

导读

热点聚焦

峰景好声音

酷炫“哈雷”亮相福地广场

特别策划

贻成集团管理创新成果获国家级二等奖

经济视野

聚焦：两会经济金融热点

行业研究

为稳定楼市，决策层在下一盘很大的棋

影视：百花齐放知多少

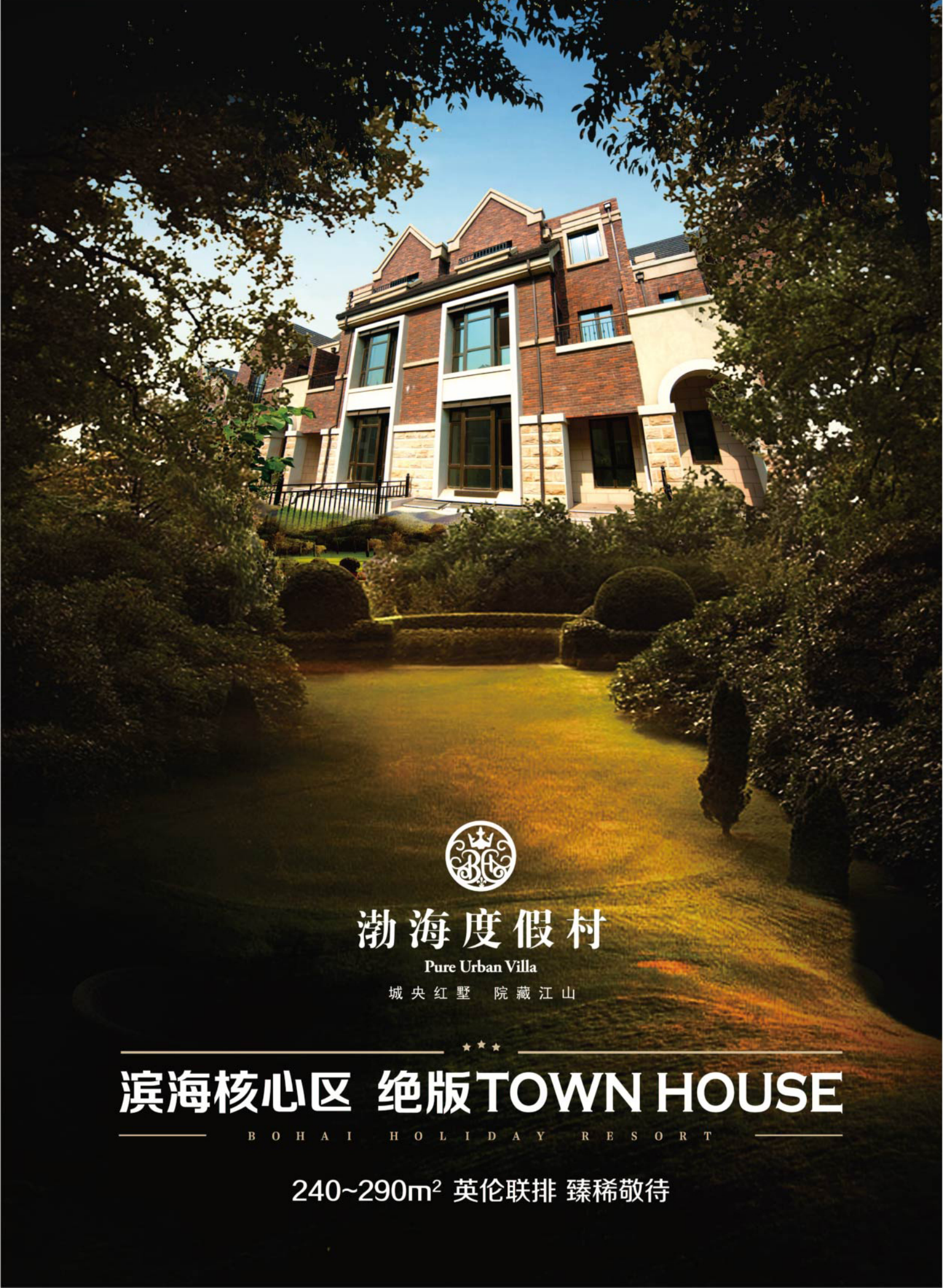
YESHINE 贻成

贻人诚信 成于至境

04月2015年



总第34期



渤海度假村

Pure Urban Villa

城央红墅 院藏江山

★★★

滨海核心区 绝版TOWN HOUSE

B O H A I H O L I D A Y R E S O R T

240~290m² 英伦联排 臻稀敬待



尊享专线 **022 2586 6060**

开发商：天津市滨海城投建设业投资开发有限公司 营销中心：天津市滨海新区塘沽新北路以南渤海度假村18号楼
 代理商：天津始成房地产顾问有限公司 本广告中图片文字仅作说明使用，亦不是开发商要约，不构成双方买卖合同内容。资料的编排解释权归开发商所有。





08

怡成峰景

目录 [CONTENTS]

003

广告索引

目录页 怡成·福地广场

怡成·豪庭

封二跨厂 渤海度假村

封三 怡成·峰景

封底 怡成·水木清华

006

卷首语

用“互联网+”重构企业体系

008-021

怡成·脉动

【热点聚焦】

怡成·峰景——不一样的风景 08/

怡成豪庭：宜居典范 011/

酷炫“哈雷”火爆亮相福地广场 012/

怡成豪庭跳蚤市场暨爱心义卖成功举办 013/

踏青好时节 014/

【怡成要闻】

临港3824KW全回转拖轮合同顺利签字 016/

天津临港船务3824KW全回转拖轮顺利开工 016/

日照第二艘4780KW全回转拖轮“岚桥7”顺利下水 017/

【精彩特写】

上班首日喜迎开门红 018/

天津滨海森林高尔夫俱乐部荣膺天津地标球场 020/

激情开启新篇章

——滨海森林高尔夫2015年开场员工动员大会 021/

有一个地方叫福地



福地，旧指神仙居住之处，现指幸福安乐的地方。

每个人都有属于自己的福地，生活的、机遇的、财富的……

有这么一个地方，却被很多人认为是他们共同的福地：



这里是滨海新商圈

16万平始成福地广场位于塘沽河北路老城区传统商业中心，与解放路商圈、开发区商圈三足鼎立，顺应滨海新区未来商业布局新规划。

这里是滨海新平台

始成福地广场80~2000平稀缺商铺，规划为单层、一拖二、一拖三等形式承载多种业态。部分商铺最长包租15年，年返7%，真正实现财富升值、投资无忧！

这里是消费新主场

周边大型社区林立，辐射百万消费人群，传统的餐饮街区，浓厚的商业氛围，依托始成20万紧密业主和特色商业优势，汇聚成人流、消费流、财富流的能量场。



目录 [CONTENTS]

022-031

贻成·品牌

【特别策划】

- 畅游天涯海角，也是醉了！ 022/
 贻成集团管理创新成果获国家级二等奖 024/
 大型非公有制企业以战略为导向的混合所有制建立与发展 025/
 贻成福地广场：滨海新商圈 030/

032-055

贻成·家园

【居住空间】

美到极致的中国古民居 032/

【品鉴品读】

- 遇蹉跎要从容 038/
 《左传》经典30句 040/
 一读就错的100个汉字 自测你读错了几个？ 042/
 白头偕老的人都结“三”次婚 044/

【微信时光】

- “极限运动”，你敢挑战吗？ 046/
 未来市场新能源汽车或成主流趋势 048/
 茶道全流程 050/
 全国最好医院 052/
 中国十大奇特工程你知道几个？ 054/

056-068

贻成·视角

【经济视野】

- 聚焦·两会经济金融热点 056/
 8种盈利模式解析 060/
【行业研究】
 为稳定楼市，决策层在下一盘很大的棋 062/
 影视·百花齐放知多少 064/



贻成·豪庭

新城市主义 & 慢生活典范

House price
to buy the villa

真的可以 洋房价格买别墅

典藏级珍品 压轴钜献

复合社区 顶级物业

地处滨海核心尊崇领地

有天 有地 有公园

地上三层 地下一层立体空间

贻成豪庭别墅15000元/平米起

完美诠释置业终极梦想



贻成·豪庭

新城市主义 & 慢生活典范

销售热线
(022)

25217070

营销中心:天津滨海新区塘沽塘汉路与云山道交口 开发商:天津贻成实业集团有限公司
本广告中图片文字仅作说明使用,亦不是开发高的要约,不构成双方买卖合同内容,资料的最终解释权归开发商所有。



用“互联网+” 重构企业体系

李克强总理在2015年政府工作报告中指出，制定“互联网+”行动计划，推动移动互联网、云计算、大数据、物联网等与现代制造业结合，促进电子商务、工业互联网和互联网金融健康发展，引导互联网企业拓展国际市场。

“互联网+”，也就是智能互联网，被视为是继蒸汽机、电之后，第三次工业革命的生产力工具，将给每个行业带来效率的大幅提升。“互联网+”就像是一个万能的前缀，“+”后面跟上任何一个行业，这个行业都会被“互联网+”的解决方案深刻改变。中国人的生产、工作、生活方式也将出现全新的智能生态的变化。

越来越多的企业家都在谈互联网转型，可谓决心不小啊！但可能还是低估了这次转型的难度。因为互

联网的核心是“突破时间和空间的连接”，极大地提高了效率和降低了成本。但是，互联网的价值远不止于此，更大的变革和深远影响来自思维方式的转变，其核心是以“全连接和零距离”来重构我们的思维模式，人人与人之间、企业和用户之间、商业伙伴之间，都是全连接和零距离的。全连接和零距离意味着所有依赖原有信息不对称而建立的盈利模式以及既得利益顷刻之间被灰飞烟灭。

互联网带来的是人类从思想到行动的一次全方位的颠覆与重构。因此，对于传统企业来说首先是能不能形成像互联网一样的网状思维模式，能不能用“平等、开放、协作、分享”的互联网精神去重建与员工、用户及利益相关者的关系？能不能让企业具有互联网基因比花钱引入互联网技术更重要。因为企业最



出品	天津贻成集团
编辑	贻成集团内刊编辑部
视觉支持	天津市青云直上文化发展有限公司
编委	邱万华 李华 张青云
公司地址	天津市塘沽区河北路4862副1号
电话	86-22-25216666
传真	86-22-25216666-5005
电子邮箱	zh@yeshine.net
公司网站	www.yeshine.net

终的落脚点还是人，对于人而言，思维决定行为，行为决定结果。正如李克强总理所言“互联网不仅是工作、学习的工具，也是一种生活的方式，人们的很多思维习惯都因为网络而有所改变”。关键一步就是要让传统产业融入“互联网+”时代。融入从何入手？

首先是要实现认知升级。“互联网+”思维是打造“一带一路”，实现全球“互联互通”战略的思想变革。传统产业要打破固有思维，升级到“互联网+”思维模式，促进信息共享、数据挖掘和新模式、新成果的转化应用，实现向“服务体系推动”的历史性变革。

其次是实现信息共享。传统产业要实现整合、转型、升级，首先要实现信息共享。才能极大地促进了产品销售、库存优化和品牌发展。

三是注重数据挖掘。调结构、转方式、稳增长是国内产业适应“互联网+”时代的必然要求。传统产业也面临转型、升级的压力。如何调结构、转方式，如果没有大数据和数据挖掘基础，无疑将陷入“拍脑袋”决策的陷阱。避免陷入此陷阱，要在信息共享形成大数据的基础上，深度挖掘其规律性和趋势性数据，以便创新发展模式，让整个传统产业走上更加快速、良性发展的道路。

四是新模式应用。传统产业的升级是科技创新(新

材料的创新等)、渠道创新(传统渠道升级为电子商务渠道等)和模式创新(B2C、O2O等)的必然结果。“互联网+”时代，传统产业模式创新应用要更多地结合云计算、大数据、物联网感知技术，服务好客户需要。模式创新应用是促进传统产业持续、快速、健康发展的新引擎，决定产业的发展方向和产业未来。

“互联网+”要求我们必须将互联网从“工具”上升到“思想”与“体系”的构建，运用互联网的思维和技术，不断将产品研发、用户服务等内容从线下带到线上，再从线上不断辐射扩展到线下。在此过程中完成对企业商业模式、组织变革、文化重塑到品牌营销，实现整个企业的“互联网化”重构，完成产业升级。

《贻成》编辑部



贻成 **YESHINE**
贻人诚信 成于至境
04月 2015年
总第34期



贻成·峰景——不一样的风景



第一波：《峰景好声音》

3月28日，《峰景好声音》唱响了“周杰伦演唱会门票免费抢周末福利活动”第一波。

地点就在当天全新开放的贻成·峰景营销中心。

大家都有惊喜！





来的人还真不少！小吃什么的虽然可口，但还是正事要紧，签个约先。



大伙儿的焦点，怎能少了“好声音”，唱得好，不但有周董演唱会门票，还有“粉丝”送花哦。

我还有画呢^_^!
看看我们的作品：
传说中的绝代双骄。



第二波：《奔跑吧峰景》

4月5日如期来临。指压板跳绳、吃饼干、撕名牌等有趣、好玩的游戏活动，在贻成·峰景营销中心展开！

来的都是客，您到了么？





您确认是在跳绳而非奔跑？这位帅哥技术爆表，一分钟跳了近120次。



你可以画风筝啊！妈妈说，只要专注就能做好每件事。



负重跨栏——暖暖的父爱。



不去打篮球，可惜了。



我也想挑战，可惜妈妈不让。



别忘了，参与抽奖哦……



湖岸婚房，爱在峰景，你懂的！



右二小朋友如此专注，获得第一。



这真的是在撕名牌？

贻成豪庭：宜居典范

滨海新区第一个荣膺詹天佑奖优秀住宅小区金奖的楼盘

别说你只知道“鲁班奖”，“詹天佑奖”可是建筑领域的“奥斯卡”！表明贻成豪庭在规划、建筑、环境、质量等多个方面步入业内最高水平之列，这样的房子住着当然放心！

滨海新区第一个拥有10万平中央景观的楼盘

楼盘常有，园林难得。寸土寸金的地块，谁能放弃建房，为业主开辟10万平臻美园林？

滨海新区第一个配套3万平商业的楼盘

这年头，没个几万平的社区商业都不好意思叫配套完善。什么银行、超市、餐厅、车行、网吧……生活，就要便利！

上北区域第一个九年一贯制学区房

都标榜自己是学区房，哪家楼盘的学校从幼儿园到初中，12年上学不划片、不过马路？在贻成豪庭，这都不是事儿！

贻成豪庭现已进入尾盘，珍藏房源全部开放，指定房源送私家车位、百米小院。

贻成豪庭，将安全环保的理念坚持到底

贻成豪庭的材料采购经过层层把关，严格进行考核评估。对于材料供应商的选择坚持“环保节能、精工品质、国际品牌”三大原则，并且对存在质量问题的材料进行零容忍退场。



据悉，学校预计今年7、8月竣工，竣工后可进行秋季招生，而塘沽知名学校的雄厚师资加盟将为云山道学校奠定扎实的教学基础，消除家长们对新成立学校师资的疑虑。

云山道学校竣工招生，最大的受益者莫过于贻成豪庭业主。贻成豪庭与云山道学校仅一墙之隔，不仅免除了送孩子上学的早起交通拥堵之难，甚至不用过马路就到了学校，家长对孩子的交通安全省心真不是一点半点啊！学校离得近，孩子的睡眠、休息、学习、娱乐时间都能充分利用，对孩子的健康成长可谓有了保障。

云山道学校的实景照片，今年马上就可以竣工啦！



在绝对的低密度保证下，贻成豪庭堪称是一个公园级的大庭院社区。50万平方米居住面积的大型社区里，近10万平中央园林景观还业主一方净土，用绿植还业主干净的肺部。



与贻成豪庭一墙之隔的云山道九年一贯制学校工程进展迅速，学校包括24班制小学、24班制初中、综合实验楼、行政楼、图书馆、食堂、风雨操场、室外运动场及地下设备用房等，总建筑面积约26000m²。



酷炫“哈雷” 火爆亮相福地广场

4月11日清晨，站在贻成福地广场营销中心的任何一个方向都能听到轰鸣的发动机声，“百年哈雷 福地同行”的活动拉开帷幕，10辆哈雷摩托沿街骑行，这是滨海新区最酷炫的一场摩托车聚会。

不需要去寻找摩托车上“Harley-Davidson”的字样，单单是清晰的车身线条就能让很多人识别出，“这是哈雷摩托啊！”对于机车爱好者来说，拥有一辆哈雷摩托，都是曾经拥有过的梦想。

虽然活动当天天气乍暖还寒，却挡不住到访嘉宾的热情，除100多组客户应邀到访，还有许多被哈雷摩托吸引过来的自动到访人群。四位来自东欧的车模亮相、帅气出镜，倍受关注。

整场活动，无论是引得行人纷纷驻足的摩托车队游街骑行、指压板跳绳趣味游戏、热辣舞蹈表演，还是充满期待的抽奖，都让现场爆棚，人气十足。

本次活动旨在通过哈雷精神，向人们诠释贻成福地广场今后带给滨海新区的全新生活方式。



“走过路过千万不要错过！”4月25号下午，贻成豪庭小区内幸福广场上传来阵阵吆喝声，场面十分热闹。这是由贻成豪庭、新滨海义工协会联合举办的第二期跳蚤市场暨爱心义卖，又开始营业了。



贻成豪庭跳蚤市场暨爱心义卖成功举行

跳蚤市场的举办，既极大提高了闲置物品的使用率，减少资源浪费，又提供一个互利互惠的交易平台。同时，参与活动的孩子们在交易中学会了沟通和理财，体会到创造价值的乐趣，能力得到锻炼，积累了社会实践经验。此次活动还拉近了居民之间的距离，让业主在快乐中树立低碳环保的生活理念。

正式营业的时间还不到，幸福广场就陆续有人开始摆放摊位。不一会，摊位整齐地摆开，物品“琳琅满目”。“这是我家宝宝用过的车载椅，现在宝宝大了，便宜点转让给需要的邻居”“这是我自己做的发卡，想和爱美的邻居们一起分享”“这是自己做的手机套”……摆摊的业主热情介绍着自己的商品。不少业主“满载而归”。

据了解，此前由贻成豪庭携手新滨海义工协会举办的第一期跳蚤市场暨爱心义卖得到了业主的大力支持，参加业主很多。在大家的强烈要求下，二期跳蚤市场暨爱心义卖如期举行。有了第一次的经历，摆摊的业主们也显得比上次更有经验了。贻成豪庭和新滨海义工协会的工作人员，更是干劲十足。贻成豪庭还将陆续推出此类活动，大力弘扬贻成豪庭低碳环保社区文化，为业主创造更优的生活氛围。



踏青好时节

水木清华，于森林湖泊间漫漫成长。

7平方公里森林，1200亩纯粹静湖，

2000亩高尔夫，为生活创造一片自然天地。

当内心的视野渐渐超越目及的一切，那就试着调慢时间。

慢下来，静看，一片林，一席湖，

与森林湖水为邻，返璞归真。



水木清华入口，由主路进入社区，一如武陵渔人发现桃花源的路径。夹岸数百步，中无杂树，芳草鲜美，宛若桃花源。



这里最美的季节在每年的初春，小区里开满了粉色的桃花，配上漫山遍野的嫩草，将田园风情演绎到了极致。



村中有成片的垂柳，把整个道路裹在绿意之中。大家可以在凉亭中唠唠家常，放松心情。春风一来一去，一去一来，贻成水木清华游离在时间与地域之外，自得其乐。

清明踏青，放空了自己，消磨了忙碌，何不为紧张的生活添些放松，哪怕时间稍纵即逝，更希望您成为这里的常客，呼吸纯氧，感受健康。



临港3824KW 全回转拖轮合同顺利签字



1月27日天津新河船舶重工有限责任公司与天津临港船务有限公司共同举行了3824KW (5200HP消防FiFi-1等级) 全回转拖轮合同签字仪式。

签字仪式上, 天津临港船务有限公司董事长潘锋先生代表该项目对合同的签订

表示祝贺, 并对新河重工承接该项目的建造寄予了希望。天津新河重工有限公司总经理王金星先生首先感谢天津临港船务有限公司对新河重工工作的信任与支持, 表示必将在双方真诚友好合作下, 为临港船务建造高质量、高水平的船舶, 让船东满意在新河。

出席合同签字仪式的嘉宾, 还有天津临港船务有限公司总经理孙文昌先生、副总经理郭永利先生、副总经理路振学先生、副总经理吕冰先生, 天津新河船舶重工有限责任公司常务副总经理薛安祥先生、副总经理蒋一清先生。

天津临港船务3824KW 全回转拖轮顺利开工



3月30日上午, 天津新河船舶重工有限责任公司为天津临港船务有限公司建

造的3824KW (5200HP消防FiFi-1等级) 全回转拖轮在河船重工船体车间顺利开工。

临港船务公司董事长潘锋先生、副总经理路振学先生、副总经理郭永利先生, CCS船级社张晨曦先生, 新河船舶重工公司总经理王金星先生、常务副总经理薛安祥先生、副总经理蒋一清

先生、副总经理郭伟先生、总工程师张启泉先生共同出席开工仪式并签字确认。



日照第二艘4780KW 全回转拖轮“岚桥7”顺利下水

2月9日上午，天津新河重工有限公司为日照岚桥港务有限公司建造的第二艘4780KW全回转拖轮“岚桥7”（建造编号：NB302）在新河重工斜坡船台举行了下水仪式。日照岚桥港务有限公司驻厂代表张卫先生、曹锡兴先生、CCS船级社代表张晨曦先生、天津新河船舶重工有限公司常务副总经理薛安祥先生、副总经理蒋一清先生、副总经理兼造船厂厂长郭伟先生、总工程师张启泉先生、造船厂副厂长孟令刚先生等出席了下水仪式。日照岚桥拖轮公司驻厂代表曹锡兴先生砍断下水缆绳，船舶顺利下水。

上班首日喜迎开门红

正月初七，大街小巷依旧张灯结彩，节日气氛浓郁，然而贻成顾问公司各项目销售现场却早已进入“临战”状态，节后上班第一天，全体置业顾问也迅速投入“战斗”，以饱满的工作状态迎接客户的到来。



■ 贻成峰景

峰景项目不仅售楼处整装一新，置业顾问与客户们的交流也体现出良好的职业素养，到访客户纷纷为峰景点赞。营业首日，在全体员工的共同努力下，即实现房屋成交1套，迎来了“开门红”，为项目全年销售带来一个良好的开端。

■ 贻成商业

商业项目上班伊始，大家已经迫不及待地、有条不紊地各自忙碌开了。策划人员开始修改公寓前期方案，现场内业已经在整理在途资金情况，置业顾问们在经理和主管的带领下开始回访老业主（拜年），回访意向客户及密切关注客户状态。售楼处看上去依然喜气洋洋，而里面已经是蓄势待发了。



■ 贻成豪庭

豪庭项目虽进入尾盘销售期，但全体工作人员丝毫没有降低工作标准，保持和节前一样的工作热情。上班首日截止中午时分来电3组、到访2组。销售后台，也迅速回归精神饱满的工作状态，各自开始忙碌着：现场内业已经开始整理合同备案文件、梳理在途资金，策划人员也开始筹备“元宵节活动”。全体工作人员坚信，今年会更好！



■ 贻成水木清华 贻航国际

由于水木清华和航运项目的特殊性，贻成的工作人员坚守岗位，发扬团队精神齐心协力、密切配合、珍惜把握任何成交机会。截止下午1:00航运项目实现2套（写字楼）成交。



天津滨海森林高尔夫俱乐部 荣膺天津地标球场

3月31日，由《高尔夫周刊》主办的2013-2014中国地标球场、精英总经理颁奖典礼在山东金山国际酒店圆满落幕。来自全国各地近300位高尔夫行业精英人士共同参加了这两年一度的业内盛会。滨海森林高尔夫俱乐部囊括2013-2014天津地标球场、2013-2014精英总经理两项大奖。

球会获此殊荣，不仅是对消费者的一种品质承诺，更是引领地区的标杆。这得益于全体员工数如一日的辛勤付出和投资方贻成集团的全力支持！

滨海森林高尔夫俱乐部围绕着“思路、定位、稳定、发展”的理念，理性看待市场，化危机为机遇，变革发展，在激烈的市场竞争中立于不败之地。



激情开启新篇章

——滨海森林高尔夫2015年开场员工动员大会

4月2日，天津滨海森林高尔夫开场员工动员大会在俱乐部宴会厅隆重举行，约170名员工参加了此次活动。

董利有总经理首先致开场词，借刚刚从地标球场颁奖典礼满载而归的余兴，分享了球会2014年的收获与经验，提出2015年“确定一个方向，建立一种氛围，培养一支队伍”的发展目标，在提供高品质服务的基础上，提升经营管理水平和员工队伍素质，推进企业发展。

会上，对公司的优秀员工及管理者进行表彰。优秀员工中有年近花甲扎根业界多年，具备深厚专业知识与丰富经验的管理者，有多年如一日起早贪黑、风雨无阻辛勤工作的老员工。他们用实际行动诠释着高尔夫从业者的勤勉、认真，保证了高尔夫球场高水准的品质，稳居地区前茅。

大会还专门设置了“特别服务奖”的颁奖环节，以表彰长期在滨海森林服务，将青春与汗水奉献给这方热土的球童们。本次获奖的刘翠、郭薇纷纷表示，在多年的球童服务工作中，深感团结协作对部门和球会发展的重要；与同事、领导相处，有如面对父母兄长，也令她们对企业这个大家庭有了浓浓的眷恋。

员工们激情洋溢的歌声将大会推向高潮，大家共同祝福滨海森林高尔夫2015更加美好！



畅游天涯海角，也是醉了！



3月9日到13日，集团组织2014年度集团系统优秀工作者标兵到海南三亚旅游。天涯海角，绽放激情活力，留下欢声笑语。优秀工作者标兵徜徉在松翠与浪涛，花海与沙滩交织的美景中……山与海交相呼应，也是醉了！





贻成集团管理创新成果 获国家级二等奖

3月28日，2015年全国企业管理创新大会在北京召开。中国企业联合会会长王忠禹，工业和信息化部副部长、党组成员毛伟明，国务院国有资产监督管理委员会党委书记、秘书长阎晓峰出席会议并讲话。会议以“经济新常态下的企业管理变革”为主题，就经济新常态下企业如何通过管理变革提高发展质量和效益进行深入研讨，同时发布和推广了186项“国家级企业管理现代化创新成果”，其中一等奖成果29项、二等奖成果157项。贻成集团的管理创新成果《大型非公有制企业以战略为导向的混合所有制建立与发展》获得“第二十一届全国管理创新成果”二等奖（天津市管理创新成果一等奖）。并定为大会专题发言的三家企业之一。

中国企业联合会副会长、鞍钢集团公司

总经理张晓刚，中国企业联合会副会长、印纪影视娱乐传媒有限公司董事长肖文阁出席会议。中国企业联合会驻会副会长尹援平、李明星，常务副理事长于吉、史向辉，副理事长于武、胡晓丽，党委书记王琪，基金会副理事长曹明新及相关部门的负责同志参加了会议。来自全国各地国资委、工业和信息化主管部门、中小企业主管部门、企业联合会，全国性行业协会，中央企业和中国500强企业代表400多人参加大会。

贻成集团从2003年参与国有企业天津新河船厂的改制，开始了建立混合所有制经济形式的探索。通过多年的努力，形成了一套科学有效的管理体系。通过建立混合所有制企业，真正实现了合作各方的优势互补，协同发展，互利共赢的目标。为我国民营企业发展混合所有制经济探索出了一条成功之路。



大型非公有制企业 以战略为导向的混合所有制建立与发展

大型非公有制企业以战略为导向的混合所有制建立与发展的背景：
做强做大企业的需要；建立现代企业制度，完善法人治理的需要；
实行产业优化升级，提高企业竞争力的需要。

天津贻成集团有限公司（简称贻成集团）地处天津滨海新区塘沽，1993年10月成立天津贻成房地产公司，2001年组建天津贻成集团。至今已发展成为以房地产业为主，集船舶制造、港口航运物流、优质物业、专业投资等多领域为一体的大型民营企业集团。至2014年，已连续十年上榜“中国服务业企业500强”，连续四年荣获“中国房地产企业100强”，连续九年进入“天津企业100强”，连续四年入围“天津私营企业前10强”。

一、以战略为导向的混合所有制建立与发展的内涵：

贻成集团作为在天津改革开放最前沿的滨海新区发展起来的民营企业，为了实现“企业组织运行的高效率，企业经济运行的高质量，企业投资收益的高效能”的管理目标，围绕“诚信务实做企业，合

集团目前共有投资企业55家。按股权划分，有全资企业20家，控股企业21家，参股企业14家。

作共赢谋发展”的经营宗旨，抓住国家发展非公经济和国有企业改革的机遇，通过参与国有企业的改制、与民营企业强强联合等合资合作形式，实现由家族式企业向现代企业的转变，建立现代企业制度，提升企业管理水平，扩大了业务领域，增强企业竞争能力。促进了非公企业与先进管理、先进文化的融合，为推进企业的和谐发展、可持续发展，为打造企业百年长青基业奠定了良好的基石。

二、主要做法：

（一）以企业战略为指导，明

确混合所有制发展的思路和原则。

1、提出协同发展，互利共赢的发展思路。

2、在发展混合所有制的过程中，坚持三个基本原则：

（1）坚持长期合作，可持续发展的原则。

（2）坚持诚实守信，利益共享的原则。

（3）坚持公开公正，依法治企的原则。

（二）积极探索多种形式的混合所有制实现形式，做大做强企业。

1、建立职业经理人制度，为发展混合所有制提供人才支撑。

提高企业竞争力关键在有过硬的职业经理人。贻成集团按照“职业化、年轻化、专业化”的原则，建设职业经理人队伍。

（1）选拔优秀的职业经理人走上重要的工作岗位。

（2）为职业经理人提供充分发挥才能的平台。

（3）加强对职业经理人的学



习培训，不断提升职业经理人队伍的素质和水平。

(4) 推行目标管理，实施有效的激励考核。

2、通过参与改制重组、合资合作等形式，发展混合所有制企业。

(1) 积极参与国有企业改制。

2001年，贻成组建了集团。虽然组成集团时已经有六家企业，但实际只有房地产业一个产业，产业单一，股权单一。

2003年，根据国家对于亏损困难国有企业进行改组改制的政策，塘沽区政府对一批困难国企进行改制重组。贻成集团与塘沽国有投资公司一起参与了天津船舶工业总公司所属企业——天津新河船厂的改制。新河船厂是具有百年历史的船舶制造企业，却因管理体制的原因，前后20年，船厂已累计亏损3个亿，陷入了资不抵债、破产解体的边缘。在塘沽国资委的协调沟通下，天津船舶工业总公司、贻成集团实现了合作，改制成立了新的混合所有制企业——天津新河船舶重工有限公司。贻成集团成为了中国船舶工业系统第一家参与国有企业改制的民营企业，成为当年度国防科工委八大新闻之一。合资后，

贻成集团做的第一件事就是将多年来所欠职工的2200多万的费用在2003年11月18日企业正式挂牌前全部还清，体现了合作的诚意和承担的社会责任。职代表上，以职工全票通过了改制方案。职工精神振奋，以积极的热情投入到新公司的工作之中。天津新河重工改制后，新的领导班子对企业进行人事、用工、分配三项制度的改革。新的机制使新河重工焕发了新的生机，改制第二年企业就扭亏为盈，摘掉了连续18年亏损的帽子。

2003年底，贻成集团参与了另一家国有企业天津渤海化工集团下属企业——天津市化工建设工程公司的改制，成立了天津贻成化工

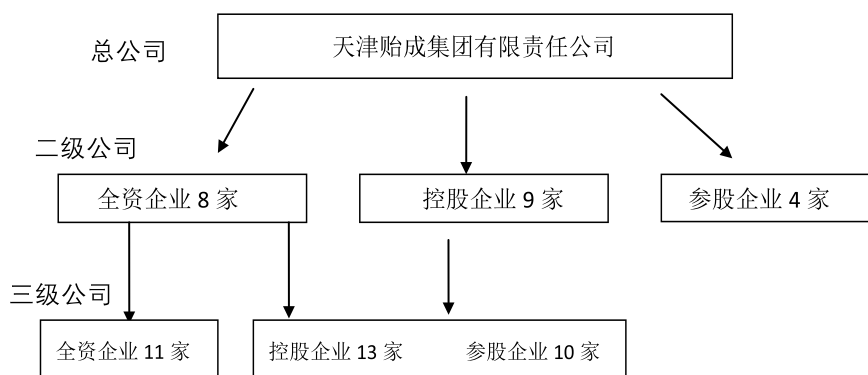
建设工程有限公司，贻成开始进入建筑施工和安装工程行业。

(2) 与先进的民营企业合资合作。

贻成集团通过选择国内一流或本地具有实力的民营企业进行强强联合，打造企业竞争力。

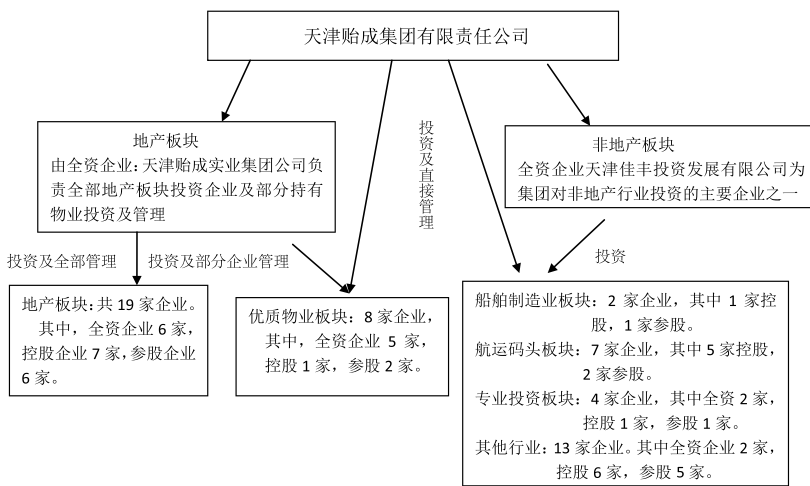
2006年，贻成集团与联想集团下属的地产集团融科置地合资组建了天津贻成融科置业有限公司。同一年，贻成集团还与香港昌运东富集团合资组建了地产企业——天津港通置业有限公司。新成立的混合所有制企业在滨海新区开发的项目取得了成功，在滨海新区已开发了近200万平方米的项目，创出了混合所有制企业自己的品牌。

天津贻成集团投资结构示意图





贻成集团产业板块投资结构示意图



立的过程，实际上就是法人治理结构真正完善的过程。贻成集团以股权为依据，按照贻成控股和参控分类对混合所有制企业分别实施不同的监管。

- (1) 经营者授权经营
- (2) 目标责任制考核

1、对贻成集团的控股企业的管理。

贻成集团按照股权结构，建立起各企业的股东会、董事会、监事会，企业实行董事会领导下的总经理负责制。通过权力的制衡，做到

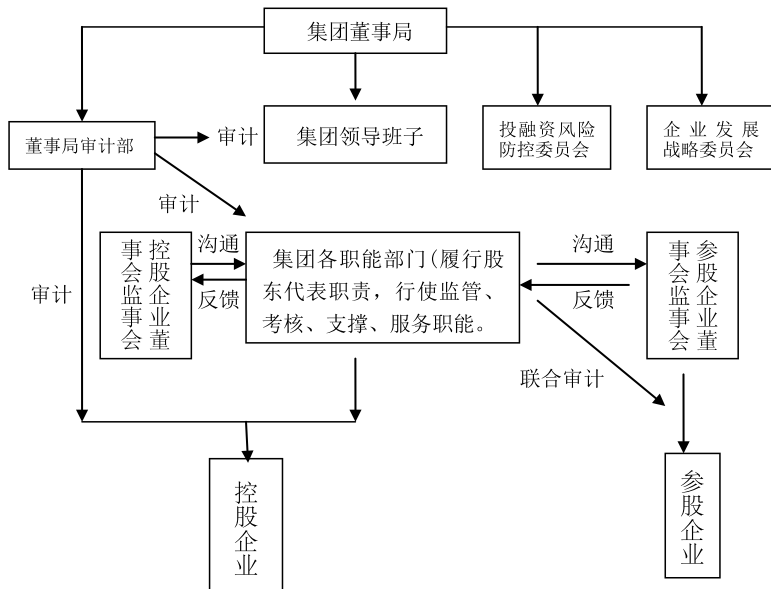
在房地产混合所有制企业中，贻成集团主要学到了对方先进的项目规划设计、成本管理和营销模式，使贻成在房地产的开发建设方面有了质的飞跃。

2008年，贻成集团与本地知名的民营企业——世纪集团合资组建了天津临港滨海港务公司。两家本地的民营企业股东通过合资合作，共同进军港口码头业。合资合作改善了贻成集团的产业结构。

(三) 根据股权对混合所有制企业实施不同的监管。

至2014年，贻成集团共有35家混合所有制企业，其中控股企业21家，参股企业14家。混合所有制建

贻成集团对混合所有制经济企业管理模式示意图





各司其职，又相互制约，保证公司顺利运行。

明确了集团监管与混合所有制投资企业之间的关系。集团总部各职能部门代表股东，从监管及考核的角度，围绕其核心管理职能去履行日常的监督、考核、支撑、服务的职能。贻成集团通过建立经营者授权经营以及经济责任目标考核体系来实施。

与之配套的管理制度有《贻成集团向投资企业委派董事监事管理办法》、《贻成集团派出董事、监事管理细则》、《天津贻成集团有限公司董监事会会议事规则》、《集团投资企业兼职董事长、董事、监事履职规定》。形成了一整套事前、事中、事后的监控体系。集团的管理每年都在不断改进和完善，使法人治理结构更加合理高效，资源配置更加优化。

2、对参股混合所有制企业的管理。

对与参股企业日常的管理、考核由对方的控股方组织实施，贻成派出会计人员或个别岗位的高管参与日常经营，进行监管。在运行过程中，双方保持沟通、协商。集团派出的董事、监事代表贻成集团行使监督表决权。贻成集团如果

发现问题，反馈到控股方股东或在董、监事会上提出，由董、监事会做最后决议。做到不直接干预混合所有制企业的经营活动，监管到位不越位。

3、推行集团总部经济管理模式。

集团推行了总部经济的管理模式，混合所有制企业不分控股、参股，经济数据信息全部纳入贻成集团经济运行分析系统中。总部经济管理模式的优势表现在：

一是发挥集团的行业优势，进行产业结构的调整。二是发挥集团资金的优势。三是发挥集团的人才优势。

（四）强化风险防控，保证混合所有制企业健康发展。

一是加强决策的科学性，防止经营决策失误的风险。

二是加强对混合所有制企业运行情况的掌控，防止管理失控造成的风险。

三是加强对领导及重点岗位人员的管理，防止因用人不当或管理失控造成的风险。

四是加强资金的监管，防止现金流断裂或者资金流动偏差出现的风险。

五是加强审计监督，防止管理

漏洞和人员失控出现的风险。

（五）加强集团与投资企业的融合，实现各类所有制企业优势互补。

1、企业价值观和企业文化的融合。

在混合所有制这个新的经济实体里，会遇到股东与股东之间、混合所有制企业“一把手”与员工之间、“一把手”与贻成集团之间的文化的融合问题。

贻成集团认为，在集团整体文化体系当中，还会有不同类型的混合所有制企业、不同层级、不同部门、不同团队的亚文化。贻成集团倡导在认同贻成核心价值观的前提下，尊重各股东的文化，尊重混合所有制的企业文化和企业“一把手”的文化，鼓励混合所有制企业创造与自己责任领域相适应的独特的先进文化。同时，贻成自己的文化也要不断创新学习，要主动融入这些外来文化里，吸收其精华，不断丰富提高贻成的企业文化。这种相互尊重、取长补短的文化理念，增强了企业的凝聚力，向心力。促进企业目标顺利实现，极大提升了企业的软实力。

2、管理体制和机制的融合。

混合所有制是由不同的经济成



分组合而成，股东各方有自己的管理体制和管理机制，要相互学习，取长补短，根据混合所有制企业的实际情况，创造性地建立有利于混合所有制发展新的管理体制和管理机制。贻成集团的经营授权管理、目标责任制考核体系、日常监控的管理体系、工作督办制度、审计整改制度等都是在吸收各家的管理长处后形成的规范体系。融合的过程就是学习的过程，学习的过程就是提高的过程。

三、以战略为导向的混合所有制建立与发展的效果。

(一) 混合所有制发展成效显著，有效支撑了企业战略的实现。

在贻成进行混合所有制经济运营10多年来，投资的35家混合所有制企业中没有出现过严重的管理失控、决策失误、资金链断裂、职业经理人违纪违法等重大经营管理事件，经济运行规范、有序，实现了企业平稳较快发展。2013年贻成集团实现营业收入比2006年增长2.7倍；总资产比2006年增长5.8倍；实现纳税总额比2006年增长3.1倍。

在经济效益增长的同时，贻成集团也为社会公益做出自己的贡献，从1993年成立至今贻成集团公益捐款达到1亿多元。2014年，获得“中华慈善突出贡献（单位）奖”。取得了经济效益和社会效益的双丰收。

贻成集团的五大行业实现均衡发展，企业产业升级进展明显。贻成集团的主业房地产业，通过与知名的地产企业的合资全作，学习了其先进的管理、营销模式，提高了贻成集团房地产的核心竞争力。贻成集团其他产业的混合所有制企业也取得了可喜的成绩。到2013年底，除房地产业以外的其它四大行业实现的营业收入已占集团营业收入总额的33.8%。

2003年贻成集团通过参与国有企业天津新河重工的改制，进入了船舶制造业。现在船舶制造业成为贻成集团的第二大产业。贻成集团与民营企业合资组建的天津滨海港务公司，在天津临港工业区从事码头航运业务。码头航运业成为了贻成集团新的经济增长点。为推进贻成的可持续发展，打造百年基业战略目标奠定了坚实的基础。

(二) 实现了不同所有制的优势互补，为我国企业探索了一条混

合所有制发展的成功道路。

贻成集团的发展过程可以说是伴随着混合所有制的建立运营而不断提高、不断成长的过程。在“混合”的过程中，贻成集团由家族式的管理，形成了自己的一套规范系统的集团化管控体系，贻成集团的管理创新成果“大型民营企业集团化管控体系的构建与实施”获得了天津市管理创新一等奖。

企业培养出了一批懂专业、会管理的职业经理人。从2008年至今，在职业经理人队伍中，获得天津市级“优秀企业家”称号、“五一劳动者”称号的各一人。获得了区级“五一劳动者”称号、“优秀青年知识分子”、“优秀科技工作者”称号的各一人。

贻成集团通过建立混合所有制企业，为我国发展混合所有制经济探索出了一条成功之路。



凡是有城市的地方就有城市综合体。在全球，以纽约洛克菲勒为起点，以香港太古广场为高潮，以日本六本木为巅峰；在中国，北京国贸中心、上海金融环球中心、深圳华润中心……

每一座综合体的出现，无不成为地市的地标与商业王牌。

那么，当滨海新区遇见贻成福地广场？

贻成福地广场：滨海新商圈

火爆开盘



招商盛况

业主答谢





可以去一流服饰品牌店
满足疯狂购物的欲望

可以去品味美食商家
精心提供的饕餮美食



可以去影院看一场
属于你和他的电影

神马? 你说HIGH得还不够尽兴? 贻成福地广场还会有游乐园加盟哦!

猜想, 不疯狂!

因为这种都市级生活离我们很近

贻成福地广场已有**20**余品牌商家入驻

内街招商率已达**65%**

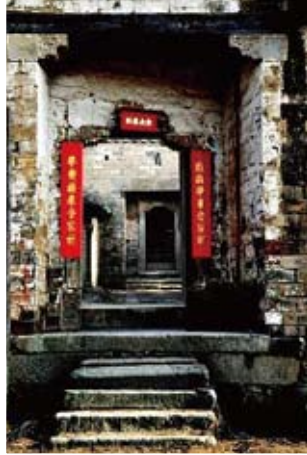
让我们一同期待贻成福地广场未来华丽绽放

成为滨海新区人的福地



土楼、龙岩和漳州，可以看到这样的客家建筑

贴着对联的老民居
春联和老房子的味道有点隔阂



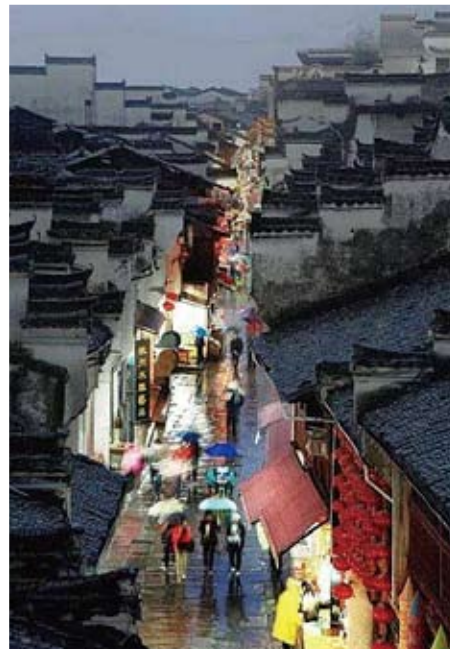
徽州古民居



徽州山区，喜欢这种感觉和味道



没记错应该叫晒秋吧~整体看是很漂亮,全是秋天成熟的颜色



徽州古街道, 简直是
秘境仙踪

美到**极致** 的中国古民居



山东海草房



山谷小镇

贻成员工 艺术苑



《九鱼图》 作者：孙芹（渤海湾）



《即兴》 作者：刘阁芬（业主）



《财源滚滚》
作者：韩景华
(贻成化建)



《梅兰竹菊》 作者：王金禄（业主）



《浓情》 作者：刘阁芬（业主）



《秋意正浓》 作者：孙世凯（业主）



《秋韵》 作者：王立红（贻成实业）

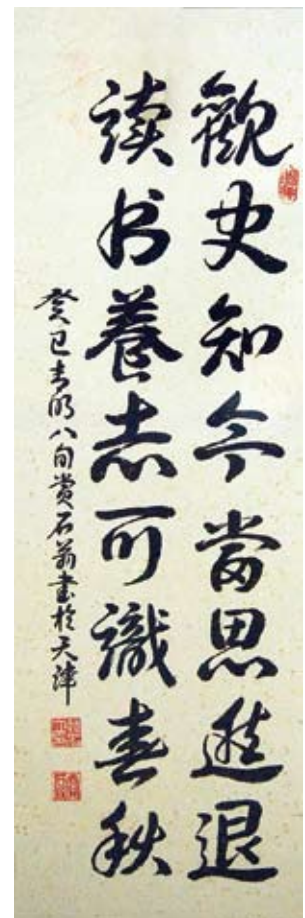
贻成员工
艺术苑



《年年有余》
作者：孙士刚（贻成化建）



《和为贵》
作者：窦培顺（贻成化建）



《赏石图》
作者：韩世忠（业主）

欢迎大家踊跃投稿

经过大家不懈地努力，我们共同的心灵家园——《贻成》全新改版！在2015年的春天里，带着新的墨香、携着新的希望、抱着新的梦想，我们把全新的《贻成》送到大家手中……

改版后的《贻成》杂志仍为季刊，每期72页，主要通过四大板块十几个栏目反映企业生产经营全貌，展示企业文化风采，架设内外沟通桥梁，提升企业品牌形象。

《贻成》的成长，离不开每一位领导、员工、业主以及合作伙伴的关注和支持。为了使我们的心灵家园更丰润充实，欢迎您踊跃投稿！稿件内容可以是学术内容，可以是工作心得，也可是闲暇随笔，还可以是生活感悟。希望您在工作之余，将自己的所感、所思、所悟尽数盘点，将人性的光辉融在字里行间。假如您捕捉到了大自然的精美瞬间，假如您对心灵远足有着独到的见解，那就别吝啬了，晒一晒和大家一起分享吧！只要您用心记载，就是我们所热切期盼的好东东。诗歌、散文、情景剧，文体不限，原创就好！

投稿请发送至zh@yeshine.net

电话 022-25216666-8101

期待您的心灵之作！

让我们共同建设好我们的精神家园，并祝她越办越好!!!

改版后的栏目

板 块	栏 目
1 贻成·脉动	热点聚焦
	贻成要闻
	精彩特写
2 贻成·品牌	特别策划
	企业透视
3 贻成·家园	居筑空间
	贻成社区
	微信时光
	品鉴品读
	生活沙龙
4 贻成·视角	经济视野
	行业研究
	全球瞭望

《贻成》编辑部

2015年春

亲爱的伙伴：

从你呱呱坠地的那一刻起，世界上就多了一个独一无二的你。你的容貌、你的秉性、你的才华、你的举手投足，无人能替。亲爱的伙伴，在你生日的时候，你最想向谁表情达意？是把你带到这世上的父母双亲，还是你的知心爱人？你最想收到什么样的生日礼物和祝福？

《贻成》编委会全体人员，在《贻成》34期出刊之际，祝二季度生日的你，独一无二的你，心想事成，一世HAPPY!

《贻成》编委会

2015年4月



二季度员工生日

- | | | | | |
|-----|-----|-----|-----|-----|
| 吉锁印 | 薛安祥 | 史婉华 | 杨晓华 | 赵和龙 |
| 刘旭 | 曹金茹 | 蒋一清 | 齐聪山 | 陈静 |
| 王印亭 | 于克辉 | 李钰 | 田玉生 | 杭利 |
| 白杰 | 高德胜 | 祝照玉 | 张树深 | 董玉峰 |
| 高庆忠 | 李齐铭 | 张轶勇 | 王立红 | 孙福起 |
| 齐桂荣 | | | | |

文

刘阁芬（贻成化建退休职工）

遇 蹉跎 要从容

那个年代虽有重男轻女，但在我家有着良好的传统教育。家长的言传身教、潜移默化，尊长爱幼、学礼授教皆为我的启蒙，不招惹事非，不与人要混；很小就懂得心疼父母，知道生活来之不易。几年后，母亲又相继生了三个弟弟一个妹妹，日子就更加拮据。母亲在当地是个出了名的吃苦能人，一年到头从未休息过。白天家里地里劳累一天，夜晚仍依偎在煤油灯下做鞋缝袜，有时忙到天亮也追赶不上弟弟们猛长的大脚。

我看在眼内痛在心上。一定要帮妈妈减轻负担！便悄悄地偷着学练做鞋。十岁那年春节，家家户户搞大扫除做彻底清洁。一天，祥风刮来了别人扔掉的一堆破烂。里边有能打夹织的破旧布头，夹着一块不成形的红灯芯绒脚料，我喜出望外如获家珍，激动的我心砰砰猛跳。我想就用这些东西打块夹织，红绒布正好做鞋面。

我开始动手独立学习做鞋。先用纸照着自己的脚剪了个草样，再一次次修改到满意为止。一切都在有条不紊、悄悄地进行。为了不让妈妈替我分心，我做每一针线都是躲藏在自家茅厕内进行。天冷时在里面手很快就冻麻木。而夏天，农家蹲坑厕所大蛆满地爬苍蝇嗡嗡叫，臭气熏天！历时近八个月，一双漂白千层底、枣红灯芯绒方口偏带俊鞋完工了！效仿母亲用沙子将新鞋拍好定型，亮在了妈妈的面前！

刹时，妈妈惊诧不已，后接着询问。我老实“交待”了一心想学做鞋的全过程。妈妈热泪夺眶而出！她总觉得我人小心大，身体又弱，心疼怕我累着。其实，还有另外一个重要因素：那时候东西紧缺，还怕我弄不好瞎了材料。功夫不负有心人——东拼西凑，自行设计，没花一分钱，一个仅十岁的女孩学做的第一双红鞋，竟然给二姑家表姐出阁做了嫁妆。

妈妈看我是学活的“料”，有做成事的恒心和毅力，便放心叫我跟她学裁剪缝纫的全活。由简单到复杂再由复杂变繁花样，单夹棉、衣帽枕，裁剪制作一样也难不倒我！曾经配合妈妈一起帮人吊过皮袄。长到十八岁，中西式、风衣、大衣样样能独立完成；旗袍马褂只要有人要穿，我就会做！随之弟妹们逐渐长大，也喜欢穿时髦款式服装了，我当之无愧包揽了他（她）们缝制的全项任务。当她（他）们婚后多了伴侣和子女该添置衣裤时，我仍很兴奋地挤时间为他们忙活儿。

一九四一年农历闰六月一个闷热的上午，我诞生在一贫苦农家。当时家中有奶奶、父母、姐姐又添我六口人，窘迫生活全靠父母辛勤经营度日。

大概十一岁那年，家里的土炕缺柴烧冰凉。看着年迈的奶奶冬季偎缩在炕头，触动着我心底那种理不清的苦涩，倍感内疚！柴不够烧无钱买煤，附近地皮上能作取暖的东西早已被人搂刮干净，只有到较远的偏僻地方寻找希望。冬雪覆盖遍野，寻觅更是难上加难。

一天下午我匆忙写完作业，就悄悄背上爸爸新编的柳条筐，踏着还没融化干净的雪路，独自一人出发，到距离村庄很远的庄西头“黄土岗子”拾柴……黄土岗往北、往东边和南面村庄距离稀远，岗子上长有许多杂草树木。我想去碰碰运气。到了山岗一看，完了！干枝枯草不见了踪影。可是，失望之余有了希望：一块不规则的穷地上，留下了一些残缺不整、贴地面很短的豆根茬。看上去已经有人来过，将好拔得抢先全部掠走。积雪融化后短断的豆根好像在对我诉说：“好冷的天啊！快来人吧，将我拔出大家共享温暖啊！……”

我如获至宝。有的地方几经冻化，手指能抠进去的，我便不顾一切。蹲着、跪着刨啊，抠啊，拔呀，愣是一根不剩全收光了。此时天色渐黑，手脚已经麻木，离家又远，风呼呼地吹打在干树冠上发出怪响，远处传来似犬类汪汪狂叫之声。真有点怕！我看看筐还没装满。灵机一闪，背筐转到岗子后面。后面有高低不平的沟坎，积雪覆盖的下面也许剩存着干草树叶。不出所料，在这人烟罕至遗忘的角落真存有“宝”啊！

不知是我太过激动，还是天冷冻的。顿时我全身瑟瑟发抖，手颤、腿哆嗦、上下牙咯咯逗俏。自觉我心

脏都要跳出来帮我一把：“快快，快把你筐装满。”我奋不顾身、贪婪地往筐里狂搂草末树叶，压了又装、装了又压直至没的可装为止。太阳已经落山，才想起我必须马上回家。我不顾一切，背上装满柴草的筐，顶着寒风艰难地往家“跑”。由于累、冷、饿、兴奋，还有惧黑，跌跌撞撞，连滚带爬几里远的黑路，全不知是咋回到了家……家人正为我的去向而担忧，心急如焚如何去找？！当看到人、柴均亮在了眼前，全家人都为我这小小丫头的表现而惊愕！

村里的小学校是大庙改建的，离我家不远。上下学我总是跑着来回，为的是节省点时间多帮家里干些活：扫院子、拾掇屋子、带弟弟、抱柴烧火、喂鸡，浇水、刷锅洗碗、挑野菜样样抢着做，看不到我与同伴们玩耍。村里的长辈们在议论：才十几岁的孩儿就这么懂事，这么能干，长大一定是个好媳妇。

我父亲生前算是村里的“秀才”，大事小情乡亲们总爱找他来写写算算、帮助料理，逢年过节很多人的对联由他编写。更显为人知的，他还是村评剧团的领导、总策划、台柱子，能编会演。而且京、评、曲艺、皮影、民乐的吹拉弹唱敲打样样精通，是个很难得的“人物”。

一九五八年他刚到县评剧团不久，积极响应党中央号召，带领全团人马到工地与群众同吃同住同劳动，一起大兴水利建设。别人干他们跟着干，别人休息他们就演唱。后来听人说他肩上有处血管磨破过（可能是血管瘤？）曾因失血过多而昏倒过几次。父亲为人忠厚，心地善良，很能忍让，他有一个非常

睿智的头脑，手还特巧，写写画画无所不能。53年他教我在自家房墙上写“抗美援朝，保家卫国”、“有墙保墙，无墙找墙”标语并配简图。他生前曾多次流露：“希望我辈能出一两个能写会画的”。父亲对我的影响很大。

一九五九年五月父亲虚年刚到49岁，突然因肝硬化英年早逝，噩耗犹如劈天惊雷，打断了擎天支柱。撇下一家六口撒手人寰！

我与母亲、仨个弟弟，小妹当年才三岁。（哥、姐已婚，当时两家生活也不富裕；哥嫂、姐夫都尽到了最大忠孝）那时的生活重担，必然义不容辞要落到我的肩上。当年10月匆忙找份工作挣钱养家！当临时工什么活都干：推小车修马路、盖房子供砖瓦，擎独轮车供沙灰、除锈保养设备。如今连壮男人都不愿干的体力活，我一弱女子愣是从没示弱！

皮肤晒得黝黑，手掌磨破结痂碰掉再次磨破，脚冻伤后又痛又痒，不敢碰又很想抓无奈之极！不管有多苦多累我从没休息过，哪怕是女人每月的那几天特殊日子，都不肯休息一会！有时肚子痛的直不起腰来，好心人背我到厂医院打上个止痛针回来接着干！凉了、冷了全不顾；累了、病了不休息，心里就知道“与困难斗其乐无穷”、“与疾病斗其乐无穷”。

每每想起那时的我，坚强、自信，从不自傲。但很是自豪！蹉跎是财富，有蹉跎才能振作，有蹉跎才会生活。年轻时养成的艰苦奋斗、勤俭节约的良好习惯，让我受益匪浅，生活能合理安排，丰衣足食，知足常乐、安享晚年。我感谢蹉跎！



《左传》

经典30句



1、多行不义必自毙。(《左传·隐公元年》)

●[译文]多干坏事，一定会自取灭亡。

2、人谁无过?过而能改，善莫大焉。(《左传·宣公二年》)

●[译文]谁能没有过失呢?有了过失而能够改正，那就没有比这再好的了。

3、民生在勤，勤则不匮。(《左传·宣公十二年》)

●[译文]百姓的生计全在于勤劳，只要勤劳生计就不会困乏。

4、《书》曰：“居安思危。”思则有备，有备无患。(《左传·襄公十一年》)

●[译文]《书经》上说：“处于安乐的环境之中时，要想到可能出现的危难。”想到危难就有所提防，有所提防就没有了祸患。

5、太上有立德，其次有立功，其次有立言。虽久不废，此之谓不朽。(《左传·襄公二十四年》)

●[译文]最上等的是树立德行，其次是建立功业，再其次是创立学说。即使过了很久也不会被废弃，这就叫做不朽。

6、我闻忠善以损怨，不闻作威以防怨。(《左传·襄公三十一年》)

●[译文]我听说过用忠心善行来减少怨恨，没听说过用摆出权威来防止怨恨。

7、临患不忘国，忠也。（《左传·昭公元年》）

● [译文] 面临祸患仍不忘国家，这是忠诚的表现。

8、未大必折，尾大不掉。《左传·昭公十一年》

● [译文] 树冠大了必然折断，尾巴大了必然不能摆动。（旧时常以“尾大不掉”比喻部下势力强大，不听从上级的指挥调遣。）

9、为政者不赏私劳，不罚私怨。《左传·阳公五年》

● [译文] 当权执政者不能无故奖赏对自己有恩惠的人，不能借故惩罚与自己有私仇的人。

10、无德而禄，殃也。《左传·闵公二年》

● [译文] 没有道德而享受俸禄，就是祸害。（说明享受国家俸禄的人必须在品格上作人的表率。）

11、我无尔诈，尔无我虞。《左传·宣公十五年》

● [译文] 我不诈骗你，你不欺骗我。真诚相待，互不欺诈。

12、宴安鸩毒，不可怀也。《左传·闵公元年》

● [译文] 贪图安逸享乐等于饮毒酒自杀，不可怀恋。

13、弈者举棋不定，不胜其耦(ǒu)。《左传·襄公二十五年》

● [译文] 下棋的人拿着棋子而决定不了下在什么地方，这样的人必定胜不了对手。

14、众怒难犯，专欲难成。《左传·襄公十年》

● [译文] 众人的愤怒不可以触犯，个人专权的欲望难以成功。

15、川泽纳污，山藪(sǒu)藏疾，瑾瑜匿瑕。《左传·宣公十八年》

● [译文] 河流大泽中也容纳污水，深山草野中也会藏瘴疠之气，美玉中也会微有瑕疵。

16、过而不悛(quān)，亡之本也。《左传·襄公七年》

● [译文] 有过错而不改正，这是败亡的根源。

17、华而不实，怨之所聚也。《左传·文公五年》

● [译文] 空有虚名而无其实，言过其行的人。必然会招来人们的怨恨。

18、骄奢淫逸，所自邪也。《左传·隐公三年》

● [译文] 骄横、奢侈、荒淫、放荡，是邪恶发源的处所。

19、善不可失，恶不可长。《左传·隐公六年》

● [译文] 好事不能放弃，坏事不可任其发展。

20、俭，德之共也；侈，恶之大也。《左传·庄公二十四年》

● [译文] 节俭是有德之人共有的品质，奢侈是邪恶中的大恶。

21、兄弟虽有小忿，不废雠亲。《左传·僖公二十四年》

● [译文] 兄弟之间即使有小小的怨恨，也不妨碍他们的至亲关系。

22、祸福无门，唯人所召。《左传·襄公二十三年》

● [译文] 灾祸或福分没有别的来路，全由人们自己感召来的。

23、量力而动，其过鲜矣。《左传·僖公二十年》

● [译文] 根据自己的实际能力去办事，过失就会少些了。

24、辅车相依，唇亡齿寒。《左传·僖公五年》

● [译文] 面颊骨和牙床互相依靠，紧密相连；嘴唇没有了，牙齿就会感到寒冷。两个邻近国家(或政党、团体)利害相关、互相依存的关系。

25、言之无文，行而不远。《左传·襄公二十五年》

● [译文] 言辞没有文采，流行得不会很远。

26、树德莫如滋，击疾莫如尽。《左传·哀公元年》

● [译文] 修养道德的最好方法就是促使它不断增长，消除疾病的最好方法治得彻底干净。

27、不以一眚(shěng)掩大德。《左传·僖公三十三年》

● [译文] 不能因为一次过失而掩盖了平素的高尚品德和过去的功绩。

28、从善如流。《左传·成公八年》

● [译文] 听从正确的意见象流水一样快。比喻能很快地接受别人好的意见，虚心听取他人的批评和建议。

29、民生在勤，勤则不匮。《左传·宣公十二年》

● [译文] 人民的生计贵在勤劳，勤劳就不会贫乏。

30、国之兴也，视民如伤，是其福也；其亡也，以民为土芥，是其祸也。《左传·哀公元年》

● [译文] 国家兴盛时，当政者看待平民百姓如对受伤的人一样关心爱护，这是它的洪福；国家衰亡时，当政者看待平民百姓如粪土草芥一样微不足道，这是它的祸根。



一读就错的100个汉字

自测你读错了几个？

1. 氛^{fēn}围^{fèn}
2. 一^{cháng}场^{cháng}雨
3. 匀^{chèn}称^{chèng}
4. 种^{chóng} (姓氏) ^{zhǒng}
5. 憧^{chōng}憬^{chóng}
6. 驰^{chéng}骋^{chéng}
7. 处^{chū}女^{chù}
8. 啜^{chuài} (姓氏) ^{duō}

9. 余^{cuān}丸^{cuàn}子
10. 档^{dàng}案^{dǎng}
11. 安^{dàng}步^{dāng}当^{dāng}车
12. 订^{dīng}正^{dīng}
13. 胴^{dòng}体^{tóng}
14. 拾^{duo}掇^{duò}
15. 菲^{fēi}薄^{fēi}
16. 果^{fú}脯^{pǔ}
17. 准^{gá}噶^{gá}尔^{gé}

18. 呱^{gū}呱^{guā}坠^{guā}地
19. 力^{gāng}能^{kàng}扛^{kàng}鼎
20. 契^{hé}河^{kè}夫
21. 道^{heng}行^{háng}
22. 飞^{hèng}来^{hèng}横^{hèng}祸
23. 横^{hèng}加^{hèng}阻^{hèng}拦
24. 一^{hòng}哄^{hōng}而^{hōng}散
25. 骨^{hái}骸^{hái}
26. 薅^{hāo}草^{rú}

27. 白桦树 huá huá
 28. 馄饨 tún dùn
 29. 和泥 huó huó
 30. 囫圇吞枣 hún tūn
 31. 溃脓 huì nóng
 32. 通缉 tōng jī
 33. 窗明几净 chuāng míng jǐ jìng
 34. 嫉妒 jí dù
 35. 人才济济 rén cái jǐ jǐ

36. 里脊 lǐ jǐ
 37. 浙菜 zhè cài
 38. 眼睑 yǎn jiǎn
 39. 绢花 juàn huā
 40. 角色 jué sè
 41. 发酵 fā jiào
 42. 押解 yā jiě
 43. 浑身解数 hún shēn xiè shù
 44. 黏米 nián mǐ

45. 颈部 jǐng bù
 46. 靓妆 liàng zhuāng
 47. 循规蹈矩 xún guī dǎo jǔ
 48. 龟裂 guī liè
 49. 以儆效尤 yǐ jǐng xiào yōu
 50. 脐纶 qí lún
 51. 唠叨 láo tiao
 52. 落不是 luò bù shì
 53. 量体裁衣 liàng tǐ cái yī

54. 连累 lián lèi
 55. 果实累累 guǒ shí lèi lèi
 56. 浙江丽水 zhè jiang lì shuǐ
 57. 淋病 lín bìng
 58. 绿林好汉 lǜ lín hǎo hàn
 59. 草莽 cǎo mǎng
 60. 扪心自问 mèn xīn zì wèn
 61. 腩腆 nǎn tiǎn
 62. 酩酊 mǐng dīng
 63. 所向披靡 suǒ xiàng pī mǐ

64. 抹墙 mǒ qiāng
 65. 模样 mú yàng
 66. 泥淖 ní zhào
 67. 喷香 pēn xiāng
 68. 癖好 pǐ hào
 69. 睥睨 pì nì
 70. 剽窃 piào qiè
 71. 媲美 pì měi
 72. 心广体胖 xīn guǎng tǐ pán
 73. 大腹便便 dà fù biàn biàn

74. 驍勇 liào yǒng
 75. 娉婷 pīn tíng
 76. 砒霜 pī shuāng
 77. 繁 fán
 78. 哨卡 shào kǎ
 79. 蹊跷 qī qiāo
 80. 牵强附会 qiān qiǎng fù huì
 81. 生肖 shēng xiào
 82. 台州 tái zhōu

83. 节骨眼 jié gū yǎn
 84. 不吱声 bù zhī shēng
 85. 燕妮 yān nī
 86. 禅让 chán ràng
 87. 莫邪 mò yē
 88. 剔透 tī tòu
 89. 骨髓 gǔ suǐ
 90. 浩浩汤汤 hào hào tāng tāng
 91. 结婚 jié hūn

92. 磨坊 mó fāng
 93. 荷锄 hè chú
 94. 藤蔓 fán wǎn
 95. 玫瑰 gūi guī
 96. 芝麻糊 zhī ma hú
 97. 一塌糊涂 yī tā hú tú
 98. 情不自禁 qíng bù zì jīn
 99. 梵语 fàn yǔ
 100. 血淋淋 xuè lín lín

白头偕老的人

都结



次婚

姑娘常去父母家蹭饭吃。一天，姑娘的父亲做的菜咸了些儿，母亲一声不响拿来水杯，夹了一筷子菜，将菜在清水里荡一下后再入口。忽然，姑娘从母亲细微的动作里领悟到了什么。

第二天，姑娘在家做了丈夫爱吃的菜。当然，每一个菜里都放辣椒。只是，她的面前多了一杯清水。汉子看着她津津有味地吃着清水里荡过的菜，眼睛里有轻微的湿润。

之后，丈夫也争着做菜。但是菜里面已经找不到辣椒了。只是他的面前多了一碟辣酱。菜在辣酱里蘸一下。每一口，他都吃得心满意足。

为了爱，也为了自己，他们一个坚守着一碟辣酱，一个坚守着一杯清水。他们更懂得怎样坚守一份天长地久，细水长流的爱。

一个姑娘和一个汉子成了家，姑娘的口味清淡，汉子无辣不欢。

爱，一定需要相濡以沫的支持和理解。

有一次，我和几位朋友到江西，晚上住在宾馆，刚刚睡下，突然下起了雷雨。朋友披衣起床，自言自语：“不知杭州下没下雨？”

我说：“不会吧。”

朋友叹口气，说：


“我老婆特别怕雷，只要雷雨天，她肯定失眠。”

朋友的电话打通后，我听他在说：“杭州有没有下雨？”接着，朋友说：“那就早点睡，别看那些婆婆妈妈的电视连续剧。”

他合上手机，对我说：“杭州没下雨。”

前前后后，通话时间不到一分钟。

比起恋爱时期的“电话粥”，几十秒的通话时间真是太短了，但是，这几十秒钟，隽永如斯。



婚姻到最后究竟留下什么？有平平安安的日子，有相扶相助的情感，那是婚姻的大境界。

第一重境界：和一个自己所爱的人结婚。

第二重境界：和一个自己所爱的人及他（她）的习惯结婚。

第三个境界：和一个自己所爱的人及他（她）的习惯，还有他的背景结婚。

处在第一境界的夫妻，婚姻相对稳固。处在第二境界的夫妻，婚姻比较稳定。处在第三境界的夫妻，很少见到有离婚的。

在这个世界上，那些白头偕老的人，一生基本上都结三次婚。

第一次是在饭店里，在亲朋好友的恭喜和祝福中，与一个自己所爱的人结婚。

第二次是在家里，两人经过几年磨合，互与对方的习惯结婚。

第三次是在家族里，与对方各类的亲情结婚。

第二次和第三次结婚与第一次相比，有很多的不同。没有隆重的婚礼，也没有亲朋好友来祝贺，唯一在场的是双方的默契。

真正的婚姻，往往都是发生在最后的两次。

现在好多人结婚两三年就离婚了，如果仔细地分析一下，就会发现：原因就是没有把自己的婚姻从第一重推入到第二重境界。

大家都知道，沸腾的水能杀灭细菌。热恋和沸水一样，也能杀灭当事人身上的缺点和不足。

那些热恋中完美无缺的白马王子和小鸟依人的

婚姻不只是嫁一个男人或娶一个女人那么简单，它有三重境界。

姑娘，进入婚姻这杯不温不火的水之后，缺点和不足会像细菌一样重新回来。

这时你必须跨入婚姻的第二重境界，和他（她）的习惯结婚，接纳和包容他（她）的缺点和不足。否则，婚姻之花就会因为根系过浅而枯萎。

那些本来是非常恩爱的一对，就很少有人把离婚挂在嘴上。在心理上，他们已接受了对方性格中的不足。有的甚至还把对方的这种不足变成了自己的一种关怀。

这时的婚姻是甜蜜和温馨的，呈现出的最大特点是宽容和互补。

然而，婚姻的温馨并不能代表婚姻的稳固。稳固的婚姻还需要第三次升华，那就是与对方的各类亲情结婚。

也就是说，把你对他（她）一人的爱扩展到他的父母和亲友，并且在这种爱中，对婚姻有了智慧的领悟：

你的另一半不但属于你，他（她）还属于他的父母和朋友，甚至还属于他（她）自己，婚姻一旦进入这种境界，也便进入禅定的状态，想分开都非常难。

在爱情的世界里，许多男人往往误解婚姻就是娶一个女人，而忽略了还要娶过来女人自身的追求，以及女人身后的背景。

许多女人误解婚姻就是嫁给一个男人，而不知道还要嫁给这个男人的习惯和性格，以及这个男人背后的家族。这种认识上的错误，让我们在这个世界上，看到了不少破碎的婚姻。

愿每位朋友，都能找到心中的幸福。

自行车越野

我们讲的B仔的正确名字是BMX，全名是BICYCLE MOTOCROSS（自行车越野），主要玩法是以跳跃为基础的各种转体和茨杆。它是在70年代中后期在美国兴起的一种自行车越野运动。

这项运动很快在青年人中流行起来，到了80年代中期大多数年轻人深受滑板文化的影响，觉得只在泥地里比赛太过单一了。于是开始把BMX拿到平地，滑板的场地里玩，而且玩的花式比滑板更多，跳得更高，更刺激了，它的名字也变成了BMX FREESTYLE（自由式BMX自行车）。



极限运动，你敢挑战吗？



滑水

滑水运动（water skiing）是人借助动力的牵引在水面上行走的水上运动，滑水者通常要穿着水鞋—即水橇在水面上完成各种动作。根据滑水者所使用的水橇种类或不使用水橇滑水大致可以分成花样、回旋、跳跃、尾波、跪板、竞速、赤脚等项目，滑水既可以使人感受高速滑行带来的刺激，又能使人体体会翻转跳跃带来的快乐。让人充分享受夏日蓝天碧水的温情以及体育运动带给人的无穷乐趣。

滑板（Skateboard）项目可谓是极限运动历史的鼻祖，许多的极限运动项目均由滑板项目延伸而来。20世纪50年代末60年代初由冲浪运动演变而成，相比前者受地理和气候的限制，有更大的自由度，在而今已成为地球上最“酷”的运动。滑板的技巧主要包括：The Aerial（在滑杆上）、The Invert（在U台上）、The Ollie（带板起跳），这些技术可说是除了翻板之外最重要的滑板动作。



滑板

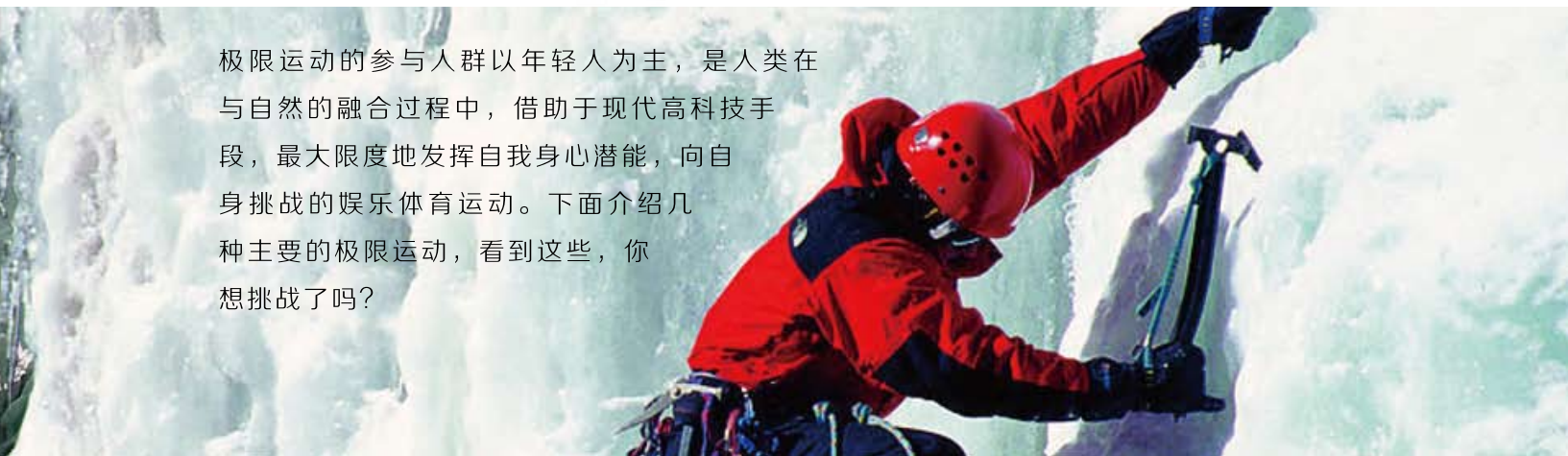


冲浪

冲浪的玩法区分正如同装备一样，其竞速及弯道两者讲求的是速度及过弯的技巧，不同的是前者是直线竞速，大都在极强的风况下进行，目前世界上的直线疾速为94km/h。而一般冲浪运动的玩家平常的速度大概有40~50km/h。

另外，在花式及浪区的玩法则是完全不同，花式玩法一般都是在碎浪区或平水区做较大的动作，如空翻、跳跃、花式转帆及空中转向等等，此种玩法难度及危险性都较高，须有一定的程度才可学习，而且最好是有专人指导。

极限运动的参与人群以年轻人为主，是人类在与自然的融合过程中，借助于现代高科技手段，最大限度地发挥自我身心潜能，向自身挑战的娱乐体育运动。下面介绍几种主要的极限运动，看到这些，你想挑战了吗？



即为Parkour，诞生于80年代的法国，把整个城市当作一个大训练场，一切围墙、屋顶都成为可以攀爬、穿越的对象，作为一项街头疾走极限运动，有点Free-running的意思，它们的区别在于Free-running更讲求表演——观赏性，而parkour是速度——实用性，不过这项运动的热衷者倒更愿意把它看成是一种青年亚文化所倡导生活方式。它帮助你只用本身的力量穿越任何障碍物，或到达一个目的地。跑酷不仅是门运动的艺术，也是一种生活方式，跑跳攀爬中的自由灵魂在运动中无限伸展，这的确是一门艺术。在Parkour的世界里，练习者称为“Traceur”，所有Traceur参与这项运动前一定要经过专业训练。



跑酷

未来市场新能源汽车或成主流趋势

近年来，环保新能源车因其小巧灵活、噪音小、环保等特点而备受追捧，代表着汽车未来市场和发展方向。目前来看，电动车和混合动力仍是引领未来汽车潮流的主要趋势。下面让我们一睹下当前主要几款电动车的风采吧。

奔驰B-Class F-CELL燃料电池电动车

这款燃料电池电动车以可燃性燃料与氧反应产生电力，如果有足够的氢与氧，燃料电池就能一直发电，而排放出来的是零污染的水。因此，Fuel Cell燃料电池也成为了未来新动力发展的方向。所以，B-Class F-CELL燃料电池电动车的量产极具意义。



三菱i-MiEV电动车

这款小车以之前三菱与PSA的合作方式在欧洲推出孪生车型标致iOn。i-MiEV采用一组锂电池做动力源，能输出62马力最大功率，184峰值扭矩的电动马达行驶，其最高行驶时速为130kph，续航力则达到130公里。这样的动力表现更适合欧洲小街道的穿梭代步，不具备长途旅行的能力。充电方面，在一般的220伏民用插座充电的情况下，其六小时充电完成。而充电30分钟，就可以达到80%的蓄电力，使用十分方便。



日产nissan LEAF

作为世界第一款经济型零排放汽车，nissan LEAF是一款5座掀背两厢纯电动汽车，配备了先进的由锂离子电池驱动的车辆底盘，其续航里程160公里以上，可以满足消费者在实际生活中的驾驶需求。



雷诺Fluence Z.E.概念车

Kangoo Z.E概念车是在雷诺Kangoo基础上推出的，是一款真正的家用全电动汽车，它的电机功率为70千瓦，扭矩为226牛米，采用锂离子电池。Kangoo Z.E概念车采用了雷诺独有的“Quickdrop”快速电池交换系统，该概念车采用的应急充电方案只需要3分钟，其他可采用的充电方式还包括：标准充电(4-8小时)或快速充电(20分钟)，该车所配电池的最大行驶里程为160公里。



大众E-Up!

大众汽车展出的新一代“E-Up!”电动车被称作“21世纪的甲壳虫”，该车是基于2011年上市的新Small Family(全新小型家用车系列)车型开发的零排放电动车，但与之相比更紧凑，车身长3.19米，但由于内部空间利用程度高，可供三个成年人和一名儿童舒适地乘坐。这款车已于2013年投放市场，其在市区内充电一次能行驶130公里。

茶道 全流程



饮茶是中国人自古以来就有的习惯，但是正确的饮茶方式却不是人人都会，能够将茶道操作流程完整的呈现更是寥寥无几。茶道是我们先祖留下来的一笔精神财富，我们若能将其发扬光大，也是美事一件，十三道茶道操作流程如下：

第一道 净手和欣赏器具



也就是洗手，喝茶卫生很重要，先引茶人荷，请来宾赏茶，然后是赏具：品茶讲究用景瓷宜陶，景德镇的瓷器或宜兴的紫砂壶为上，这个都是为了喝茶前有个放松心情准备。

第二道 烫杯温壶



就是把茶叶器具都用开水冲洗一次，目的也是为了卫生清洁，同时给茶具预热，这样出来茶的味道更香，将沸水倾入紫砂壶、公道杯、闻香杯、品茗杯中，也有朋友说这叫洁具提温。

第三道 马龙入宫



把茶叶放到器具里，也就是放茶过程到茶壶里，名字叫的好听，程序简单，表演可以适当加入花

式，更具有茶韵。

第四道 洗茶



将沸水倒入壶中，让水和茶叶适当接触，然后又迅速倒出。目的是为了把茶叶表面的不清洁物质去掉，还有就是把没炒制好的茶叶过滤掉。

第五道 冲泡



把沸水再次倒入壶中，倒水过程中壶嘴“点头”三次，别一次把壶倒满，茶道的程序其实也只是好看而已，只有这步才是平时大家常用的，表演上有即所谓“凤凰三点头”，向客人示敬。

第六道 春风拂面



完全是表现技巧美观需求，水要高出壶口，用壶盖拂去茶叶末儿，把浮在上面的茶叶去掉，为

的是只喝茶水不要让上面浮的茶叶到口中。



第七道 封壶

盖上壶盖，保存茶壶里茶叶冲泡出来的香气，用沸水遍浇壶身也是这个目的。



第八道 分杯

准备喝茶开始的步骤，用茶夹将闻香杯、品茗杯分组，放在茶托上，方便加茶。



第九道 玉液回壶

轻轻将壶中茶水倒入公道杯，使每个人都能品到色、香、味一致的茶。给人精神上的享受和感官上的刺激，简单点说就是给客人每人一杯茶。

第十道 分壶

然后将茶汤分别倒入每个客人的闻香杯，茶道的程序茶斟七分满，表示对客人的尊敬。



第十一道 奉茶

把杯子双手送到客人面前注意礼仪，以茶奉客的中国古代礼仪之本。



第十二道 闻香

这个是客人开始独自感悟的步骤，客人将茶汤倒入品茶杯，轻嗅闻香杯中的余香，最好能有陶醉状，表示对主人茶的欣赏和赞叹。



第十三道 品茗

现在终于可以喝茶了，呵呵，客人用三指取品茗杯，分三口轻啜慢饮，然后放下，可以在谈话交流期间继续如此，显示茶在交流中的地位和必不可少的身份。



茶道

操作流程就是以上介绍的这样，希望通过本文的介绍后，大家都能够了解其中的真谛，每一个泡茶步骤都是有讲究，有含义的。虽然我们日常饮茶不需要这样繁琐的步骤，但是在接待来宾或是茶艺表演时都应该将其做到位。





全国**最好**医院

全国名医院排行榜（按各专科排名）

一、全国最好医院综合排名

- No.1 北京协和医院
- No.2 广州中山一院
- No.3 上海华山医院
- No.4 解放军总院（301医院）
- No.5 上海瑞金医院
- No.6 北京天坛医院
- No.7 西安西京医院
- No.8 上海仁济医院
- No.9 广东省人民医院
- No.10 武汉同济医院

二、全国最好的神经内科医院

- No.1 北京宣武医院
- No.2 吉林大学第一临床医院
- No.3 北京中医药大学附属东直门医院
- No.4 北京天坛医院
- No.5 北京协和医院
- No.6 河北医科大学第二医院
- No.7 北京军区总院
- No.8 上海市中医医院
- No.9 复旦大学医学院儿科医院
- No.10 浙江省中医院

三、全国最好的神经外科医院

- No.1 北京天坛医院
- No.2 上海华山医院
- No.3 哈尔滨医科大学第一临床医院
- No.4 西安唐都医院
- No.5 上海长征医院

- No.6 广州珠江医院
- No.7 上海仁济医院
- No.8 北京大学航天中心医院
- No.9 重庆新桥医院
- No.10 浙江大学附属第二医院

四、全国最好的肿瘤科医院

- No.1 中山大学肿瘤医院
- No.2 中国医学科学院肿瘤医院
- No.3 天津市肿瘤医院
- No.4 复旦大学附属肿瘤医院
- No.5 第二军医大学东方肝胆外科医院
- No.6 北京肿瘤医院
- No.7 湖南省肿瘤医院
- No.8 第一军医大学附属南方医院
- No.9 广东省人民医院
- No.10 北京市广安门医院

五、全国最好的心血管病专科医院

- No.1 北京阜外医院
- No.2 北京安贞医院
- No.3 北京协和医院
- No.4 上海长海医院
- No.5 武汉协和医院心血管疾病研究所
- No.6 上海新华医院
- No.7 哈尔滨医科大学第一临床医学院
- No.8 西安西京医院

- No.9 广东省心血管病医院霍英东心脏中心
- No.10 武汉亚洲心脏病医院

六、全国最好的耳鼻喉科医院

- No.1 北京同仁医院
- No.2 北京协和医院
- No.3 解放军总院（301医院）
- No.4 复旦大学附属耳鼻喉科医院
- No.5 上海仁济医院（西部）
- No.6 山东大学齐鲁医院
- No.7 海军总医院
- No.8 中山大学肿瘤医院
- No.9 郑州大学第一附属医院
- No.10 湖北省人民医院

七、全国最好的眼科医院

- No.1 北京同仁医院
- No.2 北京协和医院
- No.3 中山医科大学中山眼科中心
- No.4 复旦大学附属耳鼻喉科医院
- No.5 天津眼科医院
- No.6 温州医学院附属眼视光医院
- No.7 山西省眼科医院
- No.8 解放军总院（301医院）
- No.9 西京医院
- No.10 北京大学人民医院

八、全国最好的骨科医院

- No.1 北京积水潭医院
- No.2 解放军总院（301医院）
- No.3 上海长征医院

- No.4 北京大学第三医院
- No.5 广州军区广州总院
- No.6 上海瑞金医院
- No.7 北京大学人民医院
- No.8 山西医科大学第二医院
- No.9 广州中医药大学第一附属医院
- No.10 宁波市第二医院

九、全国最好的妇产科医院

- No.1 北京协和医院
- No.2 复旦大学附属妇产科医院
- No.3 北京妇产医院
- No.4 武汉同济医院
- No.5 四川大学华西第二医院（华西妇产儿童医院）
- No.6 上海仁济医院
- No.7 广州中山一院
- No.8 广州中医药大学附属第一医院
- No.9 黑龙江中医药大学附属第一医院
- No.10 青海红十字医院

十、全国最好的烧伤科医院

- No.1 北京积水潭医院
- No.2 重庆西南医院
- No.3 北京解放军304医院
- No.4 上海瑞金医院
- No.5 上海长海医院
- No.6 甘肃省人民医院
- No.7 西安西京医院
- No.8 天津市第四医院
- No.9 广州中山一院
- No.10 长沙湘雅医院

十一、全国最好的口腔科医院

- No.1 四川大学华西口腔医院

- No.2 北京大学口腔医院
- No.3 上海市第九人民医院
- No.4 第四军医大学附属秦都口腔医院
- No.5 武汉大学附属口腔医院
- No.6 北京协和医院
- No.7 天津市口腔医院
- No.8 广东省口腔医院
- No.9 中山大学附属光华口腔医院
- No.10 浙江大学医学院附属二院

十二、全国最好的消化内科医院

- No.1 广州南方医院
- No.2 上海仁济医院
- No.3 北京协和医院
- No.4 北京军区总医院
- No.5 西安西京医院
- No.6 复旦大学附属中山医院
- No.7 浙江省中医院
- No.8 浙江大学医学院附属第一医院
- No.9 重庆医科大学第二医院
- No.10 北京地坛医院

十三、全国最好的呼吸内科医院

- No.1 武汉同济医院
- No.2 广州医学院第一附属医院
- No.3 北京协和医院
- No.4 重庆新桥医院
- No.5 北京红十字朝阳医院
- No.6 中国医科大学附属一院
- No.7 江西中医学院附属医院
- No.8 四川大学华西医院
- No.9 北京东直门医院
- No.10 山西医科大学第一附属医院

十四、全国最好的内分泌科医院

- No.1 协和医院
- No.2 上海仁济医院

- No.3 长沙湘雅二院
- No.4 天津医科大学代谢病医院
- No.5 上海市瑞金医院
- No.6 中山大学附属第一医院
- No.7 福建医科大学附属协和医院
- No.8 安徽医科大学第一附属医院
- No.9 北京中医药大学东方医院
- No.10 广西医科大学附属第一医院

十五、全国最好的儿科医院

- No.1 上海市新华医院
- No.2 北京儿童医院
- No.3 北京大学第一医院
- No.4 重庆医科大学附属儿童医院
- No.5 复旦大学附属儿童医院
- No.6 南京中医药大学第二附属医院（江苏省第二中医院）
- No.7 西安市西京医院
- No.8 湖北十堰市太和医院
- No.9 济南市儿童医院
- No.10 天津市肿瘤医院儿童肿瘤科

十六、全国最好的肝病医院

- No.1 解放军第三〇二医院
- No.2 北京大学人民医院肝病研究所及肝脏外科
- No.3 解放军总医院消化科肝胆外科
- No.4 第二军医大学肝胆外科医院及长海医院
- No.5 复旦大学附属中山医院肝癌研究所
- No.6 首都医科大学附属北京佑安医院
- No.7 北京军区总医院肝病研究所
- No.8 北京地坛医院
- No.9 上海传染病院
- No.10 第三军医大学西南医院传染病附院

中国十大奇特工程 你知道几个



NO.1 杭州湾跨海大桥

杭州湾跨海大桥是世界最长的跨海大桥，全长36公里。



NO.3 终南山公路隧道

秦岭终南山公路隧道国家高速公路包头至茂名线控制性工程，也是陕西“三纵四横五辐射”公路网西安至安康高速公路重要组成部分。单洞长18.02公里，双洞共长36.04公里，建设规模世界第一，中国公路隧道之最，需15分钟才能穿越。



NO.5 矮寨大桥

矮寨特大悬索桥，位于湖南湘西矮寨镇境内。矮寨悬索桥，距吉首市区约20公里，跨越矮寨镇附近的山谷，德夯河流经谷底，桥面设计标高与地面高差达330米左右，全长1073.65m，悬索桥的主跨为1176m。该桥跨越矮寨大峡谷，主跨居世界第三、亚洲第一。

NO.2 挂壁公路

挂壁公路是在悬崖峭壁上开凿而出的，我国一共有六条挂壁公路，主要分布在太行山及晋东南，有锡崖沟（陵川县）、郭亮（辉县）、陈家园（陵川县）、回龙（陵川县）、昆山、井底（平顺县）。其中郭亮被称为“第九大奇迹”、“世界最险要十条公路之一”、“世界十八条最奇特公路之一”。



NO.4 矮寨盘山公路

矮寨盘山公路，为国道319干线（旧称湘川公路）公路奇观。自下而上经13处弯道始达坡顶。山势陡峭险峻，近坡顶处有一公路天桥，全国罕见。山顶建有“湘川公路死事员工纪念碑”及“开路先锋”铜像。



NO.7 二十四道拐

二十四道拐是个地名，是一段二十四道弯的公路，贵州晴隆“24道拐”抗战公路，是“史迪威公路”的形象标识。古称“鸦关”，雄、奇、险、峻，有一夫当关，万夫莫开之势。从山脚至山顶的直线距离约350米，垂直高度约260米；在倾角约60度的斜坡上以“S”型顺山势而建，蜿蜒盘旋至关口，全程约4公里。



NO.6 天门山盘山公路

张家界天门山盘山公路有“通天大道”之称，盘山公路全长10.77公里，海拔从200米急剧提升到1300米，大道两侧绝壁千仞，空谷幽深，共计99个弯，180度急弯此消彼长，似玉带环绕，弯弯紧连，层层迭起，被誉为“天下第一公路奇观”。



NO.8 塔里木沙漠公路

沙漠公路南北贯穿号称“死亡之海”的塔克拉玛干大沙漠，对于渴望穿越塔里木沙漠的游客来说，塔里木沙漠公路无疑是提供了最好的条件，自驾车穿越整个沙漠，耗时将在5个小时左右，沿途可看见奇异的沙漠景观和千年胡杨。

NO.9 入藏公路

川藏、青藏、滇藏、新藏，四条入藏的公路风景都是极好的，是骑行者的天堂。其中川藏线是与国道318一部分，是中国的景观大道。



NO.10 苏花公路

苏花公路，是台湾东海岸的一条省辖公路，为省道台九线的一段，北方起点是宜兰县苏澳镇，南方终点是花莲县花莲市，临海道路全长118公里，大致依海岸线修筑，间或蜿蜒进入平坦河口三角洲腹地。沿路可看太平洋海景与峭壁山色，为世界著名的景观公路。



聚焦：两会经济金融热点

2015年3月，全国两会围绕经济新常态、全面深化金融改革、“一带一路”建设以及其他经济金融热点问题，代表委员积极建言献策，力推中国经济向着政府工作报告提出的“保持中高速增长和迈向中高端水平‘双目标’，坚持稳政策稳预期和促改革调结构‘双结合’，打造大众创业、万众创新和增加公共产品、公共服务‘双引擎’，推动发展调速不减势、量增质更优，实现中国经济提质增效升级”的目标稳步迈进。

► 经济新常态下寻找增长新动力

经济发展步入新常态，宏观调控有新作为。

政府工作报告明确提出，2015年将继续实施积极的财政政策和稳健的货币政策。积极的财政政策要加力增效，2015年赤字率从去年的2.1%提高到了2.3%，将成为现阶段反周期调控的基本抓手。全国政协委员、国务院发展研究中心副主任刘世锦建议，保持稳增长目标更加有效的调控还是要实施积极的财政政策并适当加大力度。通过增加政府投资，扩大终端需求，加大基础设施投资。全国人大代表、中国人民大学校长陈雨露认为，中国现在的关键问题是结构调整，货币政策作为一个总量政策，宜采取中性的政策，要注重配合财政政策和产业政策。全国政协委员、清华大学经济管理学院院长钱颖一也指出，不应该出台大幅度刺激需求的政策或过度依赖中央银行的货币政策，应该在法治经济框架下，发挥政府在供给政策上的作用，减少政府的参与，留给企业调整和内生发展的空间，将企业活力释放出来。全国政协常委厉以宁更加提倡“大众创业、万众创新”。他指出，经济发展新常态更重要的是实现结构调整的过程，很多产业需要不断升级，今后的经济增长要靠广大人民的创新精神、创业活动。

► “一带一路”战略布局发展新机遇

党的十八届三中全会提出，要加强同周边国家和区域基础设施互联互通建设，推进“一带一路”建设，形成全方位开放新格局。2015年政府工作报告中也指出，要把“一带一路”建设与区域开发开放结合起来，加强新亚欧大陆桥、陆海口岸支点建设。

“一带一路”传承着具有2000多年历史的古丝绸之路精神，既是开放合作的产物，又是共同发展、合作共赢的契机。对此，国家发改委主任徐绍史指出，“一带一路”由东向西梯度开发，一直到境外。中国要本着互利共赢的合作原

则，加快产能和装备走出去的力度和进度。全国政协委员、中国（海南）改革发展研究院院长迟福林也表示，“一带一路”战略是新形势下中国形成全方位开放新格局的重大举措，互联互通、经贸合作、软环境建设等方面将迎来多重利好，一些过去开放中的“末梢”地区将变成“前沿”地区。全国人大代表、上海黄金交易所理事长许罗德则表示，可以以上海黄金交易所为核心，“一带一路”沿线省份主要黄金产用金企业、其他黄金市场参与主体等共同参与的黄金合作发展机制，以活跃黄金投融资和转口贸易为着力点，服务好国家“一带一路”建设。

► 推动金融体制改革向纵深发展

2015年是全面深化改革的关键一年，也是稳增长调结构的紧要之年。实体经济的健康发展需要良好的金融环境，推动金融改革向纵深发展成为经济稳健运行的重要力量。

政府工作报告指出，保持人民币汇率处于合理均衡水平，增强人民币汇率双向浮动弹性，稳步实现人民币资本项目可兑换，扩大人民币的国际使用。对此，全国政协委员、中国人民银行行长周小川认为，在中国越来越开放的背景下，汇率波动应该说是正常现象，因为它不只是取决于国内的经济基本面，而且取决于国际上以及国际金融市场上人民币的供求关系。

廿年磨一剑，政府工作报告明确提出“推出存款保险制度”。其出台不会造成小银行的关闭，这种机制与银行集中度并没有关系，真正的意义在于完善对存款人合法权益的保护机制、银行风险化解的处置机制，为了建设一个更稳定、更健康的金融环境，督促吸收存款的金融机构经营更稳健，从这个意义上讲，存款保险机构可以看做是一种“准监管机构”。

► 大力推广自贸区建设成熟经验

政府工作报告中提出，要以开放促改革促发展，扩展上海自由贸易试验区范围，新设广东、天津、福建自由贸易试验区，在全国推广成熟经验。

上海自贸区设立后，历经一年半的发展，在投资自由化、贸易便利化、金融国际化、行政管理简化等领域先行先试，取得了一系列可供复制的成果。2014年底天津自贸区获批，全国人大代表、天津市市长黄兴国在天津市代表团全体会议上表示，天津建设自贸区具有两大优势——金融租赁的优势和行政管理体制改革先行先试的优势。天津自贸区要努力建设成为京津冀协同发展

的高水平对外开放平台，更好地服务于京津冀协同发展战略和“一带一路”战略。广东自贸区专门针对港澳的扩大开放措施将涉及金融、交通、运输，商贸、文化、社会、公共服务等领域，并将探索三地之间的海空港联动机制，立足粤港澳的深度合作。福建自贸区的总体战略定位：打造改革创新的试验田、两岸经济合作的示范区、面向21世纪海上丝绸之路沿线国家和地区开放合作的新高地。其最大特色是，立足深化两岸经济合作，率先推进与台湾地区投资贸易自由，在平潭探索实施更加自由便利的运行模式。

目前，还有一批省市正在积极申报第三批自贸区试点，如：山东青岛，长沙市拟联合武汉、南昌、合肥，共同申报首个内陆跨区域自贸区。可以预见，在不远的将来，我国将形成越来越多有区域特色和区域优势的自贸区，从而以点带面推动全国的改革开放再上新台阶。

► 促进互联网金融健康发展

“互联网金融”今年再一次出现在政府工作报告中，并被形容为“异军突起”，报告同时提出，未来将促进我国互联网金融健康发展。

针对互联网金融法律制度缺失、账户管理真实性和安全性存疑等互联网金融急需解决的六个问题，全国政协委员、中国人民银行副行长潘功胜指出，未来将完善互联网金融监管，明确监管主体，加强金融监管协调，完善监管规则，实施交叉性监管。全国政协委员、中央财经大学教授贺强指出，在云计算和大数据充分发展的今天，金融监管应该有理有据，“理”是法律法规，“据”则是科学量化的评价依据。对于互联网金融，其监管也应摒弃一刀切的做法，实行分级监管，即针对规模体量较大的创新产品和服务，不能单方面从可能产生负面影响来定义监管宽松，金融机构自身风险控制能力以及风险承受能力也应当作为监管幅度调整的重要参考。

► 推动财税体制改革取得新进展

政府工作报告提出，要推动财税体制改革取得新进展。要实行全面规范、公开透明的预算管理制度，全面

接受社会监督；力争全面完成“营改增”，调整完善消费政策，扩大资源税从价计征范围；完善中央和地方的事权与支出责任，合理调整中央和地方收入划分；等等。

对于预算制改革，全国政协委员、华夏新供给研究院院长贾康表示，预算的公开性、透明度要明显提高，要实行全口径预算。全国政协委员、国家审计署原审计长董大胜也指出，当前财政预算工作的重点就是盘活财政存量资金，各相关部门应确保地方债务清理甄别的准确性。对于地方债的风险问题，财政部部长楼继伟认为，从总体上看，地方债务风险是可控的。一方面，要把那些有一定收益的债务改造成有比较稳定的现金流，例如收费；收费不足，可以给予适度补贴，转为所谓“PPP模式”，转为企业债。同时对一部分完全公益性的平台借的地方负有偿还责任的债务，应通过发债替换原来的平台债务，使债息降下来，先化解历史上遗留的一些问题，然后按照新的预算法更为正规地解决地方适度举债的问题。

此外，税收法定取得了标志性的进展——2020年前，要全面落实税收法定原则。楼继伟也表示，目前百姓所缴纳的水电油价中的附加费都有依据，欠缺收税依据的主要是政府性基金，如水费中的三峡基金、南水北调基金等，并指出对附加费中没有依据的部分在前期已进行了清理。

► 进一步完善金融立法

全面依法治国是党中央“四个全面”的重要内容，也是全面深化改革的重要保障。金融改革更需要依法治“金”，规范监管；需要营建市场主体，政企分开；需要稳扎稳打，服务全局。

近年来，我国商业银行经营环境面临新的挑战：金融脱媒进一步加剧，使银行净利息收入占比不断下降；利率市场化已接近完成，银行息差空间进一步收窄；互联网金融异军突起，跨界渗透加剧竞争；民营银行建立后，将与商业银行在转型重点的轻资产业务领域展开激烈的竞争。对此，银监会主席尚福林表示，《商业银行法》这些年在促进商业银行稳健发展、促进商业银行支持实体经济、防范风险等方面都发挥了重要作用。但国际金融危机以后，整个银行业发生了很大变化，社会上对银行服务也

有很多要求，防范风险方面与过去也有很多不同。面对这些新变化，《商业银行法》的修改是一个系统工程，目前银监会正和相关部门一起加强调查研究，适应新要求，积极推进《商业银行法》的修改。

► 提升农村金融服务水平

2015年两会上，围绕支持“三农”问题，加大农村金融服务体系建设、服务好农村经济中的新型经营主体成为讨论重点，互联网在实现普惠金融中的作用得到极大肯定，互联网金融“下乡”成为新的亮点。

国务院总理李克强再次强调要大力发展普惠金融，给正在尝试推进“金融下乡”的市场参与者吹来了政策春风。移动互联网的普及使农民足不出户就和城市居民一样享受到同样的理财服务。全国政协委员、农业部副部长牛盾表示，加快农村金融体系的建设势在必行。针对农民融资能力较弱的现实，中央从2014年开始出台措施，明确了如何进一步增加农民的财产权利，即通过农民土地的流转、抵押、出租，宅基地、农民的房屋财产权利以及集体资产经营分配收益权，让越来越多的中国农民能够进入中国金融系统和信用系统，获得更大发展动力。全国政协委员、证监会市场部副主任王娴建议，利用互联网技术提升推动金融下乡，提升农村金融普惠程度，发展农村经济。

► 银行业亟须加快转型发展

随着经济增长放缓，银行业出现了利润增速下滑、不良资产攀升态势。与此同时，今年政府工作报告再一次明确了推进利率市场化改革。

全国人大代表、国有重点金融机构监事会主席于学军指出，近年来我国经济下行压力持续增大，尽管定向调控政策的力度不断加强，但是由于我国传统经济增长比较优势，如土地红利、人口红利、政策红利在一定程度上已经消失，政策调控效果还有待考量。在这样背景下，银行业不良资产“双升”将会持续，预计未来三年内仍有大量不良贷款新增的可能，房地产市场、地方政府融资平台领域将是信贷风险比较集中的领域。而利率市场化将普遍带来银行业负债成本的上升，对中小银行

8种盈利模式解析

盈利模式是企业获利的方式，美国Mercer咨询公司的四位咨询专家在《发现利润区》一书中，将企业的盈利模式划分为22种。新经济的到来迅速改变了游戏规则，以客户关系和价值为基本内容的新盈利模式将在网络经济中大行其道。在这里，我们主要参照网格计算方式本身固有的特点，以客户关系和价值为确定盈利模式的“两个基本点”，对网格计算方式下企业的盈利模式做如下分类：

模式1: 关系服务模式

关系服务模式是指通过与客户建立长期、稳定的关系，来为企业带来利润的盈利模式。客户价值是从产品价值、服务价值、品牌价值和关系价值四个方面来体现的。对真正能不断给企业带来利润贡献的客户来说，四种价值的吸引力是逐级递增的。

进入网格时代，产品同质化现象会更加明显，面对被众多企业共享的客户需求信息，企业将工作重点放在客户关系的培养上，利用20%的客户为企业带来80%的利润这一原理，为企业的长期盈利创造条件。建立关系的基础是能为客户提供令其满意的产品（服务）。全球化趋势使得市场更加透明，过去那种依赖建立贸易壁垒来保护利润的做法已一去不复返。所以，能否提供优质的产品（服务）是关系服务模式的前提。

模式2: 产业标准模式

在一个尚未成熟的产业里，如果能使自己的企业标准具有先进性和可参照性，就应尽可能使它成为产业标准，这会使企业处于一个极为有利的位置。就像上市后企业的财务状况会更加透明一样，进入网格企业的许多经营活动都将在“阳光”下进行。对企业

来说，要想在众多竞争企业中脱颖而出，抢占“制高点”非常重要，因此产业标准模式是首选的盈利模式。

在这种模式下，应尽早介入领先优势创建产业标准。当年“南极人”参与制订了保暖内衣的产业标准之后，导致了业界创始者和领先者“俞兆林”的破产，可见抢先制订产业标准的重要性不言而喻。即使目前已是产业标准制订者，也不能高枕无忧，新的产业标准随时都会出现，企业应积极更新标准，使其保持着略高于产业的状态。如今，计算机领域内的巨头们已开始加入到制订网格标准的角逐中，惠普、微软、IBM等跨国巨头纷纷投入巨资开发网格产品，希望能在下一代网络技术标准中拔得头筹。

模式3: 客户解决方案模式

客户解决方案模式是指针对客户的问题，提出解决的思路和行动计划的盈利模式。采纳这种模式的企业先期会投下巨资，用于了解客户的业务特点，让客户更加青睐自己，然后设计出能适合客户业务需求的产品(服务)。

网格时代的企业，已不再局限于能够及时了解和解决客户的需求。在某种程度上，它甚至能从客户的角度出发，为客户创造出连他们自己都未曾感知到的需求。网格是连

接各种资源的“纽带”，它实现了企业专长和客户需求端到端的连接，使企业能真正融入到客户的日常活动当中。

模式4: 个性挖掘模式

在个性时代，客户消费方式由功能消费型转向了价值消费型，对附加价值的追求在很大程度上决定了客户目标取向。网格计算方式为满足客户个性化的需求创造了条件，在客户将个性化的需求提交网格之后，企业通过对相关信息的收集、计算和处理，完成产品（服务）的加工和送达过程。

在这种模式下企业的运行要点是，要擅于挖掘客户已有的和潜在的需求，被挖掘对象要有一定的规模，要能提供相当的市场，使企业拥有长足发展的后劲，一旦有了一定规模的市场需求，企业要在最短的时间内建立壁垒（如技术壁垒、品牌壁垒、市场壁垒等），防止后来者抢占市场。

模式5: 速度领先模式

速度领先模式是指通过保持比竞争对手更快的速度对客户需求做出反应而建立起来的盈利模式。在许多产业中，创新速度高于产业平均水平的企业，总是可以保持先行者优势，获得超额利润。

网格为众多竞争企业提供了共同平台，能否成功关键在于企业是否能及时利用网格资源，创造财富。在模式下，企业要拥有良好的市场“嗅觉”，能准确把握客户未来的需求。英特尔将最终用户确定为目标客户而非机器设备制造商，因为它明白，用户永远不会满足，

他们需要越来越快的处理速度，需要功能更强大的处理器。正是最终用户的这种无止境需求，才能使英特尔始终保持其领先竞争对手的企业设计。

模式6: 数据处理模式

数据处理模式是指通过运用数字技术，为客户设计新型价值理念，提供解决方案，发现、创造并获得利润的盈利模式。意义在于，一方面它为企业降低了运作成本，提高了工作效率和准确性；另一方面，它也给企业搭建了更大、更广的竞争平台。

这种模式需要有强大数据库作为支撑，因为它关注的不仅是企业自身所在的产业价值链，还通过强大的数据处理能力，为处于不同产业中的企业提供服务。目前，一些欧美IT企业所研制的网格产品，就是一个大型的“数据处理器”。可以预见，作为网格时代的基础设施，这些产品将会成为未来所属企业重要的利润源泉。由于需要面对的客户来自不同地域、不同文化、不同产业，所以，数据处理过程和结果在突出人性化的同时，要保持友好界面。此外，还应保持数据库及时更新和数据处理技术及时升级。

模式7: 成本占优模式

成本占优模式是指通过对价值链的整合，利用低成本优势，来为客户提供价值的盈利模式。它是传统经济中一种非常有效的战略选择。人们赖以生存的基础是来自于农业、制造业提供的物质产品，信息技术只是提高生产率的一种有力工具。经过几十年不懈追求，在以农业和制造业为主

的传统产业中，人类通过全面质量管理、精益生产、资源重整等手段，在降低成本、提高劳动生产率方面取得了非凡的成就。

在未来网格计算方式下，成本占优模式仍将是许多企业选择的一种主要盈利模式，由于网格在资源共享方面的杰出表现，为企业大幅度消减成本提供了有力的技术支持。与以往不同的是，这种模式还需要经过信息技术改造，通过将更多客户关心信息附加于有形产品（服务）之中，实现“实而虚之”的目的。依据传统观念，只有达到规模优势才能降低成本，才能降低盈亏平衡点。这种思维方式在网格时代已被彻底打破，依据准确及时的信息管理系统，企业可以上演一幕幕“小鱼吃大鱼”的好戏。

模式8: 中转站模式

中转站模式是指为帮助社会组织实现三大流（物资流、资金流、信息流）快速、高效运转而提供服务的盈利模式。市场中存在着大量社会团体、企业组织与个人之间的交易行为，由于存在着信息不对称等问题，导致了双方交易成本很高。为了解决这个问题，一种中介业务产生了，类似于中转站，其功能是在不同交易方之间搭建沟通渠道或交易平台，一方面降低买卖双方交易成本，另一方面，也使中介企业得到较高回报。

中转站模式是网格时代一个重要的盈利模式。其重要功能体现在中转本身，参与交易的主体越多，这个平台就越有价值。随着交易量的增加，企业运行成本和交易成本将持续降低，即使对每一笔交易少量收费，也会带来可观利润。



为稳定楼市， 决策层在下一盘很大的棋

“设立国家住房银行的想法在这一时间节点上提出有特殊的意义。在住建部官员的分析中，稳定房地产市场、增加住房消费需求是设立住房银行的重要条件，这与当前楼市调控最主要的市场目标相统一，更容易获得认可。”国务院发展研究中心金融研究所一位负责人告诉记者。

虽然设立国家住房银行并非一朝一夕的事，但如果将它与之前9·30政策中提出的MBS、REITs以及本届政府多次提出的“研究建立住宅政策性金融机构”放在一起，就能更清楚地看到中央稳定楼市的思路。

探路国家住房银行

按照张其光的设想，这一以公积金制度为基础的国家住房银行，将整合各地住房公积金管理中心为其“网点”，向缴存住房公积金职工提供低息住房贷款，增加中低收入家庭住房消费需求。同时，公积金在国家住房银行汇总，将可以实现地区之间的调配与流动，解决地区之间的公积金使用矛盾。

“目前，各地分开管理的事业化住房公积金管理体制，对公积金这一大笔资金没有进行投资和金融风险管理的能​​力。住房公积金资金的闲置不仅与居民购房贷款难形成矛盾，也与保障性住房投资需求不匹配，但在分割体制下，各地资金很难调用流通。”一直关注公积金体制改革的上海社科院研究员张泓铭指出。

长期以来，一边是银行房贷利率高、放款难，一边却有数万亿公积金沉淀资金“沉睡”，这样的矛盾

前不久，住建部官员论述“设立国家住房银行条件已成熟”的文章，透露了政府主管部门对楼市调控顶层设计的构想。住建部住房公积金监管司司长张其光、处长崔勇撰文称，以住房公积金制度为基础，设立类似国家住房银行政策性住宅金融机构，是增加住房消费需求的有效措施，应抓紧组织实施。

现状早被各方诟病。张其光文中的数据显示，截至2014年底，全国住房公积金3.7万亿元，住房维修资金约5000亿元。目前，全国共有管理中心342个，业务网点2651个，从业人员3.8万人。

“从技术层面来讲，设立国家住房银行的这一做法可操作性较强。如果各地住房公积金管理中心可以直接整合，那么住房银行的资本金、组织架构及人员配备就已基本齐全。”中国银行金融研究部研究员张伟指出。

公开数据显示，目前全国住房公积金贷款风险准备金已接近800亿元，其中500多亿元为超额拨备，这可转化为住房银行资本金。

业内分析人士陈剑波告诉记者，作为一个专业的政策性住房金融机构，国家住房银行初期只需实行标准的金融机构运作准则，形成全国集中决策、分散管理、资金统一调拨的特殊住房金融系统，纳入国家统一的金融监管体系。

角色转换并非易事

“公积金制度改革之所以难以推进，正是因为其中涉及到各种复杂的利益。”一位接近住建部的知情人士告诉记者，一方面目前住房公积金主要由地方公积金管理中心管理支配，如果设立国家住房银行，那么地方利益将受到影响；此外，当前的住房公积金主要存入中国建设银行的账户中，一旦建立住房保障银行，资金池发生改变，也将带来重大利益调整。

实际上，由于此前在推进国家住房银行过程中遇



阻，中央在2014年设立了国家开发银行住房金融部作为政策性住房金融机构的最初尝试，主要解决棚改和保障性住房的建设资金需求。

业内分析人士陈剑波指出，与国开行主要针对保障房、基础设施和开发商解决贷款需求的定位不同，国家住房银行应着眼中低收入购房者，发挥低利率、普惠性金融作用，满足个人住房需求。

政策的通盘考量

“设立类似国家住房银行的政策性银行，这样的想法早几年住建部就曾提出过，但因为改革阻力较大，一直没有继续推进。如今住建部再次提出这一想法，也充分说明稳定楼市的紧迫性。”住建部知情人士对记者表示。

就在4月10日，国务院出台意见，明确要求住建部、发改委、财政部等15部委要负责坚持分类指导，因地制宜，落实地方政府主体责任，支持居民自住和改善性住房需求，并要求加大城镇棚户区 and 城乡危房改造力度。

“当前稳定楼市的关键在于释放购房需求，而释放需求最好的办法就是通过金融机构降低购房者的资金成本，从去年的9·30政策到今年的3·30政策，都体现了这样的调控逻辑。同时，按照市场归市场、保障归政府的调控原则，设立国家住房银行的思路与这样的政策逻辑也一脉相承。”上述国务院发展研究中心金融研究所负责人指出。

陈剑波指出，设立国家住房银行，将沉淀的住房公积金统一调配，用于保障中低收入者购房，这将释放很大一批刚需及刚改需求入市。去年的9·30政策是从银行信贷方面寻找刺激刚需入市的突破口，但由于商业银行的市场经营逐利性，政策落地效果并不理想。这也要求用于“政策保障”端口的国家住房银行

能尽快推进。

“尽管从2014年开始，中央及相关部委很少再提楼市调控的顶层设计，但实际上，对楼市调控的顶层设计一直在加速搭建及细化。”国务院发展研究中心一位负责人指出。

“其中，类似国家住房银行的这种政策性住房金融机构对于稳定购房需求有着重要意义。”陈剑波指出，一方面，国家住房银行提供低利率资金，有利于缓解中低收入者的购房压力；另一方面，国家住房银行与MBS分别是扩大公积金和商业贷款这两类资金流动性的必然通道，这在中央提出“盘活存量”的政策背景下更具有实际作用。

MBS是指银行把贷出的住房抵押贷款中符合一定条件的贷款集中起来，形成一个抵押贷款的资金池，利用贷款集合体定期发生的本金及利息的现金流入发行证券，并由政府机构或政府背景的金融机构对该证券进行担保。

在去年的央行9·30政策中，中央曾明确提出要增强金融机构个人住房贷款投放能力，鼓励银行业金融机构通过发行住房抵押贷款支持证券(MBS)、发行期限较长的专项金融债券等多种措施筹集资金，专门用于增加首套普通自住房和改善型普通住房贷款投放。也正是从去年开始，银监会已经批复了多家银行的信贷资产证券化(ABS)业务资格申请，ABS的发行规模和频率都在不断增加。作为与之并行的住房抵押贷款支持证券(MBS)也在政策推动下成为银行业务研究的主要对象。

此外，在楼市调控的顶层设计中，作为稳楼市、调节存量房市场的重要政策，房地产税也在加速推进中。

财政部财政科学研究所原所长贾康此前曾表示，房地产税目前正在加快立法。从具体时间表来看，2015年房地产税应该进入立法程序，如果2016年能够完成立法，2017年将正式依法全面实施。（据华夏时报）



影视：百花齐放知多少

青云直上

4月20日,第五届北京国际电影节在中华世纪坛举办签约仪式,签约项目36个,总额达138.45亿元人民币,同比增长32%。再次稳固了亚洲第一电影市场的位置。

蓦然回首,近年最吸金的王牌影视项目,在商业模式、产品、营销等层面,到底有多少可圈可点?遇上“互联网+”又会是什么样的格局?

一、综艺模式：探索与创新

中国内地综艺节目起步较晚,20世纪80年代才初见端倪,当年最有名的就是央视的《正大综艺》和《综艺大观》,带领观众走向丰富多彩的一面。国外起步较早,综艺节目欧美、日本首创,再被我国香港、台湾移植,接着被内地借鉴并“星火”一下,最后就是各地模仿造成一片“燎原”之势。

手法1：拷贝国外模式

随着更多同类型节目的出现,版权纷争也难以避免。于是诞生了一种新的引进方式,即购买国外模式版权进行本土化改造。如:《中国达人秀》是东方卫视制作的一款真人秀节目,自2010至2015现已进行5季。

此节目引自近年来风靡全球

的《英国达人》(British's Got Talent)节目模式。原版《英国达人》节目以发掘英国业余表演人才为目的,最后胜出者不但获得十万英镑奖金,还有机会在英国女皇伊莉沙白二世及皇室成员面前表演。此节目模式先后出现在美国、德国等50多个国家,是全球增长速度最快的特许经营之一。《中国达人秀》模式,2010年进入中国,并扎根在SMG(上海东方传媒集团有限公司)。购买节目版权除了购买模式本身以外,还包括购买版权方提供的节目制作说明书、PPT资料以及英方提供的专门培训和现场指导。该项目初始,除了核心导演团队,在新闻、宣传、技术等部门都协同配合该节目。

《中国达人秀》节目通过给予普通人表演的机会,体现对每一个平凡梦想的尊重和鼓励;通过在国内外的巡回演出及招募,

20世纪90年代后期,随着观众心理需求不断提升,以游戏、真人秀、才艺展示为主要内容的综艺电视节目,逐渐百花齐放。2014到2015年,《爸爸去哪儿》和《奔跑吧!兄弟》,综艺衍生大电影搭载贺岁档,一周拍成,百万乃至千万投资,票房数亿。这,又一次引发了人们的思考——

成为中国省级卫视中最具国际影响力的综艺节目，积极促进了我国电视娱乐节目的新发展。

手法2：制播分离

中国电视综艺节目的商业模式要成熟，须解决两大问题：一是规范市场竞争体系，二是实施公司化改造，彻底剥离经营性资源。国内电视娱乐节目经常出现跟风潮，但这并不影响影视娱乐业在商业运作上的积极尝试。

2012年7月开播的《中国好声音》就是采取制播分离的形式运作。星空传媒旗下的灿星制作负责购买版权、投资和运作过程，支付前期全部制作费用；浙江卫视负责播出，承担转播车、剪辑机等设备与宣传等费用投入。以往，电视台与制作公司之间是一种不平等的合作，尽管制播分离，但电视台往往处于更强势的地位，结果是电视台与制作公司之间的合作处于恶性循环。浙江卫视和星空传媒改变了这种合作逻辑。比如，2012年《中国好声音》第一季10期节目的广告费和版权销售就赚了3亿多元。《中国好声音》第二季广告招标，中标总价达10亿元，其中加多宝以2亿元再度夺得冠名权。

手法3：综艺变电影

湖南卫视在韩国MBC电视台《爸爸!我们去哪儿?》原版节目基础上，创新推出了以亲子互动为主旨的《爸爸去哪儿》，2013年10月播出后，引发广大观众父母强烈共鸣。2014年新春，综艺电影《爸爸去哪儿》以近7亿元创下票房奇迹。《奔跑吧!兄弟》由浙江卫视和韩版《Running Man》制作团队SBS联合制作，2014年10月登陆浙江卫视，开始热爆银屏。2015年1月底，《奔跑吧!兄弟》综艺电影狂奔三天，“跑”出2.27亿元佳绩，占据周末影市半壁江山。

6天综艺变电影，是神话还是怪胎?同样是综艺电



影，为何捧红了诸多唱将的《中国好声音》票房只有300万?为什么更多的是失败案例?

综艺电影成功的本质还是综艺节目本身的成功，但每年能达到高IP值的项目屈指可数。《奔跑吧，兄弟》播到第四期收视率达到3.6时，才基本具备了影院潜力。每年出一个5亿以上票房电影的可能性，比收视率破2的电视节目可能性大太多了，而收视率破2目前中国只有几档节目。最重要的一点，是参演嘉宾具有明星效应。而《中国好声音之为你转身》票房失败，是因为演员本身都是普通学员，不具备明星效应。选对目标观众群、切准观众心理命脉，才是综艺节目登上大银幕的成功关键。

此外，尽管综艺电影《爸爸去哪儿》和《奔跑吧!兄弟》在国内有着很高的票房成绩，但这些电影却无一例外地并未走入海外市场。《芝加哥太阳报》表示：

“在中国，大量观众愿意为这些电影买账。但如果走到海外市场，这些电影会赔笑大方。”

二、产品：模仿与创作

影视项目最终能否盈利，主要取决于其核心产品是否具备竞争力。

手法4：讲煽情故事

故事是情感互动的最好载体。目前在市场上有很好反响的娱乐节目，没有不注重讲故事的。比如《非诚勿扰》，男女嘉宾讲自己的爱情故事，节目内容展示了广阔真实的生活，体现出现代婚恋观。主持人孟非是点睛之笔。与传统相亲节目不同，《非诚勿扰》采用的是英国同类型节目《Take me out》一个男嘉宾对多个女嘉宾的模式。除了节奏和戏剧化效果之外，采用专家团提意见这种形式，讨论流行话题：房子、孩子、婆媳关系等等，引人回味并深思。

不可否认，《非诚勿扰》的爆红跟节目自身制造话题的能力有关系。“非诚勿扰”其实是一个社会论坛，而网络视频等新媒体为节目话题延伸提供了发酵平台，扩大了传播范围，对提高收视率功不可没。

手法5：先抓创作

《泰囧》火了一把，但并非无缘无故。当初徐峥拿着这个项目去找投资，两度夭折。2011年中秋节前，徐峥带着两位编剧到泰国考察、找灵感，一起重新创作剧本。由

此改变了以往投资方命题作文的操作模式，先抓剧本创作，再去找投资，最终获得了光线传媒的投资。

2012年12月12日全国公映。沿袭了第一部《人在囧途》的人物设置王宝强和徐峥，黄渤加盟出演，开始了一段人在囧途的“泰国传奇”喜剧电影。截止2013年1月2日，《泰囧》票房突破10亿，并打破了3D版《泰坦尼克号》9.34亿的纪录，成为年度票房冠军。《泰囧》创造了



华语影坛最高票房记录，12.6亿票房至今还未被超越。

创意是文化产业的核心竞争力，先抓创作也许是最对的选择。

三、营销：新媒体显威力

在影视娱乐产品同质化和需求多元化的背景下，如何营销显得异常重要。

手法6：神秘营销

张艺谋执导的电影《金陵十三钗》就是走的“神秘感营销”路线。当时，“十三钗”扮演者是谁备受外界关注，但剧组严禁演员泄密。后来，有几个入选“十三钗”的女孩因激动而在博客上“泄密”，结果被剧组开除。在电影预告片中，也没有给任何一“钗”以正面镜头。最终，电影中的“十三钗”直到公映才揭开面纱，营销“包袱”才打开，从选“钗”到公映吊足了外界胃口。最终，2012年创造了5.92亿票房。

手法7：捆绑式营销

好档期并不等于好票房，当外界预测将登顶年度冠军的《变4》上映之时，《分手大师》出人意料地选择了同日公映。有趣的是，在《变4》一再打破中国影史纪录之时，《分手大师》抢下了超过两成的排片比，3天票房近1.5亿。由《变4》带来的观影热潮，同

样能给《分手大师》带来额外的票房提升——买不到《变4》，就只有看《分手大师》。

看似冒险的定档选择，其实是精准的营销定位。而事实上，早在影片宣发之初，《分手大师》相当注意与《变4》的捆绑式营销。上海首映时，导演兼主演的邓超调侃“要让《变4》狠狠地揍我一下”；上映前，邓超又发与《变4》的合照海报，戏称“我们大喜的日子，你们会来吗？”

“变形金刚”系列电影是好莱坞工业化操作的典范，尤其品牌植入可作为中国电影工业化进程中颇具参考价值的范本。《变4》植入品牌多达25个，如：伊利、怡宝等，包括饮食、汽车等多个行业知名国内品牌。除此之外，香港、北京等地标建筑也纷纷成为剧情背景。中国商家借广告植入达到宣传目的，电影制造商借品牌植入得到票房和盈利，而中国观众又乐意去看这样的电影，可谓三方共赢。

手法8：梯级发行分账

2012年11月29日，冯小刚执导的电影《一九四二》首映。公映前，华谊兄弟与万达、新影联等30条院线达成梯级发行分账协议：票房在3亿元之内，按43:57分账；超过3亿元部分，按45:55分账；超过8亿元部分，按47:53分账。而《王的盛宴》等几部电影发行方华谊兄弟则采取了另一种梯级分账模式，实行上映首周分成43%，次周分成41%，再次周直至下片的分成比例。

国内的制片方分账是41%，好莱坞则是按照梯级分账方式，进行动态调整，首先满足制片方成本回收需求，然后根据发行商的发行分账。梯级分账模式其实是一种新的突破，梯级分账加速资源向大片强片集中。为了后期获得更多分配，院线有动力增加排片和营销支持。国产片方压力源自成本和进口片，院方主要源自房租。分成目标的实现，是市场对于高票房收入影片的嘉奖。从长远来看，将利于整个影视行业的发展。

手法9：新媒体炒作

《泰囧》的成功，新媒体营销功不可没。起初运

用VIVA公司的手机杂志方式推广，上映前推出映前刊；映后，根据片花、大纲、剧照进行漫画再创作。平时玩微博和手机的群体就是《泰囧》的票房主体人群。《泰囧》“病毒视频”在互联网的点击量超过2亿次，至少让票房提高了15%。

新媒体是报刊、广播、电视等传统媒体以后的媒体形态，利用数字技术、网络技术，通过互联网、卫星等渠道，以及电脑、手机、数字电视机等终端的传播形态。其优势，是能在很大程度上打破时空界限，一个新产品的出现会迅速得到传播，使传统口碑效应进一步扩散，用户对产品的体验，都会以病毒式的传播方式被无限放大。

《一步之遥》制作了关于“一百元在中国能干什么？”病毒视频，利用新媒体技术营销，成2014年第10部票房过5亿电影。上映前便引起了媒体、业界和观众的焦点关注，一度被认为有希望超过《变4》的票房，刷新中国影史最高票房纪录。遗憾的是《一步之遥》票房惨败，但网票系统悄然崛起。

美国制片、中国电影频道参与的《变4》19.9亿票房，是2014年度内地影史票房排行榜冠军，也以10.87亿美元问鼎2014年全球电影票房，其中新媒体和互联网的催化也不可忽视。

其他：影游、网剧、微电影

近年来，国内影游跨界合作在逐渐升温，并涌现出一些成功作品，两者结合也催生了许多新的商业模式。《神雕侠侣》游戏曾取得苹果在线商店iPad畅销榜第一、《美人制造》首创“网电联动”的新模式，即实现网络游戏与电视剧实时互动。

《11度青春》系列、《爱上男主播》……当越来越多自制网络剧占据视线，当优酷在纽交所上市，大家看到了视频网站的发展“钱”景。过去，网络短片《一个馒头引发的血案》单枪匹马草根制作、传播。而如今，华扬数字集团等专业机构主导、参与，让网络视频制作呈现出不输电视剧的专业化，并且有了一条从制作、发行到营销的完整产业链条。

2010年底，凯迪拉克联手中影集团和吴彦祖打造了“大片”广告《一触即发》，微电影迅速成为谈论话题。微电影一诞生便带着广告的血液，充满了商业味道。微电影融合了“社交+视频”的特性，开创了全新的商业模式。微电影是新生事物，国家还没有严格的审查机制，在创作上自由很多，发行起来更方便，而风险不大，市场前景被普遍看好，产业链条逐步完善。

四、影视：遇上“互联网+”

随着“互联网+”概念的提出，BAT等巨头都在寻找下一个风口。在移动互联网时代，影视娱乐成为一个重要流量入口，且高速发展的影视行业正处在黄金时期，潜力和机遇巨大。

BAT的影视布局之路



今年1月，阿里巴巴成立阿里影业，打响进军电影行业第一枪，更是揽络了王家卫、李连杰、陈可辛、周星驰等一干影视精英。即便如此，阿里仍大手笔入股光线传媒，马云更是华谊兄弟的第四大股东，足见阿里想要吞噬互联网影视的野心。

拥有微信这一强大利器的腾讯自是不甘示弱，虽已是华谊兄弟的第三大股东，仍在2014年9月成立了影视业务平台“腾讯电影+”，未来会成立导演和演员工作室。加上早前腾讯已布局电影在线选座业务，微信电影票已雄霸在线选座市场一方。

继阿里、腾讯正式进军影视后，百度除了增加电影在线选座和购票业务，也成立了爱奇艺影业，推出“爱7·1电影大计划”，搞起网络与院线同步。除了BAT，其他视频网站也跟上风头，乐视闪电签约“国师”张艺谋、陆川。传统影视公司也没闲着，“电视第一股”华策影视近日已经与小米联姻。

大数据助力传统影视

互联网到底在影视上起到什么作用？BAT在互联网领域深耕十多年，拥有强大社交、搜索、大数据等资源。通过大数据技术与影视项目结合，可以在投资前期剖析消费者心理需求和价值观，帮助影视企业把握商业趋势。

现在，一个成功的影视项目，是影视从业者与大数据的结合。以阿里影业为例，将利用其大数据资源深度挖掘主流观影人群的各类信息，从而建立其精准化营销矩阵。此外，在衍生品开发领域，也将通过阿里大数据掌握电影用户对衍生品需求，以用户需求为出发点，与阿里巴巴平台商家合作，利用商家经验来开发受众喜爱的衍生产品。

从内容渠道上，互联网运营商可建立统一的内容管理与分发平台，通过电视、电脑、手机等不同的终端传播内容。相较传统电视台、电影院单向单时的传输模式，新的传播方式能满足观众对于信息即时性的要求。另一方面，通过双向互动能满足观众对于信息丰富性的要求。例如百度将利用自身优势业务，以PC和移动端搜索、百度地图和糯米团购为平台，通过加入社交互动和影评，结合大数据技术作为支持来完善电影产业布局。



新商业模式：

口碑营销+付费观看

原来发布一个电影是靠传统媒体、路牌、发布会，走十几个城市做见面会。现在这种方式已被网上的口碑传播取代了。互联网打破了好莱坞式的大片营销方式。通过互联网式口碑营销，更快地和消费者建立起感情沟通，很多电影没有上映就做了预售。《西游记之三打白骨精》与手游公司合作，在电影还未杀青前就已获得5000万元的收入。

未来互联网会取代传统电影发行模式，改变完全依赖院线票房收入的单一渠道，实现互联网观众接受“付费模式”。清晰的盈利模式也让“互联网+娱乐”的新概念成为可能。比如爱奇艺与王晶合作的6部电影都将以“会员收费”实现网络院线同步上映。华策和小米的合作也是希望转变和传统电视台的“售卖”方式，探索“内容分成”商业机制，实现价值最大化。

移动互联网时代，造星指日可待。原来的明星用十几

年走过来，而今天你还不知道他是谁，明天他就是超级巨星。像吴亦凡和鹿晗这样的小鲜肉就是最好的例子。传统影视行业的时代过去了，未来属于互联网影视产业。

对于BAT而言，曾经他们均是在影视产业下游，做做票务，来提高用户黏度。如今，却成为战略要塞，要不断烧钱，来完善娱乐基因。85后成观影绝对主力，电影营销关键摸准市场脉搏。传统影业也只有奉行用户价值为先的价值观，跟互联网公司融合，用互联网思维深度挖掘用户价值，才能真正转型。难怪博纳影业董事长于冬坦言：未来，电影公司就是为BAT打工！

在第五届国际电影节，互联网IP合拍片成热点。电影市场方面还组织了对“互联网与电影”、好剧本哪里来、IP是否是万金油等时下电影行业内极具热度的话题进行探讨，中外电影合作是最佳话题之一。

2014福布斯中国富豪榜上，前三甲马云、李彦宏、马化腾，都纷纷进军电影行业。此外，排名第四和第八的王健林、雷军在电影圈玩得风生水起。华策影视于3月份公布了2014年年报，比尔·盖茨基金首度现身华策影视股东名单。2014年由电影所带动的整体产业规模超过687亿元，随着中国电影快速发展，其贡献将愈加重要。

中国电影市场正在改变世界电影格局。中国已成为好莱坞赚取全球利润的丰厚来源，好莱坞“六大”电影公司均已在中国内地设立了办事处，谋求长远发展。2015第五届国际电影节吸引了275家中外展商参加招商展会，相比去年增长了11%。其中，国际展商数量过半，达到140家。电影节着力打造奢华大师盛宴，“天坛奖”国际评委会7名成员分别来自法国、俄罗斯、美国、韩国、巴西、中国。今年还首次设立电影节首席顾问，邀请曾担任8年威尼斯电影节主席的马克·穆勒担纲。最大进步是13部入围影片全部是国际首映，摆脱了“炒冷饭”的尴尬。中法合拍片《狼图腾》导演让·雅克·阿诺获得最佳导演奖。

海阔凭鱼跃！看好影视业的大鳄，准备好了吗？





贻成·峰景

红墅区里 de 瞰景高层

首付 8 万起

选择塘沽城市中心

购两居 赠地下车位 50~117m² 经典户型 特惠上市



尊享专线 2022 25866060

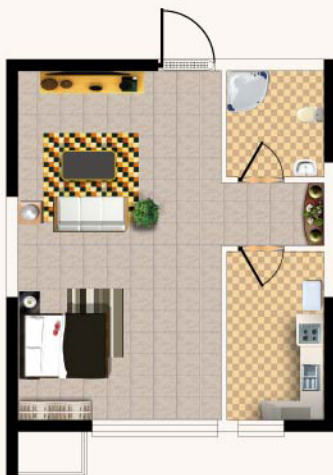


B2

一室一厅一卫
建筑面积约 50 m²



户型方正，动线紧凑，空间利用率高
起居室和卧室一体设计，灵活随意
卫生间干湿分区，也可变身储物空间



B5

两室两厅一卫
建筑面积约 90 m²



南北通透，室室全明，自然风光
餐厨一体，方便快捷
动线合理，杜绝浪费
主卧飘窗，平添尺度，增加情调



开发商：天津市滨海城投建设投资开发有限公司

营销中心：天津市滨海新区塘沽新北路以南渤海度假村18号楼

代理商：天津贻成房地产顾问有限公司

本广告中图片文字仅作说明使用，亦不是开发商的要约，不构成双方买卖合同内容。资料的最终解释权归开发商所有。



SHUI MU QING HUA VILLA GARDEN

贻成·水木清华



贻成20年 领筑滨海典范

贻成集团, 扎根滨海, 历经20年品质凝炼,

倾情打造滨海首席环境别墅——水木清华, 于森林湖泊间漫漫生长。

7平方公里森林, 1200亩纯粹静湖, 2000亩高尔夫, 为生活创造一片自然天地。

当内心的视野渐渐超越目及的一切, 那就试着调慢时间。

慢下来, 静看, 一片林, 一席湖。

水岸联排 臻席敬待

210-360平米湖岸逸墅, 将自然居住漫漫升华, 尽情彰显英伦都铎的优雅气质。

- 地产巨擘 择地佳境: 贻成实业集团20年精耕滨海, 领筑环渤地区区域环境别墅
- 稀缺自然 生态美地: 7平方公里森林公园, 1200亩生态湖泊, 原生环境地主
- 国际赛场 高球殿堂: 2000亩27洞USGA标准国际GOLF球场, 挥杆品味人生
- 纯氧低碳 原生别墅: 68%绿化率, 美景环绕私家官邸, 纯别墅住区吐纳生成

- 悠然庭院 内外兼修: 私家庭院, 环屏露台, 多视角建筑景观层次昭然呈现
- 仕族阶层 私享领地: 6000平米双会所, 永久私家游艇码头, 雕琢优雅时光
- 皇室礼遇 专属服务: 巴特勒式服务, 一对一私人管家, 悉心呵护日常生活细节
- 张弛有度 品鉴繁华: 十分钟生活半径, 进而地拥繁华盛景, 迥而坐享静谧天成

VIPLINE. 022 66309999

项目地址 / 天津滨海新区京津高速塘汉路闸道口西300米处 接待地址 / 天津滨海新区京津高速塘汉路闸道口西300米处(滨海森林高尔夫会所)

开发商 ◆ 贻成实业 物业管理 / 盛孚物业 景观规划 / 东林筑景 建筑设计 / 德国莱茵之华

本广告为对不特定人的要约邀请, 买卖双方权利义务以合同为准, 本公司拥有对本资料的最终解释权, 敬请留意最新资料, 内容仅供参考。