牌形象，挖掘更多少儿表演人才，打造专业艺术培训基地，为滨海新区的少儿艺术发展奉献应尽之力。

### 贻成福地广场商家介绍（一）



YESHINE

## 贻成福地广场商家介绍 (一)

### 骨味坊： 从骨子里熬出来的幸福滋味



骨汤因其营养丰富，汤质爽口，养胃补脾，健身怡情而闻名于世。中国骨汤历史悠久，是国人餐桌上最靓丽的一道风景。

骨味坊遍访大江南北，广泛搜集特色骨汤制作配方和工艺，历时三年，研制出独具特色的营养骨汤，兼具南北方饮食共性特点，美味可口、老少皆宜，让你感受从骨子里熬出来的幸福滋味儿！

骨味坊主打特色砂锅骨汤，以好骨、好汤为特色，更辅配川湘粤菜，吸引不少老饕关注。不仅如此，骨味坊还开创了独特的《品汤四部曲》：

- 一、品鲜汤 体验汤之骨香
- 二、吸骨髓 体验爽口鲜滑
- 三、吃肉 体验肉之美味
- 四、涮菜 体验鲜味芬芳

砂锅骨头汤如此吃法，可谓将骨头的美味和营养发挥到位，一点儿也没浪费。约上三五好友，和云蒸雾绕的砂锅骨头火锅来个亲密接触，先喝一口鲜汤，骨汤清透滋润，不油不腻，品一口，清新爽口，鲜嫩香甜，唇齿间总留有一股清香幽甜，回味悠长。再吃肉吸髓，满满的骨髓，嫩嫩的肉，酥酥的骨头，骨香渗出各式调料的余味，吮吸的瞬间，让人满足不已！

### 魔力餐厅：机器人，请上菜

走进餐厅，迎宾、送菜、做刀削面的员工都是机器人，这可不是做梦。2014年10月，魔力机器人餐厅在上海虹桥开业，短短几个月的时间，连锁店已遍布上海、北京、广东、武汉、嘉兴，以全新的餐饮消费理念、全新的2.0-O2O模式引领美食风暴！

机器人所做的工作无非是传菜服务与机械手的粗加工，但这群“小伙伴”的出现着实令就餐的体验多了许多的惊艳：萌萌的憨态令人忍俊不禁，短短的问候令人惊愕不已。使用机器人不仅仅是吸客的噱头，更是未来的趋势。



现在，这股美食风暴就要刮到滨海新区了，天津首家魔力机器人餐厅落户贻成福地广场，在这里不仅有美食美味，有酷酷的装修风格，更有完美结合了互联网模式，让你感受不同的体验，还有不同的活动和惊喜，等着你！！



好骨 好汤 更健康





## 三顾冒菜：一个人的汉室正宗火锅

当冒菜这一接地气的美食在滨海遍地开花时，三顾冒菜这一“中国冒菜领导品牌”已然落户贻成福地广场。



提及“三顾”，人们最先联想到的就是“三顾茅庐”，没错，三顾冒菜就是以三国文化和巴蜀美食文化为背景。相传东汉末年刘备三顾茅庐请诸葛，借此蜀地美食待孔明，惊叹此味美，念三顾茅庐之意，遂取名“三顾冒菜”。雄踞巴蜀后，刘备常在宫中以三顾冒菜宴请群臣渐成惯例。

岁月荏苒，三顾冒菜烹饪之法从蜀宫流入民间，至今已成雅俗共赏的大众美食。三顾冒菜汤料以数十种名贵香料和畜禽精华为原料，辅以川内上等调味品，经现代工艺精心制作而成，逐渐形成了麻不刺喉、辣不上火、滋补营养、色泽鲜亮、口感醇厚、一年四季老少皆宜的正宗川派美食！

汉室一脉，传承有序，三顾冒菜是也！



## 蜀张一派是哪派？

【蜀张一派】是一家绿色知名餐饮企业，融合现代时尚绿色健康饮食理念，开创了更符合国人膳食结构与饮食习惯的火锅餐饮体系，研制出一套以鱼为主材的绿色食品，被授予『中华名火锅』和『绿色火锅』荣誉奖牌，并在2013年10月被中央电视台《CCTV影响力对话》授予餐饮行业合作伙伴。

是不是瞬间觉得火锅也可以高大上了呢？有没有跃跃欲试感觉？别着急，蜀张一派已经签约贻成福地广场，只等十一开幕，就可以大饱口福了！



【蜀张一派】的斑鱼火锅，锅底品种多，有养生、养颜、鲜美的【养生鱼汤锅底】；酸辣鲜爽麻辣美妙的【绝味锅底】；绿色健康、过瘾的【麻辣锅底】，酸鲜爽口养颜滋补富含益生菌的【布依酸汤锅底】。可以根据顾客喜好任选两种自由组合成鸳鸯锅底。这样就可以同时吃到不同口味的斑鱼火锅了。

## 贻成福地广场商家介绍 (一)

### 台烘铁板烧：来自台湾的经典料理

台烘铁板烧是一家天津电视台“美食大搜索”节目强力推荐，“天津美食探店”官方微博专栏介绍的餐馆，目前在南开区时代奥城商业广场已有一家店面。主营台式铁板烧，秉持着质量、快速、实惠的服务理念，食材料理均为现炒热食搭配密制独特酱料，附汤饮料免费无限量供应。就餐时食客环坐在铁板旁边，看厨师铲子上下飞舞，让人眼花缭乱，正宗来自湾的经典料理则值得细细品尝。

恭贺瓦阁尔（韩料）、台烘铁板烧进驻贻成福地广场。当韩式铁板烧遇上台式铁板烧，会撞出什么样的火花呢？



网友点评：台烘平价铁板烧套餐里边内容太丰富了，有免费红茶和排骨汤，还有洋白菜，煎豆腐和米饭。最喜欢煎鸡排了，胡椒恰到好处特别入味。

网友点评：将健康的食材与台湾美味相融合，大家围坐在大铁板面前，一边看服务员做，一边享受美食，是个新颖的体验。

### 哎哟不错土豆粉：好品牌源于好品味

时下各式小吃风靡全国，而在众多小吃中，吃土豆粉开始成为一种潮流，一种风尚。尤其受到年轻女性的青睐。

土豆粉是一种著名的汉族小吃。起源于明朝宫廷，明亡后传入民间。因口味独特赢得世人称赞，流传至今，成为中华一代名吃。相传明朝御厨将土豆选料提粉、配料打芡、育香和面、沸水漏条、冷浴晾制，最终制成了土豆粉这一新面食。土豆粉烹饪后，色泽鲜亮、柔软筋颤、滑润爽口。

哎哟不错土豆粉没有别出心裁和花样百出，只用独家研制秘制配方，用真材实料炖煮出来的土豆粉和多种多样的营养配菜，让您口口留香心生暖意。在这个谁冷谁知道的深秋，暖意可是比情话更珍贵啊！





## 小馋熊：我的美食我做主

一只馋到把手指含在嘴里的小熊，俏皮、可爱，那副憨憨的表情令人忍俊不禁。

小馋熊是目前国内领先的吧台休闲小火锅知名连锁企业，以现代饮食理念为基础，汲取世界各地时尚小火锅之精华，把火锅美食与休闲文化完美结合。同时，也是火锅、快餐与现代生活流行元素的完美结合。

小馋熊的小火锅是一人一锅，自由随意、边吃边聊、好不热闹。锅底汤有大骨汤、野生菌汤、麻辣香锅等多种口味，并且每隔一段时间还会推新。高浓的香汤是小馋熊最吸引人的地方，其实菜品都差不多，但有好汤，味就自然令人难忘了。



## 小巷子四川小吃坊： 舌尖上的四川

提及“四川”，你会想到什么？或许很多人的答案都会是：美食。如果说川菜是一束美丽夺目的鲜花，那么四川小吃则像是万花丛中的一抹绿叶，给你舌尖带来一股别样的味觉刺激。四川小吃历史悠久、品种繁多，富有浓厚的地方特色。它同川菜一样，不仅风靡祖国大江南北，更是让各地食客为之倾倒。

对于很多人来说，四川美食是一种独一无二的享受，在红与黑的麻辣世界里，不管是眼睛、嘴巴、鼻子，还是蠢蠢欲动的小胃，都被这极具诱惑力的色香味彻底俘虏，且心甘情愿。

四川小吃名扬四海，是无数老饕都向往的舌尖诱惑。但不是每个人都可以去四川一探究竟，那就来贻成福地广场小巷子四川小吃坊，感受舌尖上的四川吧！



## 贻成福地广场商家介绍 (一)

### 秀海福：爱自然·爱美食·爱生活

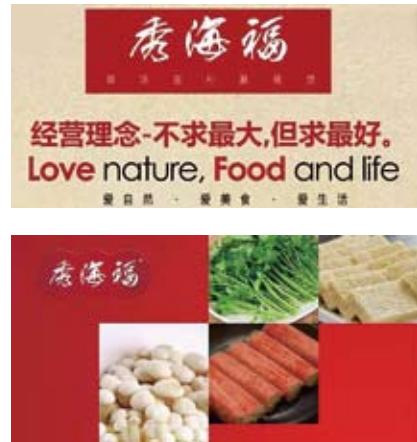
大街小巷里总能看到麻辣烫的踪影，麻辣鲜香又浓郁的味道总是能够吸引不少吃货。

哈尔滨秀海福麻辣烫浓缩中华美食精华，在传统小吃麻辣烫的基础上，经过秘制配方和特殊加工制作，提炼出自己的品牌文化。

多年来，秀海福坚持选用优质、安全健康绿色的原材料，每样食品都精挑细选。新一代的锅底料配方加入了芡莲、甘草、金银花、紫苏、



胖大海、决明子，当归等几十种清热降火滋补的中药配方，以老母鸡、大骨、牛肉经心熬制的老汤，在保留药膳功效和麻辣鲜香的同时，克服了一股药膳麻辣烫药味太浓等弊端，味道香浓醇厚，同时也能达到吃了不上火，强健身体，美容养颜，延年益寿的功效，堪称麻辣烫中的佳品。



### 焱鱼烤鱼挡不住的人气

焱鱼新派古道烤鱼，是国内唯一一家将中国传统养生工艺与时尚新吃法相结合的鱼文化特色主题餐厅，真正做到一鱼多吃，烤、涮、煲、煮多种吃法，仅烤鱼就有二十几种不同口味，随你选、由你定，人气挡也挡不住！

焱鱼独特的无烟飞碟烤鱼炉具有时尚、低碳、节能、环保、高效等特点，不仅能确保鱼的新鲜和美味程度，还能让人更加放心食用。

焱鱼肉质鲜嫩有诀窍，他人望尘莫及。新鲜活鱼亲吻炽热炭火，全程制作透明化，着力打造风味烤鱼，美味鲜嫩无与伦比。口味鲜美、速度快，加上更好的就餐环境，使得焱鱼的人气不是一般的火！以后想吃这样的美味，就来贻成福地广场吧！





## 羊拐：特色羊肉美食

深受喜欢羊肉的“肉食动物”们的推崇。



**网友点评：**环境非常干净整洁，点了一份中份羊腿锅，上菜速度很快，分量太足了，四个人完全吃不完，而且味道也不错，羊肉的香味出来了，料配的也不错，而且很烂老人也能吃，里面肉多吃着绝对过瘾。

**网友点评：**第二次光顾了，味道还是那么好吃，服务非常周到，很热情，还赠送我们一盘黄瓜，还多加了一份辣椒酱，真心感觉羊腿锅很满意。



## 渝小婉： 你以为是江南女子，其实是重庆妹子

渝小婉以古典美女为标志，装修风格采用大量蓝白相间的青花瓷风韵，甚至工作人员的服装也如青花瓷般柔美，餐厅婉约、纤丽的主题风格极大的颠覆了人们对重庆小面粗犷、麻辣的印象。

不过重庆小面说到底还是要用味道说话的，“一碗小面，二两刚好，三种味道，四方来要，五张凳子，六个人吃，七种调料，八勺辣椒”。渝小婉家的小面不是盖的，麻辣浓郁与清淡鲜香并存的口味，重庆经典小吃与凉拌菜的组合，满足不同人的味蕾！

在滨海新区，渝小婉是重庆小面界的后起之秀，今年8月19日第一家店刚在大港油田正式营业，紧接着塘沽区、开发区、新港各处的分店就陆续开张了，三年内计划门店要扩张到50余家。从这一点上看，渝小婉还是蛮符合重庆小面的霸气，加盟贻成福地广场就是他们的发展规划之一哦！



## 贻成福地广场商家介绍 (一)



**网友点评：**不是我说，这真的是济南最好吃的春川铁板鸡，一直味道很稳定，微微辣很好吃；米饭是黑米加大米很好吃，浇上泡菜汤更好吃，还有套餐里的饼咋那么好吃呢。

**网友点评：**铁板鸡微辣甜口，肉质嫩、超级下饭，爱吃肉的我就喜欢甜辣的鸡肉，真的完全停不下来……



## 云熙时尚韩料： 除了长腿欧巴还有美味韩料

韩国饮食特点十分鲜明，韩国料理是清淡、少油腻、无味精、营养、品种丰富的料理。韩国菜有“五味五色”之称：甜、酸、苦、辣、咸；红、白、黑、绿、黄。尝过韩式泡菜、大酱汤、石锅拌饭、参鸡汤、韩国烤牛肉等的客人都知道，韩国除了长腿欧巴还有美味韩式料理。

云熙时尚韩料，将各种韩式当红美食奉献给食客。



JOY 津乐园

## 津乐园快乐时刻 健康美味相伴

### 不只是生日才能吃的生日蛋糕

生日、节日、婚礼，几乎所有快乐的时光都有蛋糕的陪伴。现在不仅仅节日才有蛋糕，很多人都把它当作早餐或者下午茶。

一日三餐，不只是“吃饱、吃好”而是怎么样才能吃得美味，吃进营养，吃出健康。早在公元390年，古希腊名医希波克拉底就曾说过：“让食物成为你的药物，而不要让你的药物成为你的食物。”味道很重要，可是健康更重要。美味的食品必须有很合理的营养指数，对消费者的健康负责是食品生产企业基本原则。3+3天然、营养、健康蛋糕精选世界顶级原料，从选料到配方绝不添加任何防腐剂和任何人工色素。

天津市津乐园饼业有限公司成

立于1996年，从数十人创业到百人规模，从中山路第一家门店大天津店正式开张到国内跨区域连锁经营，现今的津乐园已经发展成为拥有自主产品面包类、糕点类、西点类、水



吧类、节日类、生日蛋糕类6大类，累计产品类别266项；连锁门店上百家；员工上千人的知名企业。

在原材料采集上，精选全球范围内顶级供应商的优质原材料，从源头做好筛选工作；在生产加工



上，坚持优化产品质量管理与食品安全把控，严格按照ISO国际质量管理体系和食品安全危害关键控制点（HACCP）体系要求，在现代化中央工厂、GMP的生产环境下，引进自动化生产设备，采用国际先进的保险技术和材料，做到对生产过程中89道关键环节控制点全程严格监控，确保了所有健康美味的产品都能完全符合国家食品安全质量标准。满足顾客对高质量生活的要求，享有方便快捷的体验。

## Love&Lucky 意面店：独家烹制精致美味

在传统美食让人应接不暇的中国，西餐依然属于比较高大上的小众美味。但简单易做却又不失纯正西餐风味的意面，是其中的特例。一份口味地道的意面，给味蕾带来新意，给生活增添别样的情趣。

Love& Lucky意面店用心烹制各种风味的意面，让人们去感受食物与人的美好关系，更希望借由美食带来力量与幸福，将拥有幸福的能量传递给每一个懂得发现的你！



始成福地广场商家介绍（一）



《田园》  
作者：王占明（实业员工）



《风车》  
作者：王占明（实业员工）



《台北夜市》  
作者：秦红丹（集团员工）



《油菜花香》  
作者：杨振明（集团员工）



《海天一色》

作者：秦红丹（集团员工）



《千岛烟雨楼》

作者：杨振明（集团员工）



《平安是福》

作者：王丹（集团员工）



《马到成功》

作者：杨必辉（集团员工）



《最爱忠犬》 作者：刘阁芬（业主）



《小景观瀑》  
作者：刘阁芬（业主）



《鹦鹉》  
作者：刘阁芬（业主）



贻成员工  
艺术苑



《献寿图》

作者：刘阁芬（业主）



《真善为德》

作者：王金禄（业主）



《牡丹》作者：吉意（集团员工子女）



《圆梦贻成》作者：辛树田（业主）



《山高人为峰》作者：王金禄（业主）

## 欢迎大家踊跃投稿

经过大家不懈的努力，我们共同的心灵家园——《贻成》全新改版！

在2016年的初秋里，带着新的墨香、携着新的希望、抱着新的梦想，我们把全新的《贻成》送到大家手中……

改版后的《贻成》杂志仍为季刊，每期72页，主要通过四大板块十几个栏目反映企业生产经营全貌，展示企业文化风采，架设内外沟通桥梁，提升企业品牌形象。

### 改版后的栏目

板 块	栏 目
1 贻成·脉动	热点聚焦
	贻成要闻
	精彩特写
2 贻成·品牌	特别策划
	企业透视
3 贻成·家园	居筑空间
	贻成社区
	微信时光
	品鉴品读
	生活沙龙
4 贻成·视角	经济视野
	行业研究
	全球瞭望

《贻成》的成长，离不开每一位领导、员工、业主以及合作伙伴的关注和支持。为了使我们的心灵家园更丰润充实，欢迎您踊跃投稿！稿件内容可以是学术内容，可以是工作心得，也可是闲暇随笔，还可以是生活感悟。希望您在工作之余，将自己的所感、所思、所悟尽数盘点，将人性的光辉融在字里行间。假如您捕捉到了大自然的精美瞬间，假如您对心灵远足有着独到的见解，那就别吝啬了，晒一晒和大家一起分享吧！只要您用心记载，就是我们所热切期盼的好东东。诗歌、散文、情景剧，文体不限，原创就好！

投稿请发送至zh@yeshine.net

电话 022-25216666-8101

期待您的心灵之作！

让我们共同建设好我们的精神家园，并祝她越办越好！！！

《贻成》编辑部

2016年8月

亲爱的伙伴：

从你呱呱坠地的那一刻起，世界上就多了一个独一无二的你。你的容貌、你的秉性、你的才华、你的举手投足，无人能替。亲爱的伙伴，在你生日的时候，你最想向谁表情达意？是把你带到这世上的父母双亲，还是你的知心爱人？你最想收到什么样的生日礼物和祝福？

《贻成》编委会全体人员，在《贻成》39期出刊之际，祝三季度生日的你，独一无二的你，心想事成，一世HAPPY！

《贻成》编委会

2016年8月



三  
季  
度  
员  
工  
生  
日

贻成集团：

付玉成 荆淑霞 王晓静 王秀明 刘 飞 崔 扬  
陈 静 任 丽 孙 欣 程 广 秦红丹 刘宝龙  
杨 倩 赵雪芹 郭 伟 荣爱红 王春祐 张 伟  
吕志伟 王秀兰

如果说建筑是凝固的音乐，那么现代建筑就是人类炫彩的华章。在30座世界现代著名建筑中，中国建筑到底能占几座呢？

# 世界现代著名建筑盘点

## (三)

### 伦敦主教门大厦

设计者：KPF建筑设计所

这是一座遭到英国媒体广泛批评的建筑，虽然可能在伦敦有一定的冲击力，但在世界摩天大楼中它实在算不了什么。这座大楼太符合伦敦这座城市的身份了——金融中心，有钱。这座大楼怎么看怎么俗气。

重要数据：只有228米高，外形弯曲象钻头。

它不会改变建筑学，但它会改变伦敦的面孔。



### 纽约世贸中心重建工程

设计者：多家参与设计。

纽约人终于有了他们想要的纪念碑了：一个钢铁大物，附有一对镶瓷砖的大楼。

重要数据：自由塔高541米。

能否改变建筑学：不会，只会改变世界。

纪念性建筑是一种以满足人们纪念性精神功能为目的建筑类型。在人类建筑历史长河中，人们为了将对某一历史事件、某一历史人物或某种事物的记忆长久的保存下来，通过营造坚固耐久的建筑物或构筑物，来获得永恒的纪念性。同时，通过保存历史记忆，来实现政治和意识形态功能。



### 拉斯维加斯

在这片梦想构筑的土地上，没有什么是不可能的。

拉斯维加斯（Las Vegas）是美国内华达州的最大城市，以赌博业为中心的庞大的旅游、购物、度假产业而著名，世界上十家最大的度假旅馆就有九家是在这里，是世界知名的度假圣地之一，拥有“世界娱乐之都”和“结婚之都”的美称。从一个巨型游乐场到一个真正有血有肉、活色生香的城市，拉斯维加斯在10年间脱胎换骨，从一百年前的小村庄变成一个巨型旅游城市。每年来拉斯维加斯旅游的3890万旅客中，来购物和享受美食的占了大多数，专程来赌博的只占少数。



## 长城下的公社



12名亚洲杰出建筑师设计建造的私人收藏的当代建筑艺术作品。

2002年应邀在威尼斯双年展第八届国际建筑展上展出。这个项目的策划人和投资人张欣女士“因其大胆的创新精神，积极推动12名亚洲建筑师设计建造出极富当代精神的私人住宅”而一举荣获威尼斯双年展“建筑艺术推动大奖”。同时，用木材和硬纸板制作的参展模型也被法国巴黎的蓬皮杜艺术中心收藏，这是蓬皮杜艺术中心收藏的第一件来自中国的永久性收藏艺术作品。

## 双子塔

全球最高的摩天大楼之一，现代建筑艺术的极致。

纽约金融区的世界贸易中心有两座高达110层的大厦，号称“双子星”，它是纽约的标志性建筑，所有到纽约的人，人还没进纽约，远远就能看见这两座高耸入云的大厦。在两座大厦内，有很多著名的大公司，楼顶有电视台的发射塔。这两座大厦是纽约的骄傲，也是美国的骄傲。



## 布洛克大楼

设计师：史蒂文·霍尔。这是美国密苏里州堪萨斯城纳尔逊艺术馆扩建美国密苏里州堪萨斯城纳尔逊艺术馆扩建配楼。大楼由几个不规则的白色立方体组成。每到夜间，灯光从外墙下半透明和透明的玻璃中透出，好似建筑由内至外发出柔和的白色光芒，使这座新古典主义艺术博物馆更具现代气息。被美国《时代》杂志评为2007年世界十大建筑之首。



## 水立方

设计：PTW 和 Ove Arup

位于北京奥林匹克公园内，2008年北京奥运会标志性建筑物之一。

其与国家体育场分列于北京城市中轴线北端的两侧，共同形成相对完整的北京历史文化名城形象。2011年“水立方”的场馆自营收入8800万元，入不敷出，需要通过政府相关产业资金支持才能达到收支平衡。它的膜结构是世界之最。它是根据细胞排列形式和肥皂泡天然结构设计而成的，这种形态在建筑结构中从来没有出现过，创意十分奇特。





第31届夏季奥林匹克运动会的大幕，在饱受治安和财政争议的“上帝之城”里约拉起又落下，巴西人用最大的热情为世界奉上一场接地气的体育盛宴。中国代表团名列第三，“郎平点睛”似乎消解了26金之憾，中国女排时隔12年再次夺冠燃得国人热泪盈眶……

狄更斯说，这是最好的时代，这是最坏的时代。中国军团2008年51金的神迹，伦敦38金雅典32金的世界老二水平，俱往矣。不管26金是“太里约”还是瓶颈的结果，对于中国来说亦应深刻反思——

文 / 青云直上

## 今天，我们应该向中国女排学习什么

**中国女排奥运夺冠路一波三折：**  
**里约奥运会小组赛首轮，2-3不敌荷兰队；**  
**小组赛第四轮，0-3被塞尔维亚横扫；**  
**小组赛第五轮，1-3不敌美国；**  
**最终以两胜三负、小组最后一名出线；**  
**1/4决赛，苦战五局，最终以3-2逆转战胜卫冕冠军巴西队；**  
**半决赛，中国队以3-1复仇荷兰队，挺进决赛——**

### 一、中国女排重回世界之巅

北京时间8月21日，在外界的一片质疑声中，中国女排却在逆境中爆发，体现了团队的粘合力、凝聚力和向心力，最终3：1复仇塞尔维亚，登上了冠军宝座，在里约奥运会一举夺下“本届奥运会含金量最高的”一块金牌：时隔12年再度夺冠，历史上第3次获得奥运会金牌，中国获得第26金。中国女排重返奥运之巅，终于再度站到了最高领奖台上——



举国欢腾，全民泪目。

中国女排霸屏世界媒体……

郎平和她的“女儿”们踉跄一路：小组赛负多胜少，淘汰赛逆转头号热门东道主巴西，缠斗劲敌荷兰，拼命力克此前完胜自己的塞尔维亚……

似乎谁都比中国姑娘更有希望夺冠，然而只有她们，一分一分咬牙顶，撑到了最后，赢得荡气回肠。

狭路相逢勇者胜！！！

全世界都明了胜利来之不易。

和国乒“无敌有多寂寞”的独孤求败相比，中国女排最让人激动的地方在于，总是在绝境中迸发，永远吊着那口不服输的精、气、

神。其实，没有谁能随随便便成功，也没有无缘无故的胜利，在瞬息万变的竞技场上，一切的好运都是实至名归。

国际奥委会官微配文写道：在中国体育史上，几乎从来没有一个人能连续30年受万众顶礼膜拜。只有郎平做到了。球员时代的五连冠带领中国走上世界之巅；执教以后再次率领中国女排重回世界之巅……这30年来，中国女排的所有荣誉，几乎都和这个女人息息相关——伟大的郎平！



面对记者时，郎平淡然地说：本来只是想拿块奖牌的，决赛中世界各国的水平差得并不多，我们知道自己的水平。要感谢“女排精神”，一代一代传承下来。



## 二、女排精神到底什么？

有一种坚持，叫中国女排！

有一种情怀，叫中国女排！

有一种精神，叫中国女排！

让举国沸腾的“女排精神”，到底是如何诞生的？

中国排球协会正式成立于建国初期。1956年女队参加在法国举行的第二届世界女子排球锦标赛，获得第6名。

60年代，挑战苏联女排王者地位的“东洋魔女”之日本女排，在大松博文的教导下，曾创下118场国际赛连胜纪录，震惊世界。“东洋魔女”的成功亦引起中国排球界的注意，经周恩来总理批准，1965年邀请大松博文来华一个月，协助训练中国女排，从而得到较系统的训练和明确的发展方针。1974年，中国女排在第七届世界女子排球锦标赛中，获第14名。

1976年，新的中国女排国家队正式成立，前男排名将袁伟民成为中国女排主教练。1979年亚洲女排锦标赛，中国女排决赛以盘数3-1击败当时亚洲和前世界冠军日本女排，首次称霸亚洲。

中国女排在袁伟民的指导下，80年代开始腾飞。1981年，第三届世界杯在日本举行，比赛采用单循环制，经过7轮28场比赛，中国女排以7战全胜姿态，压倒卫冕的主办国日本，获得冠军，成为中国

三大球(足球、篮球、排球)中的首个世界冠军。

中国女排是三大球中唯一夺得过世界冠军的中国球队，承载着国人太多的荣耀记忆，本次里约奥运会更被寄予厚望。而“女排精神”这个词孕于上个世纪八十年代，那个百废待兴、国门初开的年代。

1981年中国对决日本的世锦赛上，一次次致命扣杀创造奇迹——体育解说员宋世雄激动地大喊：“中国的铁榔头，一锤子的雷霆！”那一年的世界杯，中国女排七场全胜，一共扣球1116次，其中郎平这把“铁榔头”一人扣球407次，拿下79分，扣球命中率几乎是百分之五十。她的经典扣球绝杀，还被印到了邮票上。



1981年11月16日傍晚，第三届女排世界杯的最后一场比赛，中国姑娘在对方顽强抵抗的情况下以3-2取胜对手，世界冠军的奖杯第一次被她们揽入怀中——



1984年洛杉矶奥运会上，中国女排首次获得奥运会冠军。



中国女排在1981年和1985年世界杯、1982年和1986年世锦赛、1984年奥运会上夺得冠军，成为世界上第一个“五连冠”。

每每中国女排大赛，常常万人空巷，宋世雄激言励语的解说，回荡在神州大地……女排精神激励着体育健儿为国争光，女排精神激励着国人行行出状元。女排精神是一种力量，是一种坚韧自强、团结拼搏的精神，是中华民族精神的象征，代表着一个国家的性格。

年轻的铁榔头，在“学习女排，振兴中华”的时代最强音中，走上了运动生涯的巅峰。谁也没想到巅峰时期的郎平突然宣布退役，自费前往美国留学。一时间质疑批评之声不绝于耳，“汉奸”、“崇洋媚外”……

郎平说自己一旦从女排退出就什么都不是，她只是需要学习。后来，郎平以560分的托福成绩通过



了语言关，经过严格的考试成为新墨西哥大学体育管理专业的研究生。《激情岁月——郎平自传》中说：如果我没有经历过出国后“一文不名、一无所有”的生活，没有这些起起落落、沉沉浮浮的经历，我的人生不会有第二次起航。这段8年的海外生活经历，历练了郎平的心智，她已经把自己这个“世界冠军”一脚一脚地踩到地上了，踩得很踏实。

把郎平推上风口浪尖的是2008年北京奥运会，郎平执教的美国队和陈忠和领衔的中国队在第三轮中狭路相逢。那是一场生死鏖战，最终宣布美国队以3比2的成绩赢得银牌。在郎平执教下的美国队拿到了历届奥运会最好的成绩，美国女排的姑娘欢呼雀跃，而郎平在旁边一动不动。



在这场考验国人心胸的比赛 中，狭隘的民族主义口水并不罕见。面对讥讽、辱骂，郎平只说了一句：“我们打的是世界大赛，毕竟不是世界大战，我们打的不是利益，而是要打出人类的一种体育精神。”

2012年伦敦奥运会上，中国女排被八十年代的老对手日本挤出了四强。郎平当即泣不成声。

2013年4月老女排队员年仅58岁陈招娣去世，在参加告别仪式时，郎平清晰地感觉到，老女排的精神还在鼓舞着那么多人，她觉得自己有必要做一些什么。2013年，郎平临危受命回到国家队执教。在此之前，中国女排刚刚创造了亚锦赛史上最差成绩，几乎没人看好这支青黄不接的队伍。那年郎平53岁，她重新挂帅出征，仅用了29个月的时间，一支年轻的狼图腾团队迅速成长起来，2015年世界杯独占鳌头。

上个世界八十年代的五连冠，在加上2003年世界杯，2004年奥运会，2015年世界杯，2016年奥运会四度夺冠，中国女排共九度成为世界冠军（包括世界杯、世锦赛和奥运会三大赛）。2015年、2016年两度获得CCTV体坛风云人

物最佳团队奖。

日月嬗变，女排精神不变。曾经，女排五连冠的故事激励着无数年轻人。如今，再次证明女排精神，一直在几代排球女将间传承，已融入姑娘们的血液之中。虽然历经风雨沉浮，但她们在关键时刻能站得出来，顶得上去，这支队伍的精神底蕴在闪闪发光。

雄关漫道，女排精神一直都在。从1984年中国女排首夺奥运会金牌到2004年雅典再到2016年里约，中国女排一直“蛮拼的”。原来，无论输赢，女排精神一直都在，奥运的精髓一直都在，人类的体育精神一直都在。

奥运精神是“更快、更高、更强”，不是“更快乐、更高兴、更强颜欢笑”。在里约偶尓被黑，没有得到金牌并不代表没有奥运精神，因为我们始终在享受正面对手不畏强敌的拼搏精神。傅园慧被“洪荒之力”网红的光速，马龙、丁宁、谌龙的大满贯，赵帅、宫金杰、钟天使缔造历史，也说明了这一点儿。

只是，这种精神在关键时刻，需要有一位灵魂人物去点燃。在里约奥运赛场，中国女排面临何种突发情况郎平都淡定自若，无论是排



兵布阵还是临场调度，无论赛场上的致命绝杀还是后台悉心指导，郎平都展现出世界名帅的风采。中国女排荣膺里约奥运会女排冠军，美国NBC网站以“中国女排获得金牌改写历史”为题进行了报道，并在文章右侧配上了本场比赛获胜功臣朱婷的照片，指出中国队在里约奥运会的赛场上屡次上演“逆转”好戏，好状态来的都是“恰到好处”。NBC的文章还特意提到了中国女排主教练郎平成为奥运会历史上第一位球员和教练双料冠军。



今天，女排精神到底是什么？女排精神是中国女排的历史遗产，是20世纪80年代中国女排夺得五连冠之后的经验总结。女排精神的基本内涵可概括为：无私奉献，为国争光；团结协作、奋力拼搏；艰苦创业，勇于创新；自强不息，永不放弃。

还有，源自郎平内心深处的报国情怀、排球管理中心领导的开放之心、90后新一代球员的个性张扬等，三者结合碰撞产生的一种新时代的女排精神。这种精神就是一种改革开放、与时俱进的创新精神，善于补位、互相鼓励的团结合作精神，舍我其谁、勇于亮剑的拼搏精神。郎平从“背叛”体制、美国求学、海外任教，到回归祖国、临危受命、回归初心；排球管理中心领导从突破体制放下枷锁，到给与郎平充分的授权与信任，其实这都是

一种内心光明之后内生出来的一种力量，这种力量助燃女排精神熠熠生辉，摈弃严重的个人主义，照亮了尘世中的人性。这种精神，比金牌更弥足珍贵。

### 三、向中国女排学习什么

总有一种力量不负时光。

今天，女排精神再次警醒了国人的灵魂。

“不要因为胜利就谈女排精神，也要看到我们努力的过程。女排精神一直在，单靠精神不能赢球，还必须技术过硬。”

这句“技术过硬”打动了不少企业家和管理学家的心，郎平十年磨一剑的卓越技能，一辈子只做一件事的极度专注，率性而为、洒脱而战的人性化管理模式，还有突破举国体制采用“大国家队”管理模式、打造“中西复合型”团队的国际化视野，赢得了国人的广泛关注。

### | 360董事长周鸿祎：学习郎平好榜样

前一段时间，里约奥运季来临，360公司正好有机会签约主教练郎平和运动员惠若琪作为360的品牌代言人。签约之前我



查了一下郎平的经历，脑海里有两个字促使我让同事尽快签约，这就是：聚焦。

郎平从十三岁开始一直到今天，四十多年的时间里只专心干一件事：排球。从打排球，再到美国学习体育管理，再到执教排球队，一辈子只干排球这一件事。

我一直强调做产品做事情要聚焦，但到现实中，有时也会违背自己推崇的这个原则。多元化是人性的冲动，但从做企业的经验来看，专注到自己的核心竞争力上，才会有不断提升、持续进步的基础。签约郎平，是因为我觉得这样的专注、聚焦的明星教练打出的成绩一定不会太坏。然而，更可能是潜意识觉得郎平的聚焦、专注与我一直推崇做产品做事的原则不谋而合。

第二个给我深刻印象的，是郎平永远不满足，永远学习。作为中国女排队员时她就已经非常优秀，与美国名将海曼、古巴名将路易斯并称为1980年代世界女排“三大主

攻手”。光凭这一项，如果她呆在体制内，就能吃一辈子。但她不满足，她要学习，到北京师范大学学习英语，到美国新墨西哥大学学习现代体育管理。她干的不是低水平重复，这跟我们读到的古文里“无他，唯手熟尔”的卖油翁绝对不是一回事。她是持续地在提升自己对战术的认识、对竞技体育的认识、对运动员的认识、对团队管理的认识，甚至可以说，对自己的认识。

有人说郎平是中国女排的福将，队伍青黄不接或者队员水平欠佳，到了郎平手上也能妙手回春，短时间内能够打出成绩。其实，这正说明郎平是一个优秀的leader，她不仅是中国女排的福将，还是意大利队、土耳其队、美国队的福将。因为一个优秀的leader绝不是只传授技术就能打赢，还需要把自己的个人愿景，自己的创造力、情感、承诺与团队的共同愿景、使命和价值观结合在一起，激发每个人的创造力、荣誉感，激发每个人潜意识的力量，这样团队的每个人才会激情投入，才有可能实现目标。

| 稻盛和夫（北京）管理顾问有限公司董事长曹岫云：领导人不上进，不改变自己、不

### 战胜自己，女排精神学不来。

关键是团队的领导人。所谓“一人定国”是也。

郎平这个领导人，才是团队的灵魂。郎平把她的信念，把她的生命注入了这个团队，才使女排再次焕发了勃勃生机和满满能量。

如果说当年的郎平是一位天才的杰出的运动员，是一个单纯的正直的人，那么，在转辗欧美亚，经历各种各样的磨练以后，今天的郎平已经成为有明确理念的、成熟的、卓越的团队领导人。

领导人不上进，不改变自己、不战胜自己，女排精神学不来。

### | 金蝶国际软件集团创始人徐少春：从中国女排夺冠中学管理模式

郎平对中国女排的管理采用了“大国家队”管理模式、打造“中西复合型”团队、发掘潜力型队员，更值得一提的是，彻底摆脱了过去的魔鬼式训练，用人性化管理模式激发了每一个年轻球员的活力与激情，这与90后年轻人的个性需求十分吻合。“天命之谓性、率性之谓道，修道之谓教”，专业化管理与人性化的结合，郎平与队员打成一片，以身作则，因人施教，



尊重了年轻队员的内心需求，使团队率性而为，洒脱而战，走在中道上，必胜！

### | 中国商业战略第一自媒体 作者周掌柜：女排的成功是市场化和国际化的成功

郎平的成功背后，其实有很多被人看不见的心酸。

当年，郎平执教中国女排，被体委内部力量内杠，受尽僵化保守的体制之苦，郁郁不得意，出走，后来拿了绿卡，成了意大利、美国国家队主教练，并在北京奥运会上打败中国女排，成为国际知名顶级教练。这个过程有很多难以言表的苦痛，特别是网上很多人骂郎平背叛祖国、忘恩负义等，总之，民粹那个时候表现出的愚昧与狭隘换上任何一个人都会悲痛欲绝。

而今天的成功，如果要追溯的话，至少有几个因素：

- 1.商业化联赛重金邀请郎平回国后，市场化机制开始发挥作用；
- 2.国际化视野的郎平坚持科学的训练方法，加上中国女排特有的历史传承；
- 3.最后一点非常重要，就是排除举国体制干扰的客观和自由，其中邀请郎平执教国家队的排协领导突破体制的开放心态也值得赞

赏。这和本次奥运会举国体制权力挂帅的多个项目滑铁卢形成鲜明的对比，和人们对很多项目的冷淡以及女排的热情也形成鲜明对比，老百姓需要的不是政绩、金牌，而是体育精神！为科学化、国际化、市场化的中国排球的未来喝彩！！！

35年过去了，女排精神未曾离去。虽经风雨起伏，但女排精神一直鼓舞了一代又一代国人，她已经超越了冠军本身，升华成一种“不服输、不放弃、一起顶”的团队精神。绝地反击，逆风飞扬，只要不畏强敌、奋力拼搏，用了“洪荒之力”，全世界都会为真正的强者让路。

女排精神，不仅仅属于冠军。它属于每一个在赛场上流过汗也流过泪的运动员，它属于每一个在困境中咬紧牙关学习女排精神向前冲的地球人。

“今天，我们比历史上任何时期都更接近中华民族伟大复兴的目标，比历史上任何时期都更有信心、有能力实现这个目标。”今天，不管是体育届，还是其他领域，都有这样、那样的问题，这个时候更需要女排精神。

在当下中国，历史不会等待彷

徨者、懈怠者，多一些企业家与中国梦共振，多一些勇者与女排精神同频，中国梦的实现就可以更快一些。这既是责任，也是机遇。在这样一个伟大时代，不放手一搏更待何时？像中国女排那样迎难而上，去拼一个荡气回肠的胜利，去赢得一场超越时光的战役吧。



# 寂寞是最好的增值期



年轻时怕寂寞，年老时望独处。

在朋友圈看到一个朋友写了一句话，朋友三十五岁，刚有了孩子，他说：逐渐了解了，为什么许多男人每次回到家，都要在车里坐一会儿，抽上一根烟了。因为回到家，你就变成了爸爸，变成了丈夫，你是顶梁柱，是擎天柱，是穆铁柱，就是不是自己。

看到朋友写的这句话，心里很酸。我特别能理解一个人随着自己长大的路上，对独处的渴望。随着有了事业，有了团队，有了家庭，责任感强了，独处的时间也就少了。那时，总会在夜深人静时想起当时的年少轻狂和对未来无限向往。

寂寞是最好的增值期，不幸的是，那些独处的时间，终究会随着我们年龄增长而消失。

我记得一个朋友前些时间在准备一个英文辩论比赛，因为需要查阅大量资料，背诵大量专有名词。于是，很爱玩

儿的他，竟然三个多月电话打不通。后来，我才知道，他去了个安静的地方租了个房子，每天除了查资料就是对着墙一遍遍的自己跟自己用英文对话。

搞得后面都快人格分裂了。

幸运的是，那年辩论赛，他拿了最佳辩手。

他说，只有偏执狂，才能创造卓越。而我说，因为那些寂寞时光，才创造出卓越的他。

这世界上很多牛掰的事情，都是一个人在寂寞或饥饿时想出来的，团队合作很重要，但合作细节、分工明细和目标计划都是一个人在寂寞中想出来的。

寂寞，是最好的增值期。

当老师那几年，遇到过很多人蓬头垢面的准备考试，这段时间，他们切断了外界的干扰，离开了无用的社交，每天早出晚归去图书馆占位，喝着咖啡提

文 /  
李尚龙



神饮料去听老师上课，甚至打电话都成了奢侈，只是偶尔跟父母报个平安。在几个月的寂寞时光后，他们拼了命，尽了兴，结果都不差。

### 人不应该怕寂寞，而应该怕浪费了寂寞的时光。

我有一个朋友，是一只程序猿，因为不喜欢自己的工作，去年辞职，一年没有找工作，我们都特别担心他的状态，吃饭的时候会关心的问：你什么时候找工作啊？

他笑着说，不着急。

我问，为什么不着急啊？

他说，我还有点存款，够扛一年。

我继续问，那也不能这么作死吧，花完了呢，至少应该先找个工作干着呗？

他摇摇头说，真不着急，试问，人生有多少时间可以这样什么事情也不做呢？

我没有说话，我们也许久没了联系，一年后，我才知道他的厉害：这一年的gap year，他考了驾照，健身减肥20斤，读了100多本书，自考了注册会计师，从此成功转行。

当他走进了一家会计事务所时，他才告诉我们，这一年为什么我们很少能看到他，因为，他在这一年的寂寞时光里，厚积薄发着，平静地努力着，终于，他成功转型，亮瞎所有人的眼睛，变成了自己喜欢的样子。

相反，我遇到大多数的人，在人生寂寞的时光中因为纠结、焦虑，最后浪费了最能让自己升值的机会。

我另一个朋友在被解雇后，成天睡觉睡到天亮，竟然买了个电视，回到家第一件事情就是打开电视扫台，一年过去后，除了胖了好几斤，就是存款花得差不多了，人没有任何变化。后来，他不得不离开北京，回到父母开的公司找了个闲职。

要知道他不是特例，很多人都是因为没有用好自己的寂寞时光，最终失去了改变自己的机会。

其实当人毕业后，过上了朝九晚五的日子，才发现白天没时间学习，晚上没力气改变，渐渐的，也就习惯了平庸的生活状态。

许多人被问到大学四年最后悔的事情，他们的回答都是没有好好学习。其实，大家并不是后悔大学四年没好好学习，而是后悔没有利用好那些寂寞的时光。

这些时光，明明可以去图书馆，却被花到了无用的社交上；明明可以去磨练出一技之长，却被用在了被窝里；明明可以拿来改变自己，却被废在了韩剧、游戏中，到头来，大学四年确实不再寂寞，却在毕业后怀念起了这段无忧无虑的匆匆岁月。

说白了，这不是怀念，不过是悔恨为什么自己没有珍惜时间。

我上大学的时候，干了两件事情，直到今天会很自豪：第一，把自己关在房间里苦练英文，每天四十分钟，雷打不动，坚持了八个月。第二，和几个好朋友组织了读书会，每周一本书，坚持不懈。

这些面对空无一人的教室的日子，在图书馆无人问津的时光，让我大学四年磨练出一技之长，更让我懂得了外面的世界，最重要的是，我开始明白，寂寞是常态，强者通过寂寞修炼，弱者浪费寂寞消遣。

不过，出来混，都是会还的。

走入社会后，我经常发现，所有成功的大牛们都有一个特点，他们会珍惜时间，他们会利用寂寞的时光打造出一个更好的自己，而不会在寂寞的日子里打开微信疯狂的点赞、摇一摇。

所以，不用羡慕那些在台上熠熠生辉的人，也不用羡慕那些在其他领域叱咤风云的人，他们不过是在没人的时候，耐住了寂寞，自然，也就能在今后享受得起繁华。

愿我们都能耐住寂寞，用好升值期，成为更好的自己。

## 原来除了“洪荒之力” 还有这么多来自东方的神秘力量！



今年的里约奥运会上，傅园慧让“洪荒之力”一下子红遍大江南北，甚至波及到了世界各地。火遍全网的“洪荒之力”到底是个什么力？

### 何谓“洪荒”

要想知道“洪荒之力”指什么，就得从“洪荒”的含义说起。中国地震网解释“洪荒”是指地球在经历了地壳运动带来的洪水之灾之后的蛮荒世界。

### 何谓“洪荒之力”

“洪荒”的场景描述最早估计可以追溯到《易经》，后来有人把《淮南子》和《太玄经》中的“宇宙”和“洪荒”之说进行了暗引，逐渐演化出了“洪荒之世”的说法。



而让“洪荒之力”一词真正为人们熟知是通过小说《花千骨》。

“洪荒之力”即女神之力，是能够毁灭整个世界的力量。电视剧里的台词是这样的：如今洪荒之力现世，必将危害天下苍生。



所谓“洪荒之力”，就是指破坏力大得足以毁灭整个世界的力量。试想，还有什么力量能比它更大呢？

当然，傅园慧当时所说的用了“洪荒之力”，其实就是已经尽了全力了，或者说连吃奶的力气都用上了。



然而，中华文化历史悠久，神秘力量可远远不止一个“洪荒之力”！那么，这些传说中“古老的

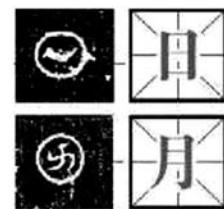
东方力量”，你都知道吗？

玄 黄 之 气



《千字文》第一句说：“天地玄黄，宇宙洪荒。”玄黄，乃天地之色。《易经》上说：天玄而地黄。玄黄之气就是天地之气，这级别可一点都不比洪荒之力低。

日 月 精 华



日月精华就是太阳、月亮散发

的能量，由于太阳、月亮特殊的崇高地位，日月精华也可以说是神力中的精华。

最受欢迎妖怪孙悟空在石头阶段，就是靠“受天真地秀，日精月华”，才有了“灵通之意”，从而孕育成猴。

开 天 辟 地



中国最牛的神叫盘古，因为他有最牛的力量：开天辟地。

传说天地最初一片混沌，仿佛一个蛋。盘古生于其中，一万八千年后，操起一把斧头将混沌劈开，形成天地。这可以说是创世的神力，没有盘古，就没有这个世界。

共 工 之 怒



共工是古代神话中的水神，掌控洪水。据古书《列子》记载，共工和颛(zhuān)顼(xū)向来不和，后来终于打了一次惊天动地的大战。然而共工战败，他愤怒无比，一头撞向不周山。

《山海经》说，不周山在“西北海外，大荒之隅”。它原本是天柱，被共工一撞以后，“天柱折，地维绝，天倾西北，故日月星辰移焉；地不满东南，故水潦尘埃归焉”。

天柱断了，天往西北倾斜，所以有了斗转星移；大地向东南方下陷，所以江河都向东流。

回 天 之 力



回天之力，听起来是一种很强大的能力，毕竟名称就很厉害的样子：能和老天反着来，还有什么不能干的？不过，“回天”不仅仅指扭转乾坤，古代以皇帝为天子，所以谏止皇帝使其改变意志，也叫作回天。回天之力的出处是《魏书·帝纪篇末史臣总论》：“佞(nìng)阉处当轴之权，婢(bì)媢(ǎo)擅回天之力，卖官鬻(yù)狱，乱政淫刑。”

无论如何，回天之力都表示能左右或者扭转难以挽回的局势，也是非常实用的一种能力。

呼 风 唤 雨



呼风唤雨，也是一种支配自然的强大力量。在中国神话中，龙能够呼风唤雨，所以作为雨神接受祭祀；孙悟空能在雷公电母面前说上话，也有呼风唤雨的本领。

这个词原本指的其实是道士的小法术，有“变昼为夜，撒豆成兵，挥剑成河，呼风唤雨”的说法。后来，就用来比喻具有非凡的本领。

腾 云 驾 雾



腾云驾雾，可以说是神仙和大部分妖怪的基本能力，如果不会飞，那酷炫程度至少要往下掉50个百分点。

从这个词也可以看出东方的浪漫。光是会飞那多没意思，来点儿云雾特效增加氛围，才更显得有“仙气”嘛。实在没有云雾，冯(píng)虚御风也行。

没有自然和仙神的超能力，也可以退而求其次，追求其他强于人力的力量，比如“九牛二虎之力”。

## 导读

我们如何看待未来的中国？三年五年，乃至三十年，中国将会有什么变化？在此后的三十年里，我们习以为常的发展方式会发生根本性的变化，未来的三十年是一个“大立”的时代，将会带来“三个重建”。

# 中国未来三十年的走势

## “大立”时代迎来“重建”

### 第一、重建秩序

前三十年“大破”，后三十年“大立”

从改革开放到现在总共三十多年的过程。前三十年，可以说叫“大破”，破掉了许多传统的东西。在过去的三十年里，发展就是硬道理。国家鼓励的是敢冲、敢想、敢变。

中国仍存在相信“法不责众”、“一俊遮百丑”、“灵活变通”的观念，这些惯性思维都是已经形成了一种潜意识。在一些不良风气影响之下，很多投机者都成了高官或富翁。

如今，这样的潜规则已经行不通了，“大破”的时代已经过去，“大立”的时代正在到来。为了破解这种潜规则，需要重建规则和秩序，所以这次的反腐是需要用一定的时

间，可以说是要彻底的连根拔起。

时间，这个过程大家都将会经历。

### 第二、重建道德

重建道德，也就是重建文化

中国几千年出现的问题，要想找到长治久安的道路，既要向西方学习，更要去学习老祖宗留下来的东西。

我们很多优秀的东西都丢掉了，而如果没有道德、操守、文化、诚信，它将使很多人都变成了经济动物，一切都是钱为大。

从现在开始五到十年，最重要的肯定是“信用”。没有信用，将会寸步难行。不讲信用的代价将会越来越承受不起。

现在我们迫切地需要重建文化，中国的传统文化——“孝悌忠信、礼义廉耻”，这些都已经开始反哺民间。

重建道德，需要十年到二十年的

### 第三、重建生态

任何一个地方的发展，都逃不过三个阶段：第一是原始生态；第二是破坏生态；第三阶段是重建生态。

英国伦敦100年前还被称为雾都，现在只要不下雨都是蓝天。日本用了30年来整治环境，在东京街头走了两个小时，你会感觉环境非常好，见不到一点垃圾。所以，谋求发展不要只看当下，要看长远，以重建生态为方向，引领产业走向高端。不管做旅游、农业还是科技，思路都应该是一样的，往后凡是企业做跟生态有关联的产业，都大有希望。所以，我们现在不要过度追求发展速度，企业要实打实的去经营，努力挖掘自身的核心竞争力，这样才能真正保证企业的健康发展。

未来三十年，金矿在哪里？  
前三十年如果是“平台为王”，  
那后三十年肯定是“内容为王”。  
三十年，很多发了财的老板  
都是靠跑马圈地，抢占资源。做煤  
矿的企业也抢占资源，现在能源价  
格下降了，全部套死在里面；房地  
产企业也是如此，原来我们做地产  
的时候，一百亩就了不得了，现在  
动辄上万亩，很多企业也套死在里  
面。以前追求速度，很多做房地产  
和城市运营的，大多是在玩概念和  
炒作，很少有人下功夫去完善它，  
真正去做内容。

下一个三十年是“内容为王”，  
“平台”因“内容”而产生价值。  
做健康产业的企业，做的看起来  
只是一个小小的生命疗养仪器，但有  
着很好的市场前景。以前企业考虑的  
是做规模和速度，现在更应该把内  
容做实，才能有更大的发展空间。

现在很多房地产商已经低下高  
贵的头，倒过来找做具有养老产  
业内容的产业合作。下一步将出  
现一种现象，会做内容的企业将  
变得奇货可居。

三十年重点在“吃、住、  
行”；后三十年重点将会在“游、  
养、娱”。

过去三十年经济粗放式发展，  
属于吃饱的阶段。“吃”指的是饮  
食方面，前三十年，一个娃哈哈就  
能让宗庆后成为中国首富，卖饮

料、食品就能有很大的发展。

“住”，中国十多年来一半以  
上的首富都是做房地产的，未来中  
国的房地产企业，可能有相当一部  
分资产打折，甚至血本无归，只会  
盖房子、卖房子是走不通的。

“行”，指的是汽车，这些年  
我们国家的汽车销售量连续几年都  
是全球第一，结果到处堵车，造成  
城市环境恶劣。现在随着高速铁路  
的发展，下一步可能会有很多有钱  
但是注重环保的人会选择高铁出  
行、环保出行。

### 未来三十年企业的机会在哪里呢？

#### ◆第一是“游”

“游”就是提高生活品质，走  
出去游玩、游乐、旅居。旅游不是  
说收门票就完了，现在中国的旅  
游还是“一边捆着草，一边饿着  
牛”，旅游休闲度假市场已经出现  
井喷式增长，中国成为全球最大的  
旅游休闲市场。

#### ◆第二是“养”

“养”是养老、养生、养心和  
养子。这对公众而言，是个巨大的刚  
需。尤其是教育行业，孟母为什么  
三迁？中国有句古话，叫做“染于苍  
则苍、染于黄则黄”，《孔子家语》  
里有这么一句话：“与善人居，如入  
兰芷之室，久而不闻其香，则与之化  
矣。与恶人居，如入鲍鱼之肆，久而  
不闻其臭，亦与之化矣。”今后对

于孩子的培养教育将是一个重点，  
有很大的市场前景。

#### ◆第三是“娱”

“娱”就是娱乐，更宽泛地说  
是文化产业。在移动互联网时代，  
“娱”包括手游、电游、体育产  
业、文旅产业。前两天，王健林花  
了几十亿打造汉秀乐园。他为什么  
敢砸这个钱？因为他知道中国有着  
巨大的市场需求。

宋城的老板黄巧灵，15年前创  
建宋城，刚开始晚上没客人，为了  
吸引客人，就打造了一台戏，叫  
《宋城千古情》。大约八年前，  
忽然出现一个变化，很多人为了  
看这台戏，白天不来宋城，反而  
晚上来。黄巧灵发现这个变化之  
后，就把重心放在了这台戏的打  
造上。黄巧灵说，到现在打造了  
三台戏，一台戏三千多观众，凭  
这台戏就可以上市。

这就是中国正在出现的变化：  
很多人开始把配菜当作主菜，在这背  
后，正是从“平台为王”到“内容为  
王”的转变。把产业玩出来，特别  
是随着新生代成长起来，好多新玩法的  
出现，都意味着巨大的金矿。



# 2016 六大预言 下半年房地产市场



对房地产行业来说，2016年上半年可以说是近几年最好的上半年。在接连政策宽松刺激之下，房地产开发投资增速历经23个月下滑后，今年一月份开始回升，4月份达到7.2%的最高点，这样的结果也让中央政府长舒一口气。对企业来说，最重要的销售指标也十分给力。1-5月份商品房销售面积同比增长33.2%，销售额同比增长50.7%（统计局公布），而从CRIC监测的40个重点城市来看，上半年商品住宅年销售同比增幅达到34%。销售回升之下，热点城市价格也节节攀升，房价、地价交替上涨，一二线城市地王井喷。从半年度的销售排行榜来看，标杆房企也收获的盆满钵满。前十强门槛超过500亿元，第一名万科达到1900亿元，而50强门槛也达到138亿元，和去年同期有了翻天覆地的变化。行业半年考刚刚结束，今天不妨让我们对下半年的市场做一个全方位的预测。

## 一、政策总体保持平稳，仍可期待惊喜

从政策面总基调来看，“化解房地产库存，促进房地产持续健康发展”两个基本点不会动摇，因此政策保持当前宽松态势问题不大。而所谓惊喜，上半年给出的是首付降低、契税下调；下半年，不仅前期政策落实仍有工作可做，“个税抵扣房贷利息”的大招也可以拭目以待。

## 二、下半年销售先抑后扬，三季度有压力，四季度有转机

在经历上半年成交高峰后，6月份部分热点城市销售在高位有所下滑。随着7、8月销售传统淡季到来，以及前期需求过度透支、房价快速上涨导致观望情绪加大，三季度销售压力不小。过去两年市场走势基本上都是三季度“抑”，四季度“扬”。但也有可能“淡季不淡”，四季度亦有所期待。





### 三、去库存效果逐步显现，但离总体目标任重道远

在销售显著增长之下，商品房库存持续走低，去库存各个城市也都取得了一定效果。从统计局公布数据来看，自3月份以来待售面积连续三个月环比下滑。部分热点城市甚至出现“一房难求”，例如合肥、南京库存均不足300万平方米，消化周期不足3个月；而沈阳、大连、烟台等城市，虽然消化周期均有回落，但库存总量仍在高位，未来去化市场压力仍在。因此，对大多数城市来说，去库存还需积极推进。

而从CRIC监测的40个重点城市来看，上半年商品住宅年销售同比增幅达到34%。销售回升之下，热点城市价格也节节攀升，房价、地价交替上涨。

### 四、房价总体稳中微升，部分城市可能出现补涨

房价是今年大家最关注的点，而上半年一二线热点城市房价上升幅度也出乎大家意料，从目前情况来看，多数热点城市房价已经有了比较大涨幅，下半年继续保持这种上升态势难度较大，但由于地价快速上升的支撑，这些热点城市房价下行空间不大，盘整后缓步上升是未来趋势。另外，去年以来房价上

升较慢的城市部分城市可能还会出现补涨，但幅度有限。

### 五、土地市场冰火两重天，热点城市地价可能出现波动

土地市场仍会延续上半年两极分化状态，从土地成交金额就可见一斑，上半年土地成交前十名的城市，其总成交金额占比超过全国82个城市的一半，相信这种状况还会延续下去。但由于地价上升速度远远超过房价，且此前频拿地王的央企受到舆论和高层的压力，进一步推高地价的可能性不大。另外，而地方政府也会出台相应控制地价的措施，例如增加土地供应、出台“限价令”等。

### 六、房企销售继续攀升，千亿企业将扩容至10家

下半年强者恒强的局面还会继续，百强企业还会进一步扩大其市场份额。从上半年的销售情况来看，第十强已经过了500亿元，按照以往经验和上下半年供货情况分析，在没有大意外的情况下，千亿企业至少达到10家。而万科今年也很有可能直接跳过3000亿元的门槛，创造4000亿元历史销售纪录。

(来源：商都房产网)



## 宝能万科股权之争引起的 思考与启示

文 /  
曹凤岐

曹凤岐：北京大学光华管理学院教授、博士生导师，北京大学金融与证券研究中心主任



宝能收购万科股份，万科王石及其管理团队采取了反收购措施，后来又变成“三国杀”（第二大股东华润出面反对万科董事会引进深地铁的决议）。目前此收购事件还未完结。宝能收购万科事件引起了各方面的关注。不仅投资者关注，监管者和学者也关注。舆论也分成两派，支持王石及万科管理团队的人大有人在，也有不少人支持宝能。我想，能否跳出收购事件本身，而是从万科收购事件中对中国上市公司和资本市场制度建设有哪些启示的角度来讨论这个问题，也许会看得更清楚，也许对中国资本市场制度建设有很大积极意义。



### 一、万科最大的问题是管理团队没有处理好与股东的关系

万科是仅存最早的上市公司，深圳老五股之一。万科创造了巨大的财富，和它原来初创时期产值增长了大概40多倍。创立了万科品牌，创立了万科文化。万科有一个优秀的管理团队，这个团队是以创业者王石、郁亮为主的团队，对万科的发展发挥了极其重要的作用。

为什么发生收购万科事件？首先是万科企业做得很好，尤其是房地产业务做得非常好，成为了明星企业，引起了社会的高度重视。当然以王石为首的管理团队也存在一些问题。他们以创业者自居，对股东尊重不

够，尤其是没处理好与大股东的关系，没有很好地保护中小股东的利益。缺乏战略眼光，对万科未来的发展没有一个宏伟的蓝图计划。在这种情况下，万科是有危机的，但是他们自己没看到危机，对危机的处理准备不足。

## 二、宝能对万科的收购是一种市场行为

宝能为什么收购万科呢？这里面很复杂，我分析宝能收购万科是看到了万科的市场价值，看到了万科品牌，宝能收购万科是为了获取万科的控制权、管理权，按自己的意志来改造万科，这可能是它的目的。

宝能收购万科合不合理？如果说它的举牌收购符合法律程序和市场规定，应该说是合理的，无可厚非。

收购万科股票资金，无论是自有资金(含保险资金)、资产管理计划所获资金，或来自银行的杠杆资金，只要从市场上收购可流通股票，在企业内部形成的股权就是有投票权的股权，这是不容质疑的。

宝能收购万科股份成为第一大股东，有权提出更换管理层。

必须明白，资本有最终话语权。万科管理层尤其是王石对大股东提出更换管理层恼怒是可以理解的，但股东如果达到了更换管理层的目的，管理层必须接受这个残酷的现实。当然由于万科第二大股东不同意更换管理层，宝能的提议未能变为现实。

必须明白，企业最高权力机构是股东大会或股东代表大会，是股东、投资人利益的代表，也就是企业所有人利益的代表。当然也可以说是资本的代表。



股东大会推选董事会，董事会是企业的管理机构、重大事项决策机构。股东大会和董事会的关系是委托与受托关系。董事会在企业日常管理中应体现股东会的利益和意志。经理层(我们所说万科管理团队)，是企业经营者，与董事会的关系是委托代理关系。

在创业初期管理者及其团队在创业初期既是企业的管理者、经营

者，又是企业的所有者，那时候股权比较集中。但企业进行股份制改造，发行上市以后股权分散，创业者不持有企业股份。王石等人不是企业的所有者了，而是单纯的管理者了。就企业产权来说，万科不是王石的，王石也不是万科的。可以说万科聘任了王石来管理企业，或者说是万科(股东)委派了王石来做董事会的主席。万科的所有者(股东)可以聘用他做董事会主席，也可以不聘用他。这是资本在说话。

资本血洗管理层的事比比皆是，在中国上市公司中屡见不鲜，在外国上市公司中也经常发生，连乔布斯都曾惨遭血洗。国美股权之争导致陈晓出局。股东认为管理层已经不符合自己利益的要求，更换管理层，是正常的事情，不必大惊小怪。

## 三、万科的反收购措施是无可厚非的

任何企业尤其是上市公司都应当有反收购计划或措施。这也是正当的。所有上市公司都得考虑企业是否会被收购，所以有很多反收购计划，包括“毒丸”计划等。

万科引进深铁是反收购的措施



之一，是无可厚非的。关键在于必须与现有大股东沟通，得到股东的理解和谅解，得到大股东的支持。如果管理层背着大股东，即使董事会通过的决议符合法律程序(且不说一位独董回避使决议通过)，就是完全没有瑕疵的通过，决议也无法生效。根据《公司法》重大产权变动事项必须股东大会通过才能执行。第一大股东宝能和第二大股东华润都对万科董事会决议持反对态度，决议是无法生效的。

最近又发生了万科发出了《关于提请查处钜盛华及其控制的相关资管计划违法违规行为的报告》，这可被视为万科反收购措施的一步“狠招”吧？这一步棋的意图是打压股价，逼死宝能系。不仅是万科管理层向自己的大股东挑战，置于死地而后快，而且有向监督机构施压的味道。

#### 四、必须完善法人治理结构

万科收购事件给我们的启示是，必须完善上市公司法人治理结构，必须按《公司法》、《证券法》、公司章程办事，必须符合法律程序。

1、股东大会是最高权力机

构。应完善股东大会制度，股东大会有权对公司重大事项、决议进行审查。大股东有权提出改组董事会的提案。当然宝能提出罢免全体董事的提案显然太过分了。

2、完善董事会制度。董事会三个重要问题：一是谁来当董事长？必须是股东的贴心人，他本身不具有产权(在西方私有产权为主的公司中，董事长是最大产权拥有者)，但是他是产权的代表，他应当代表大股东说话。如果董事长和大股东离心离德，大股东会换掉他。王石是万科董事会主席，应视为原第一大股东华润选派的，现在宝能已经是最大股东了，有权提出更换董事长，当然也可以与华润等大股东协商不更换董事长。二是现代董事会制度有执行董事制度，执行董事非常重要，执行董事也可以是总经理，也可以是其他专业人士，他们把经营者和董事集一身，具有很重要的作用。三是独立董事制度，独立董事与公司没有直接的产权关系和其他利益关系。他们可以保证



董事会的公平、公正。为了发挥独立董事作用，国外包括国内的一些公司规定“双通过”，即全体董事三分之二同意才能通过重要决议，其中独立董事必须全票通过。如果独立董事不全票通过，全体董事超过三分之二通过，决议也是无法通过的。独立董事也是董事会成员，应当执行董事会议事规则，未经董事会授权自行对外发表与公司“内部信息”有关的言论是不恰当的。

#### 五、监管者的责任

监管者做什么？在宝能收购万科过程中，监管者不是要支持一方，打压另一方，而是要维护市场公正、公开和公平，打击内幕交易、证券欺诈和操纵市场行为，保护投资者尤其是保护中小投资者合法权益。

在万科收购实践中，监管层应当在以下几个方面有所作为：

1、这种收购是否合规、合法。包括是否用短期资金进行长期收购，收购资金的杠杆率是否过高，要进行风险提示。证监会就万科和宝能信息披露规范性问题，约谈双方负责人。针对宝万之争股东与管理层不规范操作问题，证监会

进行了批评与谴责。最近，保监会主席项俊波对保险资金的运用问题也作了相应的风险提示。他说，决不能让保险公司成为大股东的融资平台和“提款机”。“这几年，少数公司进入保险业后，在经营中漠视行业规矩、无视金融规律、规避保险监管，将保险作为低成本的融资工具，以高风险方式做大业务规模，实现资产迅速膨胀，完全偏离保险保障的主业。”

2、信息披露是否真实、及时、详细。有没有内幕交易、操纵市场和一致行动人问题。

3、收购程序是否规范。公司内部操作程序是否符合法律和法规程序。

4、收购是否保护了投资者尤其是中小投资者的合法权益。万科创造了那么多的财富，创造那么多的利润，有多少分红给股东？如果市场举牌收购，将股价抬起来，吸引很多中小股东跟进，股价一下跌，中小股东都会被套住。我非常重视分红，这会使投资者得到稳定收益。中国公司很少分红，或象征性分红，完全靠外部炒作，但是越炒越亏。而国外，欧洲这些国家投资者主要靠分红获得固定收益。不是靠市场，拿股票可以拿很长时间，



但是每年都有得到固定收益，中国内部收益率是很低的，这是短期持股，市场疯狂炒作的重要原因。

5、是否引起市场剧烈动荡，如果真的引起市场动荡，损害投资者的权益，监管部门还是应当干预的。

## 六、宝万之争的启示

宝能与万科股权之争无论结局如何，它已经构成了中国资本市场典型的并购案例。它有可能推进中国资本市场市场化、法制化的进步。

宝能收购万科是一种市场行为，要相信市场的力量，不宜过度人为干预，按市场规律办事。它有可能促进中国资本市场的市场化进程。

在资本经济社会里，资本有决定的话语权。对资本要尊重与敬畏。在股份公司中，谁掌握了大股权就掌握了企业的控制权。这是宝

能万科之争的实质。

在企业并购过程中，要按法律、法规办事。也会促进法律法规的健全。如险资参与并购问题，资产管理资金用于并购是否形成“一致行动人”，入股后是否有投票权问题，都是法律法规需要明确的问题。

万科事件本身对中国资本市场，对上市公司的发展规范有很重要的意义，甚至会成为中国资本市场，尤其是并购市场的一个转折点。只有依法依规，在现代公司治理框架内才能根本上解决万科股权之争问题。只有相信市场，尊重规则，才能正确解决中国资本市场的真正市场化、法制化和规范化问题。



文

谢丹丹

## 创业公司突围法则

合并浪潮下，  
创业公司如何  
突围？看看各  
行各业的从业  
者和观察家出  
什么招儿？

●挑食CEO 窦高峰：做超级单品，利用社交媒体引爆从外卖领域来看，创业企业的突围，可以把握以下三个方面——

首先，创业者可以做一个垂直细分的品类，也可以做一个超级单品，将某个单品做到极致，让所有用户都能想到吃火锅就找谁，喝炖汤就找谁，吃咖喱饭就找谁。其次，充分利用多种销售平台。淘宝、京东、美团等外卖平台都可以选择，利用其平台优势，快速发展。再者，利用微信等社交平台，进行零成本传播。通过好产品，找到传播突破口。

●易观智库高级咨询师林文斌：先从细分切入，再拓展从旅游行业来看，有四点突围之道——

一是找用户。企业的目标定位要清晰和细分。二是分区域。创业公司的精力和资源有限。例如，在国内，创业者可以从某一个省份的周边游开始切入；在国外，可以固定锁定某一个目的地。先将某一个热门目的地做深了、做透了，再扩张。三是拼服务。大企业的服务更多的是求量，而忽视个性化。创业公司可以从服务品质、个性化方面去满足用户需求。四是围绕某一个主题展开。比如亲子游、蜜月游，这也是基于人群某一个特定需求来展开的业务。

●艾媒咨询CEO 张毅：弥补产业链上的一环——

巨头再怎么“能吃”，也吃不完整个产业链。所以，创业公司在产业链里仍然有机会。阿里做电商做得很牛，但创业公司依托淘宝平台，也可以活得很好。例如：导购网站、物流企业。但这并不意味着它们只能小而美，比如顺丰，就是一个将“小”做得很大的企业。

●看准网CEO 赵鹏：梦里有星空，眼睛看大地——

有一句话叫“仰望星空，脚踩大地”，是纯粹的伪鸡汤。创业者应该梦里有星空，眼睛要盯着大地。你的心里可以梦见遥远的、浩瀚的星空，但也不要老想做皇帝。今天早上，刚蒸好一笼包子，你就开始思考要去做外卖，想到腾讯将来会威胁到我，这是不现实的。创业者要每天问自己：对用户有没有真正的价值？有没有办法让这个价值被用户知道？来的人还想不想再来？做好自己，以不变应万变。

●美中投资集团CEO 高腾：同样的事情，比别人做得更好——

对于创业公司来说，即使和巨头做同样的事情，也可以花更多的时间，将事情做得更好。Facebook在刚刚开发的时候，MySpace社交媒体已经存在，并且已经拥有几

百万用户。但扎克伯格可以做到，花更多的时间去定义和营销他的产品，同样的事情他却做得更好。家得宝是美国家居连锁巨头，除了这类大型连锁商，在社区也有很多小的五金店，它们是怎么存活下来的？凭借的是更加个性化、更加个人化的服务。

●百联咨询：五大控制交替使用——

巨头和创业公司竞争的实质，最后落在五大控制上：

一、血缘控制；二、精神控制；三、利益控制；四、组织控制；五、系统控制。利益控制指对资本的控制；组织控制指组织形态和人群结构的控制，跟消费结构有关系；精神控制是对文化的控制；系统控制指技术层面。

其中，系统控制是最高层级的控制。比如：特斯拉有充电系统，百度有搜索系统，阿里有支付系统。马云率先控制支付系统，所以他才能一骑绝尘。百度用系统控制了上百万个小网站，成立百度联盟。微信用公众号控制了一堆自媒体。巨头和小创业公司之间的博弈，逃不开这五大控制。必须懂得交互使用，才不会落后于这个时代。

(来源：中外管理杂志)



SHUIMUTSINGHUA VILLA GARDEN

贻成·水木清华

# 8月20日

# 临湖墅王 臻藏发售

SHUIMUTSINGHUA VILLA GARDEN · WORLD-CLASS LUXURY HOUSING IN BINHAI NEW AREA

280m<sup>2</sup>双拼别墅  
附带210-260m<sup>2</sup>大院子、大露台



代 言 滨 海 世 界 籍 人 居

> SHUIMUTSINGHUA  
VILLA GARDEN 水木清华·实景渲染

# T. 6630 9999



\* 8000亩塘沽森林公园

\* 27洞国际锦标级高尔夫球场

\* 1200亩生态湖泊 · 20000m<sup>2</sup> 园区内水

\* 三湾三湖一岛 · 一园27景

项目地址 / 天津市滨海新区塘沽河北路延长线 森林公园旁

· 开发商 / 贻成实业 · 物业管理 / 盛孚物业 · 景观规划 / 东林筑景 · 建筑设计 / 德国莱茵之华

本宣传品最终解释权归开发商所有。



贻成福地广场  
YESHINE PLAZA

贻成集团 | 河北路畔 | 福地广场 | 超大挑高 | 自由组合 | 精装大堂

贻成福地广场 建筑面积 70-114m<sup>2</sup> 高层

# 开盘在即 火爆认筹

吸金现铺新品加推

贻成福地广场

塘沽河北路老城区16万平综合体

二期福地领寓高层即将开盘

一站式繁华生活主场 / 4.8—5.1米层高玩赚空间

全能高层宜商宜住宜投资

数量有限 诚意预约

开盘在即 好“室层”双

5.1M  
4.8—5.1米层高  
一层至顶层均有现铺



项目效果图

津国土房售许字【2014】第0861-001号

VIP LINE  
022 | 25866666 |

项目地址 | 天津市滨海新区塘沽河北路与福州道交口向东100米  
营销中心 | 天津市滨海新区塘沽河北路与广州道交口向东200米  
本广告中插片文字仅作说明使用，亦不是开发商的要约，不构成双方买卖合同内容，细节最终以政府批文为准。

福州道 河北路 英山路  
本案 营销中心

