

贻人诚信 成于至境

贻成 Yeshine



2014 / 1 总第29期



热点聚焦：贻成集团2014年工作报告
特别策划：龙马精神 马到成功
贻成春晚是这样炼成的
李克强：把滨海新区建成综改创新区

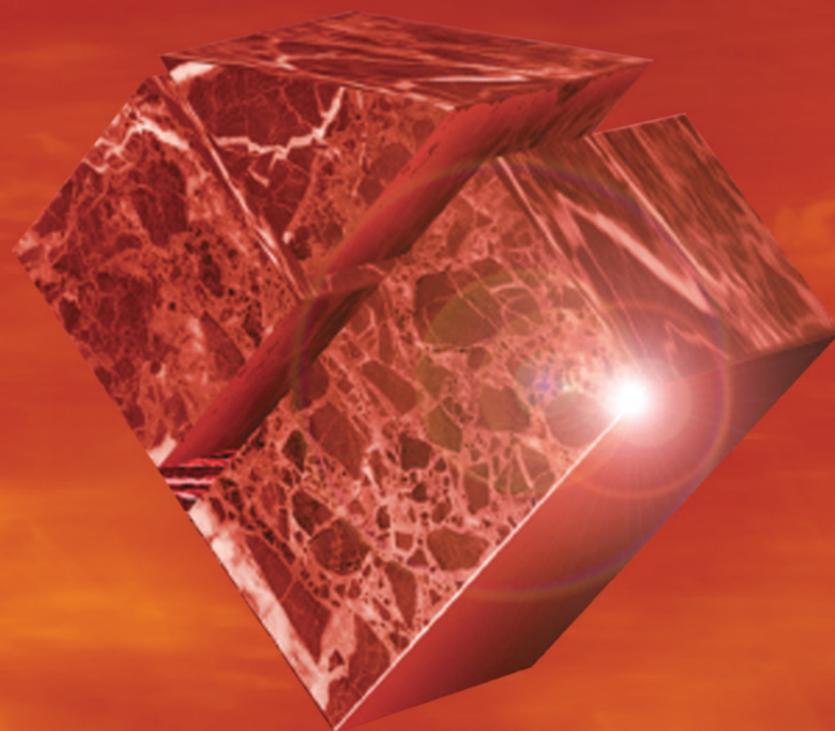


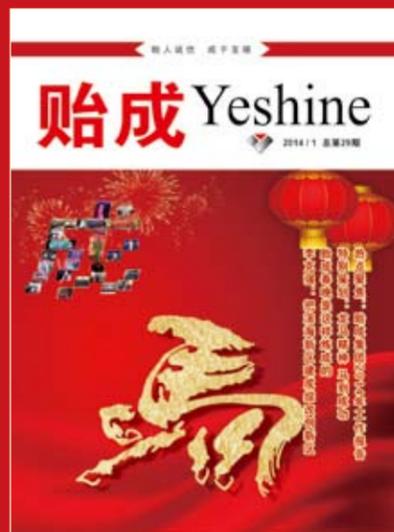
马到

功

万马奔腾天地间

贻成龙门谱新篇





出品 天津贻成集团

编辑 贻成集团内刊编辑部

设计制作 天津市青云直上文化发展有限公司

编委 邱万华 李华 张青云

公司地址 天津市滨海新区塘沽河北路4862副1号

电话 86-22-25216666

传真 86-22-25216666-5005

电子邮箱 zh@yeshine.net

公司网站 www.yeshine.net

养精蓄锐 蓄势待发

□ 付玉成

2013年集团总产值同比下降了，这属于正常情况。一个企业的发展有成长期，还要有休整期。“养精蓄锐”这种思路贻成一定要有，不能光是奔跑、发展，要适当停下来，给企业留有休养、思考的时间，企业才有发展的后劲。

2013年大家努力程度比上一年要大。前几天我到新河重工公司，早上八点钟到厂里，工人们已经开始干活了，包括高尔夫俱乐部。企业效益下降，但员工

们工作很努力，热情很高，我很感动。我们要正确看待企业，企业减亏了，就是进步。玉米出苗长大是努力积蓄的结果，任何事物的发展都有因果关系。2014年是贻成迸发的一年，会后我们要认真研究是迈大步还是迈小步的问题。

贻成还是要坚持做细节，要坚持做到“凡事有人负责，凡事有章可循，凡事有人监督，凡事有据可查”。我是做房地产出身，我爱说房子。老百姓买房子是七大姑八大姨凑钱买的，买套房子不容易。我们是给老百姓盖房子，老百姓的事就是我们自己的事，功夫下到家，问题就少了。什么叫“为人民服务”、什么叫“做雷锋”？给老百姓盖好房子就是“为人民服务”，就是“做雷锋”。

贻成集团热心公益事业，我们做慈善事业也要从身边做起，要在自己员工富裕的基础上再做公益事业。我工作那么多年，最让我欣慰和满足就是有了自己的员工，今后我的工作就是为大家谋发展、谋福利。希望我们共同努力，实现企业与员工共同发展、共同进步的目标。

在新春佳节到来之际，我代表集团董事局向关心支持贻成发展的各级政府和领导、社会各界朋友，贻成新老客户及贻成全体员工表示新春美好的祝福，祝大家身体健康，阖家幸福，万事如意，新年快乐！

（——摘自付玉成名誉主席在2014年集团工作会议上的讲话）



卷首语

P02 | 养精蓄锐 蓄势待发

广告索引

封二 | 马年形象页

封三 | 福地广场

封底 | 贻成·水木清华

贻成·脉动

【热点聚焦】

P06 | 贻成集团2014年工作会议圆满召开

P07 | 贻成集团2014年工作报告

P11 | 吴庆云副主席在贻成集团工作会议上的讲话

P12 | 刘钊副部长在贻成集团工作会议上的讲话

【新闻动态】

P14 | 贻成集团召开领导班子创建活动研讨会
贻成集团召开2013年度董事局述职会议

P15 | 贻成实业集团2013年总结表彰大会隆重召开
贻成实业集团召开2013年高管领导述职测评大会

【精彩特写】

P16 | 2013年度“优秀工作者标兵”榜

P17 | 在企业舞台快速成长



P16



P06



P14

贻成·脉动

【精彩特写】

P18 | 老员工的新贡献

P19 | 兢兢业业的项目经理

贻成·品牌

【特别策划】

P20-33 | 2014年贻成集团迎新春特别策划

P22 | 马年祝福

P24 | 2014年集团春节文艺晚会获奖名单

P26 | 贻成春晚精彩集锦

P27 | 贻成春晚是这样练成的

P28 | 镜头一：节目选取艰辛路



P29



P33

贻成·品牌

【特别策划】

P29 | 镜头二：魔术构思

P30 | 镜头三：年会年年有，金狮再创新

P31 | 镜头四：《吉屋出租》幕后的故事

P32 | 镜头五：怡合物业爱在心中

P33 | 贻成艺术团

贻成·家园

【居筑空间】

P35 | 贻成·广源商街

P36 | 对贻成集团商业地产发展的几点粗浅思考

P40 | 贻成豪庭“我的全家福”温馨上演

P41 | 贻成豪庭圣诞活动High翻全场

贻成·家园

【员工彩屏】

P42 | 贻成集团第七届员工艺术作品展评揭晓

贻成·视角

【经济视野】

P46 | 李克强：把滨海新区建成综改创新区

P48 | 关于进一步加快民营经济发展的意见

P53 | 天津市召开民营经济发展工作会议

【建筑赏析】

P56 | 中国古代宫殿建筑

【文化漫步】

P58 | 2013年“流星雨”

P60 | 2014，“神马”来了

P62 | 年夜饭 马上到

P66 | 2014电影混战贺岁档

P68 | 笑话集锦



P40

贻成集团2014年工作会议圆满召开

创新学习构筑战略 务实发展弘扬品牌

——天津贻成集团2014年工作报告



1月17日，贻成集团2014年工作会议在集团总部二楼报告厅举行。集团董事局名誉主席付玉成、董事局主席付玉刚、集团领导班子成员、各投资企业负责人及集团和实业总部全体员工近200多人参加会议。

滨海新区政协副主席吴庆云、滨海新区统战部副部长刘钊、副部长何雪生、塘沽工商联党组书记祝瑾媛等领导应邀出席了会议。

会议首先由集团执行总裁、党委书记邱万华作题为《创新学习构筑战略 务实发展弘扬品牌》的工作报告。集团董事、实业集团董事长张学亮宣读了“关于表彰2013年集团系统优秀工作者标兵的决定”。会上对12名优秀工

作者标兵进行了颁奖表彰，三名优秀工作者标兵代表作了发言。

会上，滨海新区统战部副部长刘钊作了讲话。他说，第一次参加由一个企业组织的会议，感到非常受教育、受启发。贻成集团扎根在新区这块热土上，又乘着党的十八届三中全会精神和市委市政府深化民营经济改革决议的东风，一定会有一个更高、更快、更大的发展。

新区政协副主席吴庆云说，贻成20年为塘沽地区、特别是为新区的发展发挥了不可替代的作用，做出了巨大贡献。2014年是新区改革攻坚年，新区的发展需要贻成这样的企业，在新区发展的大舞台上，一定要有贻成的一席之地。贻成要跻身进去，大展身手。预祝贻成集团在

新的一年，像骏马一样，在滨海新区、在全国腾飞起来。

会议最后，付玉成名誉主席作了重要讲话。他说，希望我们共同努力，实现企业与员工共同发展、共同进步的目标。

2013年面对复杂严峻的国内外经济环境，集团牢牢把握积极应对、稳中求进的总体工作思路，在董事局领导下，审时度势，攻艰克难，取得了来之不易的成绩，集团经济总体保持了平稳发展态势。

集团资产规模及经济质量稳步提升，社会影响力进一步得到提升。2013年，贻成集团第九次上榜“中国服务业企业500强”，第八次入围“天津企业100强”，被评为“天津市优秀民营企业”。

一、2013年工作回顾

2013年面对复杂严峻的国内外经济环境，集团牢牢把握积极应对、稳中求进的总体工作思路，在董事局领导下，审时度势，攻艰克难，取得了来之不易的成绩，集团经济总体保持了平稳发展态势。

(一) 集团资产规模及经济质量稳步提升，企业整体发展下行压力较大。

贻成集团的社会影响力进一步得到提升。2013年，贻成集团第九次上榜“中国服务业企业500强”，第八次入围“天津企业100

强”，被评为“天津市优秀民营企业”。

1、房地产行业

2013年，面对严厉的房地产限购、限贷、限价调控政策的持续影响，集团董事局和实业董事会审时度势，采取有效经营措施，使房地产业在集团经济发展中依然起到了主导作用。2013年，房地产业实现总收入29.1亿元。

2、船舶制造业

2013年新河重工完成工业总产值2.87亿元，完成销售收入3.32亿元。船舶行业受宏观经济影响，呈继续走低态势。

3、港口业

天津临港滨海港务公司积极

开拓市场，在内外贸货源的开拓上取得了较大的进展，全年完成收入1.13亿元。完成吞吐量460万吨，其中外贸货源占全部吞吐量的37%。港口业逐步呈现良好的发展态势。

4、持有物业和物业管理

新百置业继续保持稳定的发展态势，租金收取率保持100%，提前一个季度完成全年计划。

滨海森林高尔夫俱乐部成为天津市最佳草坪球场之一。

怡合物业公司在管项目9个，收费面积97.6万平方米。当年物业费收缴率为92%。业主满意率95%以上。

5、贻成化建公司

完成产值1.7亿元，完成收入7130万元。

综合分析，集团在国际、国内经济下行压力增大的形势下，整体保持了一定的发展速度，经济运行质量有了一定程度提高，尤其是港口、持有物业、物业管理等行业在收入、利润方面与上年度相比有较大提高；但房地产业、船舶制造业等行业受经济形势影响较大，经济形势的复杂性和企业发展的严峻性不容忽视。

(二) 企业资金安全可控，资产良性运行，企业抵御危机及风险的能力增强。

2013年，集团重点加强了税务筹划、资金管理、风险防控等工作，保证了集团资金的有效运转和集团财务的良性可控。坚持资金预算管理，提高预警机制，以资金计划为核心，有效控制了资金风险。加强财务监督检查，充分发挥财务监督检查在强化内部管控中的作用。加大应收账款清欠力度。创新融资工具，多元化、多渠道贷款融资。

企业资产良性运行。截止2013年底，集团投资企业共计55家，2013年新成立企业1家，增资企业1家。

(三) 企业进一步实现了产业结构调整和资源整。

1、对集团所属的持有物业进行打包整合，加强了持有物业的专业化管理与经营。

2、为了提高天津临港海港务公司港口吞吐功能，将天津临港混凝土搅拌公司与天津临港海港务公司进行整合。

3、针对中港秦皇岛船舶重工公司亏损大、没有订单的严峻形势，对产业经营做出了果断的决策。

4、房地产业在商业地产的开发上取得较大的突破，贻成福地广场、广源商街等商业地产工程启动，提升了贻成在滨海新区商业地产的地位。

5、将佳丰投资公司优势资源与实业集团整合，提高了实业的供应链。

(四) 开展创建“五好”优秀领导班子活动取得初步成效。

抓学习，把企业领导干部的思想统一到党的十八届三中全会精神上来。引导大家从全面深化改革的历史潮流中寻找民营企业发展的机遇，学懂弄通有关政策，积极参加市场竞争。2013年贻成集团各企业高管分别参加了29次滨海新区自主选学培训课程，313人次参加了学习。许多同志撰写了学习体会，开拓了思路，理论水平和思维能力有了很大的提升。

抓组织，调整充实各企业领导班子。2013年，加大了对投资企业领导班子的调整力度，按照德才兼备、以德为先的原则，调整充实了投资企业领导班子，调整56人次。使投资企业的班子结构更加优化，一批年富力强、德才兼备的干部走上了领导岗位。

抓作风，投资企业领导班子整体作用得到进一步发挥。各企业注重把生产经营的重大决策、重大项目安排、大额资金运作和重要人事任免等事项拿到班子会议上研究，充分发挥班子成员的作用。各企业领导班子注重会议的制度化、规范

化，提高了决策质量和工作效率。

(五) 加强企业运营管理，建立企业运营监管考核机制。

1、进一步完善对企业经营者的经营授权管理。

2、进一步完善对企业经营者经济责任制的考核。

3、加大对企业调研和督办的力度。

加大对投资企业经济运行情况的监控以及问题整改的力度，风险预警能力进一步得到增强。

4、进一步完善法人治理结构。

5、加大了对董事局审计结果整改落实的力度。

6、企业信息化水平进一步提高。

领导决策分析系统、房地产管理系统正式上线运行。进一步丰富和完善了OA系统、HR系统等平台的数据信息，信息化与日常工作结合更加紧密。

(六) 深入推进企业文化建设，践行社会责任，增加企业凝聚力。

2013年是贻成集团成立二十周年，通过对贻成二十年发展历程回顾的系列活动，进一步丰富了企业文化，增强了企业凝聚力。

贻成集团发展二十年，始终坚定不移地致力于企业文化的建设，积淀企业文化底蕴。坚持“以人为本”文化氛围，营造“公平、公正、公开”的竞争环境。通过完善制度、培训学习等形式，提升员工的综合素质；通过开展多形式、多渠道的企业文化活动，增强团队意识；注重集团文化与投资企业文化的融合，企业“一把手”文化与员

工文化的融合；培育企业、员工与社会共同发展，共同进步，相互负责的企业价值观。

2013年，贻成集团一如继往践行社会责任，热心公益事业，关爱弱势群体，全年社会公益性捐款800多万元。在企业经济效益提升的同时，员工福利也在同步提升。

综上所述，贻成集团成立的二十年，是不断进取、不断发展的二十年，贻成的创业者和贻成的员工为之付出了心血和汗水，奠定天津市优秀民营企业的品牌价值，贻成人人为之骄傲。可以说，贻成集团是一个有实力的企业，是一个有社会责任感的企业，是一个充满活力的企业，是一个具备充足后劲的企业。但是，与优秀企业相比，我们还存在较大的差距。只有正视自己的不足，企业才能进步；只有不断地发现问题和解决问题，企业才会健康发展。

二、存在的主要问题

(一) 对国家宏观经济形势、产业政策的研究欠缺。

对宏观经济政策、市场变化情况缺乏系统全面的调研、分析，企业的经营战略、产业布局、产品开发销售等不能很好地与市场、与客户高效对接。

(二) 对市场的敏感性不强，品牌创新能力不强。

企业的创新能力不强，对市场的变化、客户需求还缺乏相对应的策略、措施，在创新品牌价值和满足客户品质需求方面还需进一步提升。



三、集团2014年的工作思路和目标措施

工作思路：

2014年，我们要紧紧抓住滨海新区改革发展和加快民营经济发展的契机，按照“以市场需求为导向，以企业盈利为目的，以可持续发展为目标，以实体经济为基础，探索和发展资本经济的渠道，实现企业资源的优化配置，提升企业经济发展规模和质量”的发展方向，在企业产业结构及产品结构的调整、优化、升级方面进行重点突破，取得实质性的进展；进一步完善现代企业制度，推进企业经营与管理的专业化、职业化。

工作目标：

做精核心产业，做强持有物业，发展优势产业，使集团及各投资企业盈利水平、管理水平高于本地区或同类行业的平均水平。

保证措施：

(一) 加强宏观政策及市场研究，做好企业发展战略规划。要系统分析经济形势、行业趋

势、产业政策，紧跟产业政策和市场导向，规划企业的发展战略。

要密切关注金融改革和资本运营的相关政策，研究并推进集团经营模式的转型。

通过研究宏观经济政策和产业政策，关注并参与科技型 and 朝阳产业，参与国有企业改制。

(二) 完善法人治理结构，清晰责任体系。

1、实行《企业董事会例会制度》。

定期召开董事会，实行年度和半年董事会例会制度。

2、实行《集团派出董监事工作汇报制度》。

(三) 加强集团及各投资企业领导班子建设。重点做好：

1、加强和改善学风，建设学习型领导班子。

2、加强领导班子作风建设，建设实干型领导班子。

3、培养和选拔优秀的年轻干部，建设高素质的后备人才队伍。

4、加强对企业领导班子，特别是“一把手”的考核、考察。

5、加强人才队伍建设，提高员

工队伍整体综合素质和专业技能。

6、2014年集团经营班子要带头转变作风，做事认真、较真，勇于承担责任，注重调查研究，狠抓执行和落实。

(四) 建立投融资风险监督管理机制，防范企业风险。

1、设立贻成集团董事局投融资及风险控制委员会。

委员会按贻成集团董事局要求，对贻成集团、贻成实业集团及其下属各全资、合资公司各项投融资活动实施监控，并进行可行性及风险专项评估。

2、加强贻成集团应收帐款的风险管理。

分析集团及投资企业拖欠应收款产生的原因，制订催缴措施，明确应收帐款的相关责任人。

建立应收帐款催缴结果的监督机制。

3、继续加强审计监督，建立落实董事局对企业审计结果整改的督办制度。

(五) 制定科学的考核激励体系，建立灵活高效的管理机制。

1、完善《各投资企业经营者经营授权及经济责任制考核的制度》。

2、实行《各投资企业月度经营状况汇报例会制度》。

3、建立各投资企业第一责任人的月度汇报考核制度。

4、全面推进信息化建设，提升企业管理水平和工作效率。

(六) 建立企业内部运营的调研、督办机制，加强对企业的运营监督及服务。

实行调研、督办工作制度是集

团掌握企业运营及管理状况，完善监督机制的一项重要措施，通过调研、督办，做到“事事有回音，件件有落实”。

(七) 加强企业文化建设，增加企业凝聚力。

企业文化是实现企业可持续发展的有力保证，企业文化建设要做到用愿景鼓舞人，用精神凝聚人，用机制激励人，用环境培育人。

要在企业营造“以人为本”的文化氛围，建立“公平、公正、公开”的工作环境，建立科学公正的员工评价体系，承担社会责任。形成企业与员工与社会共同发展，共同进步，相互负责的企业核心价值观，在企业得到发展的同时，让员工充分享受企业发展的成果。

(八) 强化企业品牌建设，提升产品内在质量。

1、树立输出产品、服务与公众利益一致的价值观，把提升产品内在质量和服务质量放在突出位置，当作大事来抓，做到由做产品到做市值。

2、强化品牌学习意识，树立品牌创新理念，查找品牌建设差距，摸索品牌提高途径，提出品牌建设措施。

3、建立品牌建设的检查制度，要求各投资企业制订品牌目标和实现目标的措施。

四、对各投资企业的工作要求

(一) 房地产业

实业集团应站在企业可持续

发展的战略高度，重点抓好以下工作：

1、抓品牌建设。核心是要有好产品、好质量、好品质、高品位、好服务、好团队。

2、抓市场营销。一要研究宏观经济形势，了解竞争环境，科学制定销售战略和策略；二要认真研究各楼盘、各房型的特点及难点，找出破解楼盘销售不均衡性的办法和措施；三要推进销售队伍专业化、职业化建设进程。

3、抓资金筹划，抓成本控制。要积极拓宽融资渠道，防范资金风险，严格成本管理。

4、抓投资企业及投资项目管理。

5、抓法人治理结构，抓监督考核。

(二) 船制造业

天津新河船舶重工的工作任务主要是揽订单、保稳定。

1、要积极开拓市场，多承揽短平快、熟悉和续制的产品，总经理要亲自抓经营，争取短时间内见到成效。

2、要调整产业结构，在非船和海工产品方面加大经营力度。

3、振奋精神、积极进取，尽快摆脱困境。

秦皇岛中港船舶公司

一是要把在厂的船舶及产品尽早交竣；二是继续压缩管理费用和行政开支；三是研究探索企业转型方向。

(三) 持有物业

1、拟成立的贻成置业集团具有贻成集团持有物业的整合、管

理、经营的职责。重点要做好：

一是整合打包要彻底、全面，每个持有物业的状况要清晰；二要加强管理和经营，最大限度实现持有物业的出租，做好融资工作。

2、滨海森林高尔夫俱乐部：

要强化品牌建设，提高球场设施设备及场地质量、服务质量和质量管理质量，增强球场竞争力。积极摸索新形势下的营销手段和应对措施，提高企业盈利能力。

3、新百置业：

要继续做好服务，保持良好的出租率和良好的配套服务。要发挥优良资产的投资效能，做好设施设备的维护和环境安全工作。确保出租率100%。

4、怡合物业公司：

要全面提升管理服务水平，实

现品牌化、市场化、专业化的企业发展目标，为集团的地产品牌做出贡献。要创造条件，申请一级物业资质，在立足传统物业管理的基础上，向高端物业的方向发展。

(四) 港口业

临港滨海港务公司：

要开拓市场。按照港口属性，积极承揽港口各类货物，保持大客户、固定客户的业务稳定，发展新的客户及货源。要完善功能。加强设施环境的建设，提高港口的服务质量，尽快完成夜行作业的申请，以优质服务、合理价格赢得市场，赢得客户。要加强安全文明生产，努力建设成为一个规范港口、文明港口、环保港口。

(五) 贻成化建公司：

要维护化工建设一级资质，加大承揽资质许可范围内的工程项目。要大力开拓外部市场，解放思

想，寻求多种合作模式。

(六) 集团系统其他投资企业

要认真研究宏观经济形势、市场走向及行业状况，特别是同行业公司发展的状况，结合各自企业的重点及难点，制定应对之策，真抓实干，攻坚克难。

“贻人诚信，成于至境”，把企业做精、做强、做优是市场的需求，是企业发展的宗旨，更是全体员工努力的目标。辉煌属于过去，新的篇章还需要我们共同谱写。2014年，党的十八届三中全会对全面深化改革做出了部署，民营企业迎来了新的发展机遇，我们相信，在董事局的正确领导下，在全体员工的共同努力下，沿着“创新学习构筑战略，务实发展弘扬品牌”的发展道路，一定能开启贻成崭新的未来。

新区发展的舞台贻成要占一席之地

吴庆云副主席在贻成集团工作会议上的讲话

过去在塘沽工作，我已是多次参加贻成的工作会议。现在调到新区工作了，我还是以老朋友的视角看贻成。

我从祝贺的角度讲下感觉。首先祝福贻成集团在过去20年，伴随着滨海新区的快速发展，伴随着国家整体经济的提升，在形势严峻、困难重重的情况下，依然取得了长足的发展和进步。贻成秉承“贻人诚信，成于至境”这样一个非常高端的理念，20年来



为塘沽地区、特别是为新区的发展发挥了不可替代的作用，做出了巨大贡献。贻成集团在积极发展的同时，不忘记自己的社会责任，为民生事业，为弱势群体，为困难群众，送去关爱，送去帮助。在企业发展的同时，把企业文化、把企业品牌形象打造成新区、乃至全国都榜上有名。

第二，祝贺刚刚获得优秀工作者标兵称号的12名员工。你们的事迹很感人，在你们至真、努力的

背后，有你们强大的团队力量。贻成在诚信、严格、求精、进取的精神指引下，企业获得发展的同时，打造了一支强大的队伍。虽然获奖的都是年轻同志，但在坐还有许多老员工、老领导。在我们这个队伍中，贻成人的这种激情、这种创造、这种追求，感染着人、激励着人。我也一样感受到了这种活力，这种激情，同时还有一种责任。

我刚才看了文件，我在想，贻成不光要数字，更要一种建章立制，要班子建设，要一套科学的管

理。贻成要的是企业做大、做强、做优。我要由衷地祝贺贻成的班子团队，我坐在这里，有种诚实、踏实，充实的感觉。在这些成就、数据背后，所获取的经验、典型、品牌、成就、成果，这些不光是贻成自己的，也是我们地区的、社会的，乃至是全国的。

新的一年，我寄予一点希望，与大家共勉。前不久，李克强总理到天津，首先到新区视察，提出了推进新区投资与服务贸易便利化综合改革和创新。2014年是新区改革

攻坚年，新区的发展需要我们这样的企业，需要全社会的共同参与。一切发展源于改革，一切发展源于创新，贻成要在20年发展的基础上，投身新区的改革大潮中。在新区获取国家综合改革创新政策这样大的发展态势下，在新区加快发展这样大的舞台上，一定要有贻成的一席之地。贻成要跻身进去，在这个舞台上，大展身手。

预祝贻成集团在新的一年里，象骏马一样，在滨海新区、在全国腾飞起来。

成集团每个人都是不同行业的专家，团队需要文化来凝聚，文化的重要性怎么说都不为过，如果用一句话来表述，企业的文化是企业的灵魂和基因；如果用两句话来描述，企业的发展，短期靠老板，长期就要靠文化；如果用三句话概述的话，企业初期靠拼搏，中期靠管理，长期还得靠文化；如果用四句话来描述，那就是末流的企业做原料，三流的企业做产品，二流的企业做品牌，一流的企业做文化。来的时候我特别看了一眼贻成的办公大楼，非常能够体现贻成集团诚信、严格、求精、进取的企业文化精神。

第三句话就是在高原上，不论我们怎样努力，都烧不开一壶热水。这说明环境很重要。没有我们现在的改革开放，就没有非公企业的大发展，就不会有贻成集团的今天。贻成集团的发展得益于改革开放好的政策。现在贻成集团又迎来了一个大发展的春天，大家

都知道党的十八届三中全会提出非公经济和公有制经济都是社会主义市场经济的重要组成部分，都是我国经济发展的重要基础，第一次明确了“两个都一样”。回顾我党历史，十二大、十三大报告提出个体经济、民营经济是社会主义经济必要的、有力的补充。十四大提出两种经济形式共同发展，并确定社会主义市场经济。十五大上明确提出非公经济是社会主义经济的重要组成部分。大家都知道，去年11月21日，天津市委、市政府召开了促进天津市民营经济发展大会，出台了27条含金量非常高的鼓励民营经济发展的意见。孙春兰书记在大会上强调，要像抓大项目一样抓民营经济的发展，要以前所未有的高度来重视民营经济的发展，以前所未有的深度来深化改革，以前所未有的力度来抓落实，促进非公经济的大发展。

再说我们滨海新区。新区是国家发展战略重点，去年GDP超过

8000亿元，在全国除去4个直辖市以外排在第九位。我有一次在家里看电视，播放的是全国各地的旅游景区。在电视机中看到的景色特别特别的好，但是我们亲身去了这些地方以后，确实也很好，但是怎么看也感觉不到电视机中欣赏到的好，为什么呢？电视播放的纪录片拍摄的时候是有距离的，我们现场看的时候是身处其中。我们大家都知道有句话叫“身边无风景”，你身在其中的时候你就感觉不到她的美好，你一但离开她的时候你就会感到非常非常的壮丽。我们滨海新区也一样，我们每天生活在新区，就不易感受到新区发展的迅猛态势，但是外界非常热议我们新区的快速发展。贻成集团扎根在新区这块热土上，又乘着党的十八届三中全会精神和市委市政府深化民营经济改革决议的东风，一定会有一个更高、更快、更大的发展。

方向比方法更重要 动力比能力更重要

刘钊副部长在贻成集团工作会议上的讲话

我是第一次参加由一个企业组织的会议。刚才听了邱万华执行总裁的工作报告，看了各个先进人物的事迹，我感到非常受教育、受启发。贻成集团的工作会议是一个总结工作、明确方向的会议，也是一个表彰先进，激励奋进的会议。

常言道：方向比方法更重要，动力比能力更重要。如果方向不对，即使方法再对，也是南辕北辙。如果能力再强，但动力不足，工作也做不好。前段时间，我的女儿问我，老爸你会使用微信吗？微信我不会用，后来我就学了微信。朋友圈里有很多好的文章和观点，在这里我套用里面的几句话谈谈我参加贻成集团年会的体会，希望在坐的老领导、老同事多指正。

第一句话是鸡蛋从外部打破是



一道菜，从内部打破就是一个生命，一个成长。这说明内动力很重要。1991年我从天津市调到塘沽区体改委，可以说我的工作经历见证了贻成集团的成长历程。贻成集团从1993年的一个家族式的小型房地产企业，经过20年的发展，

成长为今年的中国服务业企业500强，中国房地产企业100强，天津市企业100强，天津市民营企业10强，贻成集团的商标成为天津市著名商标。这是我们在坐的每一个贻成人的骄傲，也是我们新区的骄傲，我代表新区统战部、非公经济工委，向获得表彰的先进个人，向贻成集团的各位员工表示崇高的敬意和祝贺。

第二句话是恶虎敌不过群狼。这说明团队很重要。一个优秀的团队首先要有一个好的带头人。大家都知道，没有比尔盖茨就没有现在的微软，没有乔布斯就没有苹果手机，没有张瑞敏就没有海尔集团。同样，没有付玉成、付玉刚，就没有我们现在的贻成集团。这说明带头人很重要，团队更重要。我们贻



贻成集团召开领导班子创建活动研讨会

2013年12月16日，“复杂经济形势下企业领导班子建设专题研讨会”在集团301会议室召开。贻成集团董事局主席付玉刚，集团执行总裁邱万华、副总裁赵和龙、齐聪山，贻成实业董事长张学亮以及各投资企业主要负责人参加了会议。

会上，首先由集团总会计师张政通报2013年的经济形势和集团主要经济指标完成情况。各企业主要负责人围绕企业生产经营活动、班子建设工作中的成绩和不足、面对复杂经济形势企业如何应对，以及学习党的十八届三中全会精神的体会等方面问题进行总结、交流和研讨。集团副总裁齐聪山、赵和龙，执行总裁邱万华分别就在复杂形势下投资企业领导班子在保增长、调结构、上水平中的作用，

领导班子创建工作，企业领导班子搞好企业经济运行等方面工作进行了发言。

会议最后，董事局主席付玉刚做重要讲话。他说，领导班子对企业的发展起决定性的作用，领导班子建设工作非常重要，一定要做好做实。班子建设上要有思路，不能有老好人的思想，工作一定要落

地有声，敢抓敢管。党的十八届三中全会精神以及天津市关于进一步加快民营经济发展的意见对民营经济的发展是利好，我们寄予了很高的希望。现在已临近年底，如何把握国家政策，企业今后如何发展，企业要提出自己的思路。要抓住机遇，真抓实干，实现企业更快更好的发展。



贻成集团召开2013年度董事局述职会议

2013年12月17日，贻成集团董事局主席付玉刚主持召开了董事局述职会议。贻成集团执行总裁邱万华、审计部总审计师申桂玲在会议上对一年来履职情况进行了汇报。集团董事局董事、实业集团董事长张学亮，董事局董事、集团副总裁齐聪山，监事会成员史婉华参加了会议。

董事局主席付玉刚代表董事局做了总结发言，集团要以这次述职会议为契机，抓班子、带队伍、树形象，逐步提高贻成集团监管、考核、支撑、服务的整体水平，要注



重转变集团管理作风，树立新观念，确立新目标，开创新局面，并在工作中进一步树立求真务实的工

作作风，确立做什么事情都要有认真负责的态度，确保今后集团管理上水平、树威信。

贻成实业集团2013年总结表彰大会隆重召开

1月15日下午，贻成实业集团2013年总结表彰大会在贻成实业集团二楼报告厅隆重召开。贻成集团执行总裁邱万华、实业集团董事长张学亮、总经理宋秀东、董事长助理付国良等高管出席了会议，参加会议的还有工程管理公司、顾问公司、沧州房地产公司、金狮国际酒店负责人以及投资企业负责人，实业集团总部及全资企业全体员工。会议由董事长助理付国良主持。

会上表彰了2013年度优秀员工，宋总代表实业集团全面总结了2013年工作，部署了2014年重点工作，学亮董事长和集团邱总作重要指示。会议要求实业集团各部、各企业利用春节前的一段时间，组织全员学

习和讨论，结合自身工作，对照工作报告，制定本部门(企业)2014年的工作计划，制定切实可行的保证措施和实施计划。

这次总结表彰会对全面做好2014年的工作，实现实业集团持续、健康、较快发展具有十分重要的意义。



贻成实业集团召开2013年高管领导述职测评大会



2013年12月27日，贻成实业集团召开了高层管理领导述职测评大会，贻成实业集团总经理宋秀东、副总经理于克辉、副总经理张敏求、总经济师申桂玲、总会计师郭毅、总经理助理赵洪新、房地产顾问公司董事长张建国在会议上对一年来的履职情况和指标完成情况进行了汇报。贻成实业集团本部主管以上人员、各公司负责人、中层以上人员共计43人参加了会议，并当场为各位高管领导进行了测评，测评结果由董事长助理付国良当场宣读。



2013年“优秀工作者标兵”榜

为表彰先进，弘扬贻成集团“诚信、严格、求精、进取”的企业文化精神，进一步激发广大员工的积极性和创造性，经各部门、投资企业推荐，评选出2013年度12名优秀工作者标兵，授予“2013年贻成集团系统优秀工作者标兵”的称号（按姓氏笔画排序）：

- | | |
|------------------------|-----|
| 1、天津新河船舶重工有限责任公司 | 白金辉 |
| 2、天津开发区怡合物业管理有限公司 | 史海军 |
| 3、天津贻成化工建设工程有限公司 | 米东起 |
| 4、天津贻成实业集团有限公司 | 刘景文 |
| 5、天津贻成实业集团有限公司 | 宋长凤 |
| 6、天津贻成实业集团有限公司 | 杨必辉 |
| 7、天津贻成实业集团有限公司 | 张瑞平 |
| 8、天津贻成集团有限公司 | 李 静 |
| 9、天津滨海森林高尔夫俱乐部有限公司 | 侯 伟 |
| 10、天津市滨海新区塘沽新百置业发展有限公司 | 曹 颖 |
| 11、天津新河船舶重工有限责任公司 | 韩立伟 |
| 12、天津贻成实业集团有限公司 | 程延浩 |

集团希望受表彰的优秀工作者标兵戒骄戒躁、再接再厉、不断鞭策自己以更饱满的热情投入到工作中去。同时也希望集团系统全体员工以受表彰的优秀工作者标兵为榜样，爱岗敬业、争创先进，不断为企业发展做出更大的贡献。



在企业舞台快速成长

——记天津新河重工有限公司项目经理 韩立伟

韩立伟毕业于江苏科技大学，2011年进入天津新河船舶重工有限责任公司造船厂，从事船舶建造工作。他任劳任怨，恪守职责，虚心求教，默默工作，脚踏实地，在平凡的岗位上以诚恳的学习态度与务实的进取精神为企业的发展贡献了力量。

爱岗敬业是做好工作的关键，是开启工作信心的钥匙。在经历了三个月的车间实习后，韩立伟凭借良好表现得到了领导和同事的认可，担任了项目经理，这无疑是对他的一个挑战。项目经理应对项目工程进行组织、计划、施工及技术、质量、资源、安全施工、外联协调、竣工交验管理等。由于责任重大，位置特殊，因而所有安排及计划都会被时刻关注，任何一点纰漏都会给施工项目造成不良影响。因此，他时时提醒自己严格遵守公司的办事章程和各项生产制度，做好自己，提高自己。一方面，认真维护与各部门同事之间的团结，强化一盘棋思想，不利于团结的话不说，不利于团结的事不做。另一方面，认真向身边表现积极的同事学习，主动观察，仔细倾听，身体力行。

他参加的第一个项目是比利时杨德诺公司在新河重工建造的最后一艘工程船（SB814-3700m3开体泥驳），面临着7月份PSPC新规范将要实施的巨大压力，必须在3个月内完成全部的水下舾装、设备调试、船舶试航及交船等全部工程。信任与压力并存，机遇与挑战同在，他在另外两位项目经理的帮助下，在各部门负责人的配合下，充分利用续制船等优势，经过3个月的艰苦奋战，顺利完成交船任务。

2012年7月，他开始负责中航技缅甸内河局系列工程船项目中两条反铲挖泥船项目的管理，这是他单独管理的第一步。按照造船的生产要求的大节点，分别制定两条船的整体交船计划。他根据第一个项目的经验将计划细化，落实到每一天，对各部门提出合理要求，以满足整个项目进度。2012年底完成第一条船下水的重要节点，2013年初开始第一条船水下调试工作，完成第二条船的下水节点。虽然在调试过程中遇到了各种

困难，但是功夫不负有心人，经历日夜的连续奋战，终于顺利完成所有试验的交验。由于他亲自参与整个调试过程，不仅能够第一时间组织协调，而且学会了挖掘机以及钢桩的系统操作，受益匪浅。期间还负责了两批缅甸船员到厂培训事宜，在各工种师傅们的帮助下，为他们就船舶使用和维护等进行讲解并实际操作，为日后去缅甸与他们的合作打下良好基础。在按期顺利结束交船后，他开始接手整个项目中绞吸式挖泥船的调试工作，仍然是一切调试工作都亲自参与、动手操作，在大家共同努力下，2013年6月14日顺利完成了中航技缅甸内河局系列工程船所有船舶的交船仪式。仪式后，确定了所有船舶到缅甸的运输吊装方案，在领导和其他项目成员配合下，经历半个月的奋斗，克服各种困难，顺利完成第一批去缅甸船的装船工作。

2013年7月18日他带领本公司的10位工程师坐上去缅甸的飞机，进行为期120天的售后培训工作。这期间他不仅代表公司负责所有船

船在缅甸试验及培训的一切事宜，还需照顾本公司员工在缅甸的生活，责任重大，细节众多，不敢有一丝纰漏。因此他时刻将责任铭记于心，在工作上，积极与缅甸船东沟通，第一时间解决项目问题，所

有的工作与努力得到了船东的认可与好评；在生活上，他尽量满足所有人的需求，调整大家的情绪，做到让大家没有任何后顾之忧。经过4个月异国工作与生活，他和众位同事顺利完成了与缅方交接的所有任

务，没有辜负公司给予他们的期望与信任。

随着企业的发展，对于各种新船型、新产品的建造，他说他会一如既往，不断学习，勇于进取，为企业的发展壮大做出新的贡献！

员及银行工作人员一起把当天的合同件进行核对，保证周一进建行的件无误，每天坚持到很晚。

第三组建行贷款工作。领导要求实业办公室集中力量为银行和顾问公司服务好。根据实际情况她组织调派车辆，保证客户与银行之间能顺利签约贷款合同，保证贷款进账。每天下班后到

银行现场安排工作人员的就餐问题，保证他们不因后勤工作没做好而耽误签约合同，同时同银行工作人员和顾问公司人员一起加班到晚上11:00点左右。

2013年8月底水木三期交房和10月底绿岛公寓交房。在前期的准备工作中，她积极配合现场需要提供后勤保障随时到位，从不耽误。

在日常的工作中，她还要定期检查档案工作，发现问题及时解决，把问题解决落到实处。她还定期检查司机班工作，提醒司机出车时遵守交通安全。定期为贻成集团、实业集团、贻达货箱等公司做五险一金的缴纳工作。她仔细认真地做竣工后的各项目的各种竣工资料及图纸的催办工作。

“2013年度贻成集团系统优秀工作者标兵”事迹选登



贻成实业 宋长风

老员工的新贡献

——记贻成实业集团办公室副主任 宋长风

宋长风是实业集团办公室副主任，主要负责后勤保障工作兼档案管理。她进入贻成公司已经快15年，作为一名老员工，工作中她始终高标准严要求，处处以身作则；她敬业爱岗，总是圆满地完成领导交办的各项工作。2012年她被评为实业集团优秀员工。2013年她愈加勤奋，不分份内外，从不计较个人得失，更加执着于出色工作，顾全大局，甘于奉献。

办公室是承上启下、联系内外的部门，担负着是承上启下、联系左右的。担负着“为公司、为各部门服务”的主要任务。2013年5月初是豪庭第二批交房，这次交房户数比较多，连续交房8天。豪庭交房前期，在实业集团领导们亲临指挥下各项配套工作紧锣密鼓、井然有序地进行

着，虽然没有涉及到办公室的工作，但她每天下班后都到现场看看是否能为大家做点什么，尽可能解决大家的后顾之忧，为他们做点应做的事情。在交房8天中无论是上班日还是休息日她都坚持每天早晨很早就到，把当天工作安排好再去公司上班，休息日一整天在现场随时应对解决问题。

2013年7月底在张学亮董事长、宋秀东总经理、郭毅总监等领导指挥下，豪庭总登后期工作全方面紧张地展开了。从启动这项工作起，她就主动请缨与各部门的骨干们积极有序地投入到各自分配的任务中。

第一组在滨海房管局打小证。他们利用休息日在没有空调的情况下，用了2天的时间共打证1403本。滨海房管局的工作人员都感到惊讶，他们

说：“从滨海房管局成立以来都没有打证这么多，你们创造了奇迹。”这几天学亮董事长、秀东总到现场慰问大家，鼓励大家克服苦难，保证小证准确无误，并要求办公室把后勤保障工作做好。宋长风一边帮贴图，一边安排后勤保障，保证大家别中暑，保证就餐食品安全。

第二组豪庭合同签订工作。小证全部打出来之后，符合签合同条件的客户大约4百多户，签约量比较大。8月10日星期六下午，在顾问公司会议室，实业领导召开了会议，要求办公室负责调配车辆、打印机、复印机，保障客户和销售人员防暑降温，以防人员较多中暑，协调物业保障空调正常运行。星期六、日两天晚上她安排完大家的晚餐后，等到客户走了，她和郭总与销售人

“2013年度贻成集团系统优秀工作者标兵”事迹选登



工程管理公司 张瑞平

兢兢业业的项目经理

——记贻成实业集团工程公司项目经理 张瑞平

张瑞平自2010年4月份入职以来，历任土建工程师、项目副经理、项目经理、研发技术部副部长等职务。在职期间，他恪守职守、严于律己。在工作上能吃苦耐劳，积极工作，团结同事，思想积极上进，工作主动热情。

他作为一名工程项目现场管理者，如同是一架机器上的一颗小小螺丝钉，虽然很普通，却发挥着不可缺少的作用，为工程起着保驾护航的重要作用。他刚进入实业公司就担任贻成豪庭项目部土建工程师，分管两个标段的现场管理工作及整个项目的技术管理工作、计划管理工作。他编制各类招标文件、起草相关合同10余项，审核、发起设计变更流程30余次，组织样品确

认50余次。在工作上，他及时准确对接设计院及集团总工办等相关部门，沟通顺畅，为确保项目工期、施工顺利进行提供了保障。在贻成豪庭项目开发建设中，他经历了2012年下半年第一次交房前的“大干90天”的会战，现场组织了2013年上半年的二次交房前的会战工作。

在贻成豪庭近三年的开发建设中，他的工作得到了公司的认可，从一名土建工程师晋升为项目经理，并在2011年、2012年获得“质量管理先进工作者、实业集团优秀员工、优秀党员”等荣誉称号。

贻成豪庭收尾完成后，他被调到管理公司商业项目管理部任经理一职，在此期间他还主管豪庭61#楼改造工

程、广源商业街项目、贻成福地广场项目。在后期又被派去参加绿岛公寓的验收工作、后期配套施工管理及交房前的收尾工作，他积极组织，努力工作，为绿岛公寓按时交房提供了保障。

由于他出色的工作，被公司提拔兼任工程管理公司研发技术部副部长一职。他除了有较强的事业心、责任感外，还具备良好的主人翁精神，时时处处为企业的利益去想，去做。经过几年锻炼，他从一名土建工程师到项目经理，逐渐走向成熟，他在自己热爱的岗位上，严于律己，扎实苦干，无私奉献，他为企业争创信誉，打造名牌工程贡献自己的聪明才智，受到了领导和同志们广泛赞誉。

龙马精神 马到成功

——2014年贻成集团迎新春特别策划

1993-2013, 贻成20年, 领筑滨海典范。

三十年的奋斗, 三十年的辉煌。

贻成三十年, 弹指一挥间。

2014马年到, 贻成集团又站在一个新的起点上。

新梦想, 新里程。展望未来——

马蹄声声, 那是贻成人诚信的节拍;

马踏飞燕, 那是贻成人自信的舞步;

马铃叮当, 那是贻成人快乐的心声。

燃情挥笔歌新岁, 骏马加鞭奔坦途。

与滨海同行, 创百年基业。

在立足滨海的基础上, 贻成集团正积极推进环渤海乃至全国化全

球化战略。诚信、严格、求精、进取, 从优秀到卓越, 贻成人从

没有放慢过追寻的步伐——

一马当先驱马难,

六马仰秣倚千言,

龙马精神再扬鞭,

万马奔腾景壮观!

2014新春始, 贻成人盛大开启“中国梦·百年品牌”新时代……

马到功成事业灿, 昂首阔步勇向前!



天津贻成集团各投资企业——

恭祝贻成集团万马奔腾, 马到成功!

恭祝全体员工、新老客户、各界朋友

万事如意! 阖家幸福! 新年快乐!



▲ 天津贻成集团：贻成集团全体员工祝大家新年快乐，祝贻成集团龙马精神，马到成功！



▲ 沧州金狮国际酒店：跃马争春，新年吉祥！金狮国际酒店全体员工给您拜年了！



▲ 天津塘沽新百置业：新百置业祝贻成集团新的一年里事业发展蒸蒸日上；祝大家新春快乐，万事如意！



▲ 天津新河船舶重工有限公司：河船重工祝贻成集团新年快乐，马到成功。拜年了！



▲ 天津开发区怡合物业管理有限公司：怡合物业祝大家新春愉快，身体健康，阖家幸福！



▲ 天津贻成化工建设工程有限公司：贻成化建祝新年快乐，马年大吉！



▲ 天津贻成实业集团：贻成实业祝大家新年快乐，马到成功！



▲ 天津滨海森林高尔夫俱乐部：高尔夫全体员工祝集团领导及同事身体健康，事业顺利，马年再创辉煌！

祝福

马年



2014年集团春节文艺晚会 获奖名单

优胜
奖



《贻人魅影》(实业集团)



《创意魔术》(河船重工)

优秀
奖



《金狮新闻之回家过年》(金狮国际酒店)



《特别的爱给特别的你》(河船重工)



▲ 《吉屋出租》(贻成集团)

▼ 《歌曲联唱》(实业顾问公司)



▲ 《龙文》(滨海高尔夫)

贡献
奖



▲ 《爱因为在心中》(怡合物业)

▲ 《小餐厅大世界》(金狮酒店)

贻成春晚 精彩集锦



美好祝福



新年祝酒辞



付玉刚主席颁奖



画展一等奖颁奖



全家福



演出节目颁奖

编者按：为了给大家献上一台丰富多彩的“春晚盛宴”，集团各企业精心策划、认真准备，利用业余时间排练，节目创作者和演员们积极发挥聪明才智——

贻成春晚是这样练成的



镜头一：节目选取艰辛路



文 / 实业集团顾问公司节目组

年会年年有，今年最上心，实为顾问公司经营独立后首次以这样的“身份”参加贻成集团的年会，在公司领导的大力支持下，办公室开始了年会节目的筹备。我们最初的目标，是希望能够排一个从内容上、形式上都有别于往年、与众不同的节目，如有销售行业现实感素材的小品，真实地去表达置业顾问接待客户的一面，但由于销售工作永远是马不停蹄的、年底还要赶任务，所以剧本出来了却没有时间去排练，演员找好了却难以拼凑在一起对词。最后顾问公司员工集思广

益，也了解了一下集团历年年会的节目，得知未有歌曲串烧类似节目，大家一致决定顾问公司今年年会节目为《歌曲串烧》。节目形式虽定下来了，但曲目的选择却是个难题。

首要任务就是找题材了。上网搜了一下也没有什么特别好的，于是就准备召集各部门一起商讨曲目的选择，进过三番四次的讨论，曲目无数次的更改与调换，终于暂定出了曲目。曲目既然已经定好，就开始定人员，由于曲目难度较高最终未能定出合适的人选，我们又

开始进行了曲目的更改与人员的搭配，尽量控制好时间，人数也要控制，避免混乱。经过几天的商讨，最终将串烧曲目完全订下，然后演唱者也一一敲定，之后大家就开始了紧锣密鼓的排练了。

排练是最辛苦的，因为大家平时工作都很忙，只能抽中午饭与下班的时间去排练，每天跟赶场子似的，吃了饭就一遍遍地排练。经过几天的排练，我们基本的雏形才算真正的敲定下来了。大家也都清楚了舞台走位。在初审的时候我们顺利地通过了。

接下来我们又开始筹备服装的问题了，希望能体现我们顾问公司的青春活力与团结积极的态度。

最近我们还要继续的排练，以更好的风貌迎接年会。

镜头二：魔术构思

文 / 天津新河重工节目组

我们河船重工是贻成集团所属最大的投资企业，公司领导对我们参加贻成迎新春文艺演出活动非常支持，公司领导的大力支持，更增加了我们为贻成年会奉献优秀文艺作品的决心和信心。于是，我们决定在今年节目表演上要有创新、有突破，让观众知道我们不仅会表演“二人”转，“而且我们”还会表演各类节目。为了让观众有耳目一新的感觉，我们认真查看了贻成年会历年的节目单，发现贻成年

会从来未有“魔术”表演这类节目，因此，大家一拍即合，今年我们要为贻成年会带来神秘莫测“魔术”表演。

“魔术”一个多么诱人的词眼，它节奏快，富于变化，往往给人带来意想不到的幽默、惊喜和快乐。通过观看各类“魔术”视频，大家一起研究后，最后确定了适合我们自己表演的“魔术”。

“魔术”道具的制作和音乐的配制都是我们自己制作完成的。在

排练过程中，遇到一些问题，我们集思广议，共同探讨解决问题的办法，经过多次排练，我们将呈现给观众们悬念性强、不可思议的文艺“大餐”。

当然在这个魔术中付出最多的是我们的表演者刘野了，他不但要克服繁重的工作，还要不断地练习表演。有了他的坚持不懈，他的持之以恒，他的全力以赴，我们相信，最终会交出一份让大家非常满意的答卷。

这就是我们的团队，团结就是力量，这就是我们的魔术，我们非专业“魔术”演员，我们有可能弄巧成拙，但是我们丰富了贻成年会的节目，就让我们“抛砖引玉”期待贻成年会的节目越来越好！正如老舍养花一般，有喜、有忧、有笑，总之一句话：给参加贻成年会的朋友们带来欢笑是我们最大的心愿！



镜头三：年会年年有 金狮再创新



文 / 金狮酒店节目组

金狮国际酒店作为贻成集团的下属企业，酒店领导对一年一度的年会节目组织工作十分重视。员工们对参加集团年会也是热情高涨兴趣盎然。2013年组织年会的通知一经下发到酒店办公室，员工们都十分积极踊跃报名，并提出了各种好点子好想法。

在今年时间比较紧张酒店经营任务较重的情况下我们自编自导自演了两个节目——小品《小餐厅大世界》和新闻联播版《金狮新闻之回家过年》。节目确定之后员工都是在不影响正常工作的情况下加班加点，背台词、找服装、做道具等等。本次年会的两个节目类型较以往都有很大的突破和改变，结合了情景、音乐、视频、现场播报等种种形式，也给组织工作带来了很大的难度，但所有参与组织和演出的



员工都毫无怨言，任劳任怨，演出现场赢得了观众们的阵阵掌声和喝彩声。

通过本次年会节目的组织和排练，员工感受到了团队的精神，到集团后也近距离地接触到了集团的领导，留下了深刻印象，很好的提

升了员工对集团和酒店的向心力和凝聚力。我们相信通过每年的年会节目不仅能够很好的展现各级员工的风采与才能，更是对团队的锻炼与提高，我们金狮国际酒店全体员工也将更加尽心竭力完成集团的每次任务为集团贡献我们的力量！



镜头四：《吉屋出租》幕后的故事

文 / 集团节目组

作为贻成集团的一员，迎春晚会上理当有我们自己的节目。在大家百忙之余组建了这个小剧组，创造了《吉屋出租》这个作品。虽然作品不是我们的原创，但也加入了我们贻成自己的元素，值得大家欣慰的是参与的每一个人都为这个作品付出了心血。

从最初的演员选择到最后的排练，每一个环节都不是那么的顺利。由于最初定的演员后期工作原因无法参与排练，不得不一次次地更换演员，在演出前的一个星期才最终确定了参演人员，这也就解决了我们的一大难题，没想到接下来的排练又成了我们难题中的一个。所有的演员不能够在规定的时间内统一排练，每人都有自己的工作，为了克服这个难题，大家只好分组进行排练，加班加点，直到演出前所有演员到齐的情况下只排练过两次。每个人都非常认真努力地去做台词、走动作，虽然我们不是专业的演员，但是我们都付出了自己最专业的精神。演出的效果由于各种原因可能不那么尽如人意，但是我们所做的一切在大家心中是不可磨灭的，也不是三言两语就能表述出来的，更重要的是加深了我们大家之间的友情。最后还是要感谢这个小剧组里的每一位成员，感谢幕后的每一位英雄，感谢领导对我们的支持，日后的工作中我们将继续努力，不负众望！



镜头五：怡合物业爱在心中



文 / 怡合物业节目组

怡成集团 辞旧迎新 联欢晚会

即兴赋诗 七绝（三首）

刘阁芬（业主）

《一》

产业怡成震海滨，阳光理念醉如春。
热心公益合民意，拓绘新图付达人。

《二》

歌舞升平楼满韵，五光十色曲缤纷。
佳肴美酒怡人醉，彭拜心潮荡众君。

《三》

怡成得道用于人，取材庶庶回众民。
慈爱无私当正果，秉承忠孝永存。

转眼间，又到辞旧迎新的日子，收到年会通知后，怡合物业全体员工积极配合集团年会，根据年会要求，结合怡合物业自身的实际情况，进行节目筹备工作，让大家各尽才能，最终确定小合唱《爱因为在心中》，希望通过一首大爱的歌曲，反应怡合物业公司全体员工的精神面貌。由于时逢年底，是物业公司收费的关键时间，物业人努力做到两不误，一边收费，一边参与节目的排练，大家珍惜一切可以利用的时间，有时候排练不完，还要占用休息时间。大家一起为了节目努力，希望可以把最好的一面展现给大家，同时也想借此节目，预祝怡成集团的未来更加辉煌！



怡成艺术团

天津宋庆龄渤海儿童世界是公益性的校外教育机构，坐落于天津塘沽渤海之滨，长期以来，一直致力于青少年校外教育培训工作。为了全面贯彻党的教育方针，打造天津滨海新区青少年文化艺术教育品牌，为滨海地区广大青少年提供展示自我的艺术舞台，我单位在市委、市妇联、区委政府的亲切关怀和支持下，于2005年5月成立了天津宋庆龄渤海儿童世界怡成青少年艺术团（以下简称“怡成艺术团”），这是滨海新区创新艺术教育，发展少儿文化艺术事业，传递最新艺术信息，传达全新教育理念的综合艺术团体。多年来，聘请了国家级艺术家及各专业的名师担任艺术指导，拥有先进的教学设备和良好的训练场所，长期举办丰富多彩的社团活动。其高效培训教学辅以丰富活动的教学实践模式，构筑了艺术培训与艺术实践一体化的教学体系。

春华秋实，桃李飘香，艺术团自成立以来，培养了大批优秀的艺术人才，已成功为清华、北大、南开等各大院校及艺术学校输送艺术特长生数十名，为喜爱艺术的青少年拓宽了求学之路。艺术团还广泛地开展国际、国内间的文化交流活动，参加演出数百场，赢得广泛赞誉，在全国及省、市级举办的比赛中多次荣获集体重要奖项、个人奖千余人次、艺术特长生数百人、通过艺术类考级千余人。连年参加天津市教委举办的文艺展演，并取得佳绩。



贻成·福地广场项目总占地53726平方米，总建筑面积152000平方米，是一个由商业与高档办公共同组成的涵盖购物、餐饮、酒店、商务、居住、休闲六大功能的商业综合体。

该项目位于滨海新区核心区，北临福州道、南起望发街、西与河北路隔街相望，地处三大核心路网交汇处，交通便捷。附近20余个成熟社区，人口稠密，毗邻老商圈，氛围成熟，商业潜力巨大。



贻成·福地广场



贻成·广源商街



贻成·广源商街项目与福地广场项目隔街相望，东至东江路、西至河北路，北至广州道。总规划占地面积约6380平方米。商业建筑面积4300平方米，餐饮酒店面积5600平方米，其中多功能大厅面积1350平方米，可举办大型宴会、婚庆活动。是集餐饮酒店、多层商业街铺为一体的商街。

对贻成集团商业地产发展的几点粗浅思考

文 / 杨冬 (贻成实业顾问公司)

编者按: 这是一篇很有思想的文章, 文中对商业地产的重要性进行阐述, 同时针对贻成目前的状况, 重点提出了战略现金流管理和基于客户体验的业态规划和精细化管理, 理论与实践兼备。望共同探讨。

商业地产: 横看成岭侧成峰

2013年6月之后, “商业地产”作为各类地产媒体上的热门词汇, 频繁进入公众视线。一方面各地实力开发商“掘金”商业地产消息频传: 从万达百货2015年120家的极致扩张计划, 宝能集团5年1200亿的“跨界商业”之路, 到娃哈哈、红星美凯龙、雨润、苏宁、长虹等各路资本对“万达模式”的大规模效仿, 另一方面却传出亚洲首富李嘉诚及旗下公司将抛售400多亿港元商业地产资产的消息。而正是由于楼市调控政策持续“加码”, 以短期盈利为目标的住宅开发商面临前所



未有的挑战, 一时间商业地产几乎成了确保企业利润率的代名词。

数据显示, 自2008年以来, 我国商业地产投资一直保持15%以上的增速, 特别是2011年住宅领域限购、限贷政策实施后, 商业地产增速达到30%。随着开发商纷纷杀入, 短短几年光景, 原本还处于“市场空白”的商业地产领域, 短兵相见杀声四起。

伴随各类资本的爆发性涌入, 迎来购物中心“大跃进”式的入市。2013年5月, 世邦魏理仕 (CBRE) 发布的最新研究报告显示, 目前全球在建购物中心面积达3200万平方米, 同比增长15% (2012年为2800万平方米), 达历史最高水平, 其中中国在建购物中心面积占全球的一半以上 (1680万平方米)。然而, “‘有效供应不足, 无效供应过剩’仍是我国购物中心面临的现状。”中国社区商业工作委员会副秘书长杜鸿对记者表示。

然而, 在商业地产增速迅猛的背后, 日益凸显的却是同质化竞争和

缺乏核心竞争力的产品缺陷日益凸显, 以及商铺租金、商家扩张与企业承租需求的明显下滑。

面对日益激烈的商业地产竞争环境以及原有业态结构与运营模式的扩张瓶颈, 领先地产企业又在做怎样的调整与尝试呢?

自2011年进军商用地产以来, 万科集团先后公布了三大商业产品线入市, 通过“住宅+商业”的无缝衔接, 尝试从区域购物中心、社区商业系列, 再到写字楼系列的商业产品形态开发; 2013年1月9日, 万科商用地产管理部在北京低调成立, 标志着万科将商业地产正式提升到集团战略层面; 春节之后, 毛大庆带队参考察领汇房地产投资信托基金旗下的商业项目, 因凭借其成功运作平民化社区商业资产上市, 开创了成功的社区商业盈利模式, 成为万科商业追求的目标。经过两年多的学习与碰撞, 万科商业地产的运作思路逐渐归于清晰与聚焦, 社区商业将成为未来万科主推的商业形态。

作为中国最大的商业地产开发商, 今日的万达已拥有72座万达广场、40家五星级酒店、119家影城, 1038块电影银幕与62家百货店, 惊人的发展速度、庞大的资产规模、越来越完备的产业链, 这只商业巨舰创造了一个属于自己的商业神话。然而, 标准化与同质化这一万达迅速扩张的利器, 也在面临着以个体极致完美为目标, 以精细化运营为保障这一差异化商业形态的严峻挑战。9月22日, 万达集团耗资300亿元建设的全球投资规模最大的影视产业园区举行隆重启动仪式。这一看似完成电影全产业链的布局之举, 是否正是万达商业地产产业链纵向一体化的一环呢?

与万达标准化、同质化的迅速扩张不同, 2012年4月, 朝阳大悦城宣布去百货化升级。在电商冲击大趋势下, 购物中心强化体验式业态, 加强餐饮、娱乐、休闲等业态占比, 有意识地淡化百货与购物中心唇齿相依的关系。伴随完美的数据与成功的调整, 大悦城俨然已找到适合自己的盈利模式与品牌飞速成长之路, 未来将继续延续精细化运营之路, 精雕细琢打造产品魅力与极致的客户体验。

同质化竞争加剧与各领先房企对盈利模式的探索, 清晰地表明商业地产开发粗放型发展的时代已经结

束, 而未来的商业地产无疑将进入以可靠现金流运营模式为保障, 以基于顾客体验的精准定位与规划设计为前提, 以融入情感的精致运营管理为核心, 以数据挖掘与数据分析为决策依据的精细化发展时代。

贻成集团: 商业地产的冷思考

面临商业地产严峻挑战与重大机遇, 地产作为贻成集团的支柱产业, 我们又应当如何应对与把握呢?

一、战略现金流管理

由于商业地产与住宅地产巨大的差异性, 在资金占有率高、回收周期长的固有特点下, 长期高额的资金需求或将成为阻碍贻成集团商业地产布局与拓展的最大瓶颈。而现金流管理服务于企业战略, 企业战略决定现金流的管理。良好的资金运作能力, 首先体现在我们必须展现一种宏观整体的视野, 不仅从项目的阶段和全程的角度去筹集资金和使用资金, 而且要从整体发展的角度对不同方式的资金来源、资金类型和资金比例进行研究和组合运用, 同时降低资金成本, 缩短资金流转周期。其次, 我们应当反思, 如何从战术层面确保稳定高质量的生产经营活动现金流, 稳定并略有拓宽的融资渠道, 方可抵御未来在调控力度依然强劲、融资成本不断

上升形势下的风险。

1、持续申请融资额度, 寻求拓展融资渠道

在当前规模的房地产投资市场下, 贻成如单一的依靠间接融资, 即银行贷款来支撑房地产开发的金融格局或将不可持续。此外, 间接融资一般为短期贷款, 难以满足商业地产开发所需的长期资金支持, 而一旦缺乏长期的资金支持, 将不得已压缩规划期、同时采取散售的形式来实现开发投资的快速回笼, 如此循环将严重影响商业地产的经营水平。而更为严峻的是, 随着区域内商业地产供应量的持续增加, 散售这一经营模式的生存空间将进一步被压缩, 在本身即未设计退出机制的先天条件下, 一旦现有商业地产组合形态未能实现成功布局, 对贻成的长久持续健康发展将产生不可逆转的负面影响。

2012年5月万科收购南联地产这一业界普遍认为其拓展融资渠道的行为, 或有一定的参考价值。在贻成集团当前低于行业资产负债率平均水平的稳健财务策略的基础上, 综合评估融资成本、融资期限与放款期限, 适当考虑银行背景信托投资公司或保险资金等所提供的商业不动产融资方式, 或可有助于融资渠道的拓宽。

2、完善财务危机预警系统, 全面提高资金预算管理水平

内部融资这一主要来自于企业所有者个人积累与内部借贷等的集资方式，筹集资金总量有限，不能有效发挥财务的杠杆作用，且往往需要承担与经营状况相关的外部压力。因此，在面临销售回款预期尚不清晰、非上市企业先天融资效率相对不高的情况下，进一步提高资金预算管理水平，同时完善财务危机预警机制，对商业地产开发布局所需长期资金的保障有着显著的意义。

在财务风险的管理与防范体系中，针对事前控制的风险预警系统无疑是最为核心的内容，通过对企业资金运作的全过程进行跟踪、监控，特别是通过对财务报表及其他相关经营资料的分析，及早发现和预测风险的信号，尽快采取应变与防范措施，最大限度的避免或者减少风险与危机的负面作用。

预警功能上，应着重从信息搜集、风险分析两方面进行强化。

1) 完善财务风险信息搜集

财务风险预警必须建立在大量信息统计与分析的基础之上，信息来源需要包括内部经济运行数据、相关外部市场与行业数据。不仅需要财务信息，也需要来自其他渠道与部门的各类数据。因此，集团应当建立或完善包含信息收集、信息传递与信息处理等环节的完整机制。

2) 持续高效的风险分析

在确保信息来源的广泛性与数据的及时客观性后，在预警体系的具体操作中，还建议根据危机的生命周期，即潜伏期—发作期—恶化

期—实现期等设定预警指标与相应的临界点——即回答在什么条件下启动何种应变方案的问题。而在预警指标的设计上，可以在杜邦分析法的基础上，辅以长期盈利能力、品牌口碑、运营效率、人才储备、技术创新等多项指标，力争较为完整、客观地评价企业未来可能面临的各项风险。

二、基于客户体验的业态规划与精细化运营

根据迈克尔·波特的五力竞争战略分析模型，前文所提众多领先房企在商业地产上进行的盈利模式探索或者战略转型，除了在同质化竞争日趋激烈的市场中寻找差异化的定位以及应对蜂拥进入的新竞争对手对其地位的强力挑战外，更为重要的，是应对已决定了传统百货店走向的电子商务这一替代性威胁。电子商务的便捷性、智能化服务，身临其境的展示效果以及对冲动型购物行为的完美支撑，在单纯的交易功能上几乎注定将完全替代以书店、电子产品、服装等为代表的传统零售行业。尽管购物中心在多元业态组合的定位在参与感、体验感、情感与社会等需求层面暂未受到电子商务的明显影响，但我们应及早看清未来消费趋势，紧密跟随消费者需求，理性分析优势劣势，通过便捷性消费、体验型业态设计，品牌规划，精细化运营，与数据化思维决策实现对购物中心的产品与业态规划的“再造”。

随着时代的发展，消费者单纯的

购买需求已经不再难以满足，其关注点也随之发生了根本性的变化，从单纯的价格导向转变为便捷性与丰富度双重导向。因此，购物中心应敏锐地发现及把握未来的消费趋势：从就近消费转向便捷性消费，从价格、流行导向转向体验、个性导向，从线下消费模式转向线上到线下的消费模式，从物质消费转向情感消费。

通过对消费趋势的洞察与思考，以贻成·福地广场为代表的购物中心需要解决的或将是如何实现便捷性购物以及如何调整体验型业态占比以满足消费者情感需求的问题。

1、强化消费便捷性

消费便捷性主要体现为通达的便捷性与购买行为的便捷性。对比泰达时尚广场商业子项永旺购物中心，尽管福地广场在建筑面积与车位数量比上不占优势，但从滨海新区轨道交通规划以及未来人口分布与接近购买力情况来看，未来发展前景仍然看好；此外，从终端消费者日益看重的短距离交通便捷性看，福地广场所在区域拥有非常良好的步行条件，且宽度适度、未经隔离的街道，可建立起两侧商铺良好的交流。然而，在购买便捷性方面则仍需正视电商的冲击，或需对招商品牌满足消费者购买需求能力情况进行重新审视及重新定位，并鼓励商家通过电子商务平台打造线上到线下的服务模式，将互联网作为线下交易的前台，吸引消费者线

下购物，为通过购物体验保留客户提供客流量保障。

2、以体验业态突围

新型购物中心摆脱电商冲击的最大筹码仍然是体验型业态。而在去百货化的业态结构升级方面，朝阳大悦城的成功转型似乎已经找到了适宜国情、行之有效的体验性购物中心开发模式。在保留传统百货店的核心功能——购物之外，更着重通过对环境、服务品质与消费者互动的不断强化实现差异化的消费体验，提高客户粘性，向消费者宣扬并使之认同这一工作、家庭之外的全新生活方式。

在福地广场单套商业的面积分布中200平方米以上的店面约占6成，由于店面的购物体验程度往往与店铺的经营面积成正比，福地广场大面积体量的特点将非常有助于店铺体验性、生活感的发挥与传递。但怎样在实际运营中，策略性与计划性地引入体验性业态的商家，丰富业态类别，实行差异化业态组合，并结合“主题式”、“标签化”的定位，在其招商准备时应具备明确的答案。

3、品牌个性时尚化

与朝阳大悦城类似，福地广场的“标签”也应是新兴中产阶级和年轻家庭的聚集之所，而其定位与最大的特色将是年轻、时尚、潮流与品位。借助新兴的中国中产阶级惊

人的消费潜力，结合面向年轻中消费群体、更具时尚度并与生活化元素相结合的购物体验，将为福地广场带来无限广阔的发展空间。

而为避免租户组合与联营模式的同质化竞争，在在定位下的品牌引入与管理，则可以考虑在导入大众化的快速时尚品牌的同时，创新性地吸纳以个性表现为诉求的小众化品牌，同时强调设计师元素，实现细分市场的差异化与产品创新。此外，从品牌的客户体验与个性化服务、定制加工等方面采取适当的高端化，也是成功区隔电商的重要方式。

4、运营团队建设

基于洞察未来消费趋势的品牌战略、业态升级与模式创新仍然是基于运营者而非开发商的视角，而决定一个商业项目价值、尤其是中长期价值的，关键在于运营团队。贻成集团在商业地产领域属新进入者，尽管创新是我们生存的不二法则，但在运营管理方式、运营组织架构、人才储备与人才发展等基础层面，有效的学习并找到适应集团自身的管理模式将决定性地成为未来发展的首要保障。

5、数据化决策与数据化思维

放眼商业地产市场，当前市场环境与社会正在经历着翻天覆地的变化，规模庞大、不同消费习惯的消费者，互联网、移动智能设备以及更多颠覆性的创新技术正在悄无声

息地改变着社会以及商业格局。在精细化运营的同时，如何在各种瞬息万变与海量的信息中有所区分，选择有效的数据，提高决策效率，降低决策成本，将会是我们运营管理团队面临的首要难题。

相对于感性、经验导向的判断，有充分客观数据支持的决策更具有说服力，能在当前的决策环境下最为有效的降低决策成本，这就要求我们不仅要重视数据的采集与数据的挖掘，更为重要的是对数据的分析。真实客观数字化的数据本身即具有重要的商业价值。

然而，仅对部分消费行为进行收集与分析仍难以对外部市场表现与市场规律进行把握，尤其是支撑运营团队决策调整方面。这就要求我们的运营团队具备数据化的思维，即对市场变化超高的敏感度、严谨扎实的数据分析能力以及对探求市场变化背后规律的渴望。

综上所述，商业地产精细化发展时代的大幕已经拉开，要在当前行业集中度进一步加强、基于运营效率、技术创新、人才战略竞争进一步加剧的市场环境中求得生存，我们唯有加强战略视角下的现金流分析管理，并以数据化的思维在商业地产运营中洞察消费趋势、明确盈利模式，兼顾新进入者的创新精神与学习姿态，方可打造自己的核心竞争力，主导未来的行业格局。

相亲相爱祈福2014

——贻成豪庭“我的全家福”温馨上演

曾几何时，全家福是每个中国家庭最温暖的影像记录。忙忙碌碌的生活中，有了工作有了房子有了车子，却遗失了记忆中全家人的灿烂笑脸。数码时代，人们有机会随时拍照，但全家人却难有机会在一起拍照，更难得享受和家人一起正式拍一张全家福的时光。为此，贻成豪庭营销中心于年终岁末举行了一场“我的全家福，祈福2014”主题活动。

2013年12月28日~29日周末两天，贻成豪庭特别邀约专业摄影师驻场，并为到访客户免费提供全家福唐装、亲子装、情侣装



等拍摄道具。在摄影师的引导下，一张张三代同堂、一家三口、甜蜜小俩口的温馨画面被记录在镜头中，每张全家福都呈现出不一样的情趣，而拍摄背景中“贻成豪庭暖冬合家欢”的展板也将“家”的美好意义进一步诠释出来。

拍摄完成后，每个家庭都从数张照片中挑选出了最满意的一张“全家福”，由摄影师进行后期处理现场打印成16寸相片，并用16寸精美可挂欧式相框装裱起来，就可以带回家，而且所有底片全部免费赠送给到访客户。

“去影楼照个全家福不是这个不在，就是那个出差，好不容易这次全家凑齐了，真开心。而且底片也都给我们，比影楼好多了。”家是温馨的港湾，每个人都渴望拥有它，贻成豪庭“我的全家福”记录了一个个家庭的影像，定格了家庭成员的永恒大团圆，以及更多的美好回忆。新年将至，贻成豪庭送给客户的这份贴心礼物，为到访客户带来了冬日里的温暖，得到客户的首肯及好评。



2013年12月21日冬至，气温走低，贻成豪庭营销中心内的欢乐气氛却在周末两天的时间里持续高涨。贻成豪庭推出的甜蜜圣诞主题活动吸引了众多新老客户参与，让幸福与爱温暖了寒冷的冬天。

营销中心门前早早设置了大型圣诞树，圣诞老人、圣诞雪橇，各式圣诞装饰将屋内布置一新，每一位前来参加活动的客户都可以和特别制作的圣诞老人像合影留念，再配上别具风情的圣诞歌舞会，贻成豪庭还原给客户一个原汁原味的圣诞节。

“Jingle bells, jingle bells, jingle all the way……”耳熟能详的歌曲回荡在耳边，拿着装满礼物的口袋的圣诞老人最受到访客户的欢迎，神奇的魔术、动感的歌舞、滑稽的小丑、有趣的互动，给到访客户的周末增添了无限乐趣。

甜蜜诱惑私享圣诞Party

——贻成豪庭圣诞活动High翻全场

水吧蛋糕DIY制作区同样人气颇高，在专业蛋糕师的指导下，家长和小朋友们都专心投入到蛋糕DIY活动中来。丝滑香甜的奶油，五彩缤纷的水果，经过大家的巧手制作出精致美味的蛋糕，甜蜜与温馨的气氛弥漫在整个贻成豪庭营销中心。

“平时工作忙，没能抽空多陪陪孩子，今天刚好贻成豪庭给我们提供了一次弥补的机会，小家伙今天很开心！”，正如现场的一位客户所言，贻成豪庭甜蜜圣诞活动为参与的新老客户提供了很好的交流感情的机会。

到访客户纷纷对贻成豪庭的细心与体贴给予了肯定，也对自己未来生活的地方更有信心，贻成豪庭本次活动所传达的甜蜜幸福初衷已经深植大家心中。



贻成集团第七届员工艺术作品展评奖揭晓

绘画类



▲ 一等奖：《雄鹰》
作者：田国顺（业主）



▲ 二等奖：《牡丹》
作者：刘阁芬（业主）



◀ 三等奖：《智降西瓜精》
作者：王悦（高尔夫）

摄影类



◀ 一等奖：《俯瞰北国》
作者：秦红丹（集团本部）



◀ 一等奖：《春欲放》
作者：张莉（实业集团）



◀ 一等奖：《雕栏》
作者：寇丽丽（贻成化建）

手工艺品类



◀ 一等奖：《凝香》
作者：赵建敏（河船重工）



▶ 一等奖：《滴水观音》
作者：李霞（贻成化建）



▲ 二等奖：《连年有余》
作者：石艳（怡合物业）



▲ 三等奖：《糖果屋》作者：毕琳（实业集团）



▲ 二等奖：《风花正茂》
作者：李静（集团本部）



▲ 三等奖：《爱的印记》作者：刘桂芝（渤海湾）

《贻成》

出刊喽!

欢迎大家踊跃投稿

注意喽! 经过大家不懈地努力, 我们共同的心灵家园——《贻成》又一次出刊喽! 在2014年冬季的日子里, 带着新的墨香、携着新的希望、抱着新的梦想, 我们把全新的《贻成》送到大家手中……《贻成》杂志仍为季刊, 每期72页, 主要通过四大板块十几个栏目反映企业生产经营全貌, 展示企业文化风采, 架设内外沟通桥梁, 提升企业品牌形象。

板块	栏目	板块	栏目
1 贻成·脉动	热点聚焦	2 贻成·品牌	特别策划: 每一至两期根据贻成的现在进行时切入选题, 抓住热点原汁原味解读“贻成”, 让读者在0距离中感受“贻成”的与众不同
	精彩特写		
	贻成动态		
	采风天地		
3 贻成·家园	居筑空间	4 贻成·视角	经济视野
	员工彩屏		建筑赏析
	思品人生		文化漫步
	心路历程		经管纵横

《贻成》的成长, 离不开每一位领导、员工、业主以及合作伙伴的关注和支持。为了使我们的心灵家园更丰满充实, 欢迎您踊跃投稿! 稿件内容可以是学术内容, 可以是工作心得, 也可是闲暇随笔, 还可以是生活感悟。希望您在工作之余, 将自己的所感、所思、所悟尽数盘点, 将人性的光辉融在字里行间。假如您捕捉到了大自然的精美瞬间, 假如您对心灵远足有着独到的见解, 那就别吝啬了, 晒一晒和大家一起分享吧! 只要您用心记载, 就是我们所热切期盼的好东东。诗歌、散文、情景剧, 文体不限, 原创就好!

投稿请发送至zh@yeshine.net 电话 022-25216666-8101

期待您的心灵之作!

让我们共同建设好我们的精神家园, 并祝她越办越好!!!

《贻成》编辑部
2014年冬

亲爱的伙伴:

从你呱呱坠地的那一刻起, 世界上就多了一个独一无二的你。你的容貌、你的秉性、你的才华、你的举手投足, 无人能替。亲爱的伙伴, 在你生日的时候, 你最想向谁表情达意? 是把你带到这世上的父母双亲, 还是你的知心爱人? 你最想收到什么样的生日礼物和祝福?

《贻成》编委会全体人员, 在《贻成》29期出刊之际, 祝一季度生日的你, 独一无二的你, 心想事成, 一世HAPPY!

《贻成》编委会
2014年1月

Happy Birthday!

一季度员工生日

Aa 贻成集团:

邱万华 张政 申桂玲 李华 姚丽萍 陈茹
王彬 李静 张汉富 李钧 胡立军 刘金津
张玥

贻成实业:

张学亮 付国良 郭毅 李娜 石娟 陈卫民
张岩 徐东 魏金羽 张建国 杨必辉 杨倩
齐萍 刘欣 毕建春 王涛 王占明 全玉惠
石小光

投资企业领导:

徐文成 王金星

李克强：把滨海新区建成综改创新区 政策和自贸区一样

2013年12月30日

来源：中国日报网 作者：赵大明



■ 李克强日前考察天津滨海新区，在工商银行，他详细询问金融创新模式。后右一为央行行长周小川，后左一为天津市委书记孙春兰。

香港文汇报讯（记者赵大明天津报道）国务院总理李克强本月27日到天津滨海新区考察。据本报独家获悉，李克强在考察中回应了天津申请自贸区未获通过一事，表示天津“可以不叫自贸区，要形成和上海不一样的特色，叫投资和贸易便利化综合改革创新区，政策和自贸区一样，而且面积扩至整个滨海新区。”

消息透露，李克强说，天津上报申请自贸区的报告并未获通过，原因是国务院定位天津建立中国第一个综合改革创新区，享受并超过上海自贸区所有政策。新区行政领导为副省级，有便宜行事之权，天津市全力扶持，必要时国务院各部委从中调度，确保新区各项工作顺利实施。

东疆保税港发力融资

在谈到对天津今後的希望和要

求时，李克强说，希望天津在新一轮改革开放中成为北方地区的“排头兵”和“领军者”，走在全国“最前列”。据悉，27日晚，天津市委连夜召开常委会议，研究贯彻落实总理指示精神。会议议题主要集中在综合改革创新区将突出贸易自由、投资便利、金融服务完善、高端产业聚集、法制运行规范、监管透明高效、辐射带动效应明显等内容。

在金融租赁方面也重点提到：天津东疆保税港区作为中国融资租赁产业聚集区，凭借多项全国领先的融资租赁创新模式，已经成为中国航空租赁中心。未来，配合滨海新区投资与服务贸易便利化，东疆将在租赁产品、拓宽融资渠道等方面进一步发力。

在28日召开的天津市委十届四

次全会上，中央政治局委员、天津市委书记孙春兰强调，在新一轮改革中，天津要实现新的突破，关键是进一步解放思想，视野更宽一些，境界更高一些，胆子更大一些，步子更快一些，推动重点领域和关键环节的改革取得突破性进展。

突出投资服贸便利化

孙春兰谈到2014年要重点抓好的7项改革任务，第一项就是大力推进投资与服务贸易便利化综合改革和创新，建立贸易自由、投资便利、金融服务完善、高端产业聚集、法制运行规范、监管透明高效、辐射带动效应明显的综合改革创新区。

天津市副市长、滨海新区区长宗国英表示，投资与服务贸易便利化综合改革创新区是一个非常新的

概念。按照中央、国务院对滨海新区的要求，滨海新区将在全区范围

内建立同时具备自贸区全部政策和天津特色的综合改革创新区，集成

海港、空港、物流园区、自主创新示范等优势。

新闻连接

李克强：金融创新围着实体转才能双赢

来源：中国新闻网

中新网天津(记者 郭金超)27日上午，国务院总理李克强来到天津滨海新区考察。在开发区工商银行，他详细询问银行创新模式，支持实体经济发展、转型升级和企业走出去等情况。李克强说，金融和实体经济相辅相成，经济发展需要金融支撑。金融创新要围绕实体经济需求，才能实现双赢。

李克强在天津工银金融租赁有限公司考察时表示，金融租赁产业在我国是新的高地，但我们经验还不丰富、人才不充足，配套政策不完善。他鼓励企业要闯出自己新天地，同时带动支持中国企业走出去，做第一个吃螃蟹的人，要吃“皇帝蟹”，还要能够驾驭“皇帝蟹”周游世界。



李克强在天津工银金融租赁公司考察

李克强鼓励创业者：比尔·盖茨和乔布斯都从小公司起步

来源：国际在线



27日上午，李克强来到天津滨海新区考察

国际在线消息（记者 翟磊）李克强27日上午来到天津滨海新区考察。在津京互联科技创业主题活动中心，他鼓励青年创业者，比尔·盖茨和乔布斯都是从小公司起步。大学生青年不仅要泡实验室，图书馆，也要有创业理念，把创新

和创业结合起来，为自己、也为社会和国家创造财富。

“你们有没有困难？”李克强问题一出，围在旁边的年轻创业者纷纷七嘴八舌地提建议。李克强说，凡涉及政府层面的问题，都可以研究调整，创造条件，政府会给你们创业“增加营养”。兄弟齐心，其利断金，未来创业空间会越来越大，希望大家努力把企业做大做强。

走进创业中心的咖啡厅，青年创业者们欢呼着把总理围起来合

影。李克强笑着说，你们的创业平台散发着咖啡香味，让创业的思想、创新的念头自由翱翔，做到创业创新生活“三位一体”。有人为了生活而工作，有人为了工作而生活，而你们把工作和生活结合在了一起。



中共天津市委 天津市人民政府

关于进一步加快民营经济发展的意见



为深入贯彻党的十八大和十八届三中全会精神，认真落实市委十届三次全会部署，进一步加快民营经济发展，不断增强天津经济发展活力、竞争力和综合实力，推进美丽天津建设，现提出如下意见。

一、全面把握总体要求，努力实现发展目标

1.明确指导思想。民营经济是社会主义市场经济的重要组成部分，是经济社会发展的重要基础。进一步加快民营经济发展，对于推动全市开发开放，调整经济结构、转变发展方式，扩大社会就业、增加税

收和群众收入，实现富民强市、建设美丽天津，具有重要的现实作用和战略意义。加快民营经济发展，必须全面贯彻落实党的十八大和十八届三中全会精神，以邓小平理论、“三个代表”重要思想、科学发展观为指导，认真落实市委十届三次全会部署，坚持“两个毫不动摇”的原则，鼓励、支持、引导民营经济发展，深入落实中央关于鼓励、支持和引导民营经济发展的一系列政策措施，坚持权利平等、机会平等、规则平等，坚决废除对民营经济各种形式的不合理规定，消除各种隐性壁垒，创造更加公平的市场环境、政策环境和社会环境，

充分激发民营经济活力和创造力，不断开创民营经济发展新局面。

2.全面实现发展目标。到2016年，全市民营经济市场主体达到60万户以上，其中，民营企业达到30万户以上，年营业收入超5亿元的民营企业达到300户以上，民营经济产值占全市生产总值比重达到48%以上，发展质量和效益进一步提高。

二、进一步解放思想，动员和支持全民创业

3.牢固树立放胆放手放开展理念。广泛开展宣传教育，增强改革创新意识和市场经济理念，克服

小富即安观念，充分发挥市场在资源配置中的决定性作用，更好发挥政府作用，思想上放心放胆，政策上放宽放活，工作上放手放开，增强敢闯敢拼的市场竞争意识，不断激发全民创业创新活力，着力营造亲商富商安商的社会环境，形成民营经济“万木丛生”、发展成长为“参天大树”的生动局面。

4.激发各类人员创业活力。树立宣传先进典型，营造全社会创业创新氛围。支持企事业单位工作人员、科技人员、留学回国人员、高校毕业生、农民、下岗失业人员、复转军人和残疾人自主创业；支持个体工商户创办小微企业。鼓励大学生在校创办微型企业，支持各类高校建立大学生创业指导站，创建高校微型企业孵化器，对优秀创业指导站和孵化器给予奖励。

5.完善创业政策和服务体系。健全创业支持政策，加大创业扶持力度，符合条件的创业人员可按有关规定享受创业小额担保贷款等各项政策，对入驻小微企业创业基地和孵化器的新创办企业，给予一定租房补贴。健全市、区（县）、乡镇（街道、园区）三级创业服务体系，搭建创业培训平台，发挥协会、商会、中介机构的作用，为初创小微企业提供信息咨询、事务代理、业务培训、技术支持、财务融资、市场开拓等创业服务。采取区（县）政府购买服务的办法，利用中介机构免费为创业者、初办企业和申办个体工商户代办证照

等有关手续。鼓励民间资本投入股民营企业。

三、放宽民营企业发展的行业和领域，优化产业布局和经济结构

6.优化产业结构和鼓励发展新兴产业。按照全市经济结构调整的要求，推进民营经济优化产业结构，调优第一产业，做强第二产业，扩大第三产业；坚持扩大投资和消费双轮驱动，坚持盘活存量和扩大增量并重，促进民营经济结构更趋合理。依托工业园区、农业产业园区、商贸服务街区、商务楼宇等各类载体，重点围绕航空航天、石油化工、装备制造、电子信息、生物制药、新能源新材料、轻工纺织、国防科技等优势工业，以及观光农业和优质高效农业、总部经济、电子商务和物流业、文化创意产业等现代服务业，加大招商引资力度，引进民营企业大项目、好项目，促进产业集聚、集约和集群发展。

7.全面放开竞争性行业和领域。实行统一的市场准入制度，按照“非禁即入”、“非禁即准”原则，进一步放开竞争性经营行业和投资领域，享受依法平等政策。鼓励支持民间资本以独资、参股、控股等多种方式进入可以实行市场化运作的能源、城市供水、城市燃气、污水处理等城市基础设施建设、市政公用事业和金融、航运、电信运营、公路桥梁等交通设施建设及育幼养老、教育、文化、体育、医疗卫生等行业和领域。建立民

间资本投资开放项目库，形成向社会公开推介项目的长效机制。鼓励社会办医，优先支持举办非营利性医疗机构。民间资本兴办各级各类民办学校和民办医疗机构，与公办学校、公办医疗机构享有同等的招生权、公共服务价格等政策待遇。

8.放宽市场准入条件。推进公司注册资本登记制度改革和工商注册制度便利化，降低准入门槛。放宽注册资本登记条件，除法律、法规另有规定外，取消最低注册资本限制，不再限制公司设立时股东（发起人）的首次出资比例和缴足出资的期限。推进公司注册资本由实缴登记制逐步改为认缴登记制，降低开办公司成本。按照国务院规定，实行先照后证，削减资质认定项目，取消不必要的前置审批。经营范围的核准除法律、法规限制外，一律放开。放宽市场主体住所（经营场所）登记条件，允许“一照多址”、“一址多照”。改革现行商事登记公示制度，构建统一的商事主体登记许可及信用信息公示平台，推行全程电子化登记管理和电子营业执照。自2014年1月1日起，在全市范围内停止收取个体民营企业协会会费。

9.大力支持参与国有企业改革。推动民营企业与国有企业加强合作，实现共赢发展。鼓励发展混合所有制经济，支持民营企业通过资产收购、产权受让、参股控股、合资合作等多种方式，全面参与国有企业的改制重组，开展与央企、外地国企的合资合作。鼓励发展民营

资本控股的混合所有制企业。及时发布国有企业改制重组招股招商信息，在国有企业利用产权交易市场实施产权转让和利用存量资产引进外部资本时，支持民营企业平等参与竞争。

10. 鼓励支持科技创新。支持民营企业自主创新和引进吸收再创新，实施创新驱动战略。本市已出台的关于促进科技型中小企业发展的政策，均适用于民营科技企业。民营企业申报科技立项、科研成果鉴定和奖励，申请科技贷款、技术创新基金、高新技术企业认定、知识产权确权等，符合条件的可享受相关扶持政策。支持民营企业与高校、研发机构合作，推进科技协同创新，积极引进先进技术和设备，开发“专精特新”的产品（技术）。支持民营企业设立院士专家工作站、重点实验室、工程研究中心、工程实验室、企业技术中心、工程技术研究中心等国家和市级研发机构，经认定的，可享受相关资金奖励。每年认定和重点扶持一批民营企业创新产业化基地和中小企业公共（技术）服务示范平台。

四、积极实施大企业大集团大品牌和“走出去”战略，全面提升民营经济发展的质量和效益

11. 培育民营大企业大集团。实施民营大企业大集团成长计划，加大培育力度。支持本地有条件民营企业主动对接全国民营企业500强、

行业龙头企业、上市企业和外商投资企业等，实行强强联合，形成核心竞争力强、规模效益高的大企业大集团。鼓励民营企业通过合资合作、兼并重组、并购收购、资本运作和挂牌上市等，扩大规模，提升效益和水平。建立重点企业数据库，实行“一企一策”，重点培育支持。对于营业收入首次达到10亿元、50亿元、100亿元的民营大企业大集团给予一定奖励。

12. 引导实施品牌战略。引导民营企业树立品牌意识，积极申请专利、注册商标，培育知名品牌，争创驰名商标。鼓励民营企业在境外注册商标和申报知识产权，帮助民营企业加强知识产权管理，保护自主品牌和老字号等传统品牌。对民营企业并购国外高端品牌的，按核定后并购金额给予一定额度的奖励。对评定为全国驰名商标的，给予一定资金奖励。支持民营企业强化质量、标准化和计量等基础管理，主导或参与国家标准、行业标准和地方标准制定修订工作。

13. 推动转型升级和提高质量效益。积极实施民营企业转型升级行动，改造提升一批，发展壮大一批，关停并转一批。支持民营企业通过自主科研开发、引进紧缺技术、关键零部件和先进装备等进行技术改造，不断提升技术水平。对符合条件的重点技改项目，给予资金支持。支持民营企业通过腾笼换鸟、科学管理、产品升级配套、延长产业链条、发展生产性服务业

等，提高生产力水平。全面落实节能减排优惠政策，支持民营企业绿色发展，坚决淘汰高耗能和产能过剩产品。

14. 强化区域合作交流。开展都市合作和区域协作，积极借重利用首都资源，推动民营企业在京津冀和环渤海地区的经贸交流合作，在谱写新时期社会主义现代化的“双城记”中发挥作用。大力发展京津冀和环渤海地区区域性产权交易市场，构建物权、债权、股权等交易平台，完善产权交易平台在权益托管、撮合转让、电子竞价交易等方面的功能，为民营企业各类权益转让交割提供便利。大力引进国际国内知名企业和区域性龙头企业，支持有条件民营企业积极承接国内民营500强企业的资金、先进技术、管理、人才和信息转移。

15. 支持实施“走出去”战略和开拓国内外市场。搭建市场信息综合服务平台，为民营企业拓展市场提供服务。进一步扩大开放，鼓励民营企业“走出去”，加强与跨国公司和大企业集团合作，开展投资并购、企业重组，收购技术、品牌和贸易性实体，开拓国际市场。支持民营企业投资参与境外经贸合作区建设。支持国内外龙头企业在我市设立企业总部、研发中心、结算中心、采购物流中心，鼓励与民营企业对接合作，扩大销售渠道。依托渤海商品交易所，发展跨国电子商务，支持民营企业创新营销模式。

五、加大政策支持和落实力度，完善服务体系和优化投资、市场环境

16. 加大财税政策支持力度。市财政将中小企业发展专项资金增至1亿元，主要用于支持民营企业技术改造、创新转型等。对民营企业投资创建的小微企业创业基地，经认定后给予资金支持。对民营总部企业和新办的金融、咨询、物流等现代服务业民营企业，符合条件的可享受相关财税优惠政策。发挥“营改增”试点政策作用，降低企业税负，支持交通运输业和现代服务业民营企业发展。对民营企业在资产重组过程中，通过合并、分立、出售、置换等方式，将全部或部分实物资产以及与其相关联的债权、债务和劳动力一并转让给其他单位和个人行为，不属于营业税征收范围，其中涉及的不动产、土地使用权转让，不征收营业税。加大政府采购政策支持，提高政府采购民营企业中小微企业产品和服务的比例。自2013年起，首次被评为中国企业500强的，给予一次性500万元奖励；首次被评为中国民营企业500强的，给予一次性200万元奖励。

17. 改善企业金融服务。营造良好金融环境，拓宽企业融资渠道。鼓励引导商业银行创新符合民营企业特点的金融产品和服务模式，提供利用动产、仓单、税单、保单、股权、知识产权、商标权等抵质押，以及应收

账款、保理供应链融资和票据贴现等融资服务。鼓励民间资本参与组建中小型银行等金融机构。鼓励支持各类担保机构为民营企业融资提供担保，根据担保额度给予适当支持。支持符合条件的民营企业上市以及在新三板、天津股权交易所挂牌，落实上市挂牌企业奖励政策。支持民营企业发行企业债、中期票据、短期融资券、中小企业私募债。鼓励引导创业投资公司、私募股权基金投资民营企业。

18. 保障集约节约用地。支持民营企业平等进入土地市场，凡项目符合《划拨用地目录》的，均可通过划拨方式取得土地使用权，属于应当依法有偿使用土地的，可适当缩短出让年限或采取租赁方式供应。对民间资本投资战略性新兴产业的项目，在用地规划、指标上给予倾斜。优先安排小微企业创业基地用地。

19. 加强用工和人才服务。搭建劳动力供求对接平台，鼓励劳务协作基地、劳务合作职业院校以及各类人力资源服务机构为民营企业提供用工服务，对一次性向缺工企业输入务工人员 and 实习人员达到一定数量的，按有关规定给予奖励。支持民营企业引进“两院”院士、重点技术领域和行业学术技术带头人等高层次人才，对民营企业建立院士专家工作站、博士后工作站和技能大师工作室的，分别给予50万元、30万元、30万元的建站资助，资助金由市、区（县）财政各出50%。外地来津注册并经营纳税企

业雇用的高级管理、营销、技术等重要岗位人才，可按户口政策办理居住证，并享受子女教育、社会保险、住房等公共服务待遇。

20. 加大企业家及各类人才教育培训力度。实施民营企业企业家培训工程，充分利用国内外各类优质教育资源，举办各种培训活动，培养具有“自强不息、诚信守法、争创一流”精神的企业家队伍。组织开展民营企业高级管理人员培训，培育壮大职业经理人队伍，提高经营管理人员整体素质。推动民营企业完善法人治理结构，从家族式管理向建立现代企业制度转变；加强精神文明建设，构建以社会主义核心价值观为统领的企业文化。引导民营企业企业家积极投身光彩事业活动，自觉履行社会责任。

21. 支持各类协会（商会）发挥作用。支持企业商会、个体民营企业协会、中小企业协会等各类协会（商会）依法规范，加强自我教育、自我约束、自我管理，搭建公共服务平台，在反映企业诉求、维护企业权益、开展企业培训和转型升级、加强信息交流、应对贸易纠纷、制定行业规范标准等方面发挥作用。对服务民营经济发展业绩突出的协会（商会）给予奖励。

22. 规范管理和优化服务。进一步转变政府职能，规范管理，优化服务，简化审批手续，公开办事流程，健全首办责任制，实行“一站式办理、一次性告知、一条龙服务”。加强资源整合，建立健全互

联互通的民营经济公共服务网络平台。完善市场监管机制，将企业工商年检制度改为年度报告制度。坚持依法行政，杜绝检查的随意性，采取随机抽查和信用分类监管，防止多头检查和重复检查。进一步转作风、提效能，建立明查暗访制度，切实解决门难进、脸难看、事难办和乱摊派、乱收费、乱罚款的问题，严肃查处推诿扯皮、冷硬刁难、吃拿卡要等违纪违规行为。大力推进企业诚信体系建设，完善信用约束机制，褒扬诚信，惩戒失信，将有违规行为的市场主体列入“黑名单”，切实提高企业诚信守法经营水平。

六、加强组织领导，全力抓好实施和落实工作

23. 建立健全领导体制和工作机制。民营经济发展工作在市委、市政府领导下，成立市民营经济发展工作领导小组，由市委副书记任组长，市委常委、统战部部长，分管副市长，市政协副主席、工商联主席任副组长，市级有关部门主要负责同志为成员，负责指导全市民营经济发展工作，研究制定有关政策和措施，以及综合协调和督促检查。领导小组下设办公室，设在市中小企业局，由市中小企业局主要负责同志担任办公室主任，市委宣传部、市发展改革委、市财政局、市工商局、市中小企业局、

市工商联负责同志担任办公室副主任，主要负责领导小组的日常工作，制定年度工作计划，开展对民营经济工作的调研分析，研究政策措施，综合协调，督促检查和落实领导小组部署的各项工作。各成员单位分工负责，密切协作。各区（县）党委、政府要成立民营经济发展相应组织领导机构，明确工作职责，落实领导和人员力量，坚持一把手负总责、分管领导全力抓、职能部门合力抓，形成齐抓共管的工作格局。

24. 健全投诉处理和司法保障机制。按照“投诉有门、办理有效、结果透明、督查到位”的要求，发挥市促进民营经济发展服务中心作用，完善投诉受理工作机制，及时受理调解损害民营企业利益问题。充分发挥司法机关的职能作用，依法保护民营经济的财产权、经营权、知识产权等各项合法权益。对于国家机关工作人员利用职务之便，侵害民营企业合法权益，以及因玩忽职守、滥用职权或徇私舞弊，给民营企业造成重大经济损失的各类犯罪案件，坚决予以查处。

25. 加强党的建设和宣传工作。积极推动民营经济组织党建工作，建设基层服务型党组织，创新方式方法。条件成熟的民营企业建立单独的党组织，民营经济较为集中的商务楼宇、商场、市场可探索建立区域性、行业性的基层联合党组织，努力实现全覆盖。加强对民营

经济组织中党员的管理和服务，充分发挥党组织战斗堡垒作用和党员先锋模范作用。大力宣传鼓励支持民营经济发展的方针政策，积极宣传自主创业、依法经营、诚实守信、履行社会责任民营企业家的先进事迹，营造有利于民营经济持续健康发展的社会舆论氛围。认真开展创建文明民营企业和文明个体工商户活动，加强精神文明建设，树立先进典型，并按照有关规定给予表彰和奖励。

26. 加强统计和考核工作。按照国民经济指标体系，建立健全民营经济统计报表制度，及时发布民间投资动态、投资政策和投资信息。建立完善民营经济发展情况考核机制，并纳入各级政府和各部门领导班子年度绩效管理，对年度考核优秀的区（县）和市级部门、单位按照有关规定给予表彰和奖励。

27. 加大协调协作和督查落实力度。各区（县）党委、政府和市级有关部门要对照本意见，制定具体实施意见和考核办法，细化目标、任务、责任和措施，建立健全责任制度，层层分解任务，落实到岗到人。各部门要加强协调配合，形成工作合力。市民营经济发展工作领导小组要加大指导和协调督查力度，及时通报各地区、各部门工作进展、成效，协调解决存在的突出问题，确保支持民营经济的各项政策措施落到实处，全力促进民营经济持续健康快速发展，为建设美丽天津作出贡献。（完）

天津市召开民营经济发展工作会议

让民营经济万木丛生大树参天为经济社会发展注入更大活力
孙春兰全哲洙黄兴国讲话 肖怀远何立峰出席 王东峰主持

会议由中央统战部副部长、全国工商联党组书记、常务副主席全哲洙，市委副书记、市长黄兴国讲话。市人大常委会主任肖怀远，市政协主席何立峰出席。市委副书记王东峰主持。

会上，市领导同志为优秀民营企业、民营经济发展工作先进单位代表颁奖。市中小企业局、滨海新区、市工商联、天津北方创业市政工程集团有限公司、天津卓朗科技发展有限公司作了书面发言。

孙春兰充分肯定了本市民营经济为经济社会发展做出的重要贡献，代表市委、市政府向受表彰的企业和单位表示祝贺，向广大创业者、民营企业家和企业员工表示敬意。她就进一步加快民营经济发展提出五点要求。

一要坚持“两个都是、两个重要”，切实解决思想观念问题。深刻领会公有制经济和非公有制经济都是社会主义市场经济的重要组成部分，都是我国经济发展的重要基础，牢固树立发展是硬道理、创业致富光荣的理念，进一步认识民营经济的地位和作用，像抓国有经济一样抓民营经济，像抓大项目一样

天津市民营经济发展工作会议于2013年12月6日在天津礼堂召开。天津市委书记孙春兰出席并讲话。她强调，要深入贯彻党的十八大和十八届三中全会精神，进一步解放思想、改革创新，认真落实《关于进一步加快民营经济发展的意见》，推动民营经济跨越式发展，真正使本市民营经济“万木丛生”，成长为“参天大树”，为全市经济社会发展注入新的更大活力。

抓民营企业，以前所未有的高度重视民营经济发展，以前所未有的深度全面深化改革，以前所未有的力度推进各项政策和工作落实，努力实现民营经济大发展。

二要发挥市场在资源配置方面的决定性作用，切实解决公平竞争问题。尊重市场主体的自主经营权，处理好政府和市场的关系，理清政府、市场和社会边界，市场能办的放给市场，社会可以做好的交给社会；全面放开竞争性行业和领域，鼓励民营经济主体依法平等进入负面清单之外的领域，鼓励民间资本以多种方式进入垄断行业，鼓励发展民营资本控股的混合所有制企业；提高资源配置效率和公平性，在各种要素使用、公共资源供给、融资服务、财税政策等方面，不分亲疏，一视同仁；加强征信体系建设，支持和引导民营企业依法、规范、诚信经营。

三要进一步转变政府职能，切实解决管理服务能力现代化问题。改善民营企业金融服务，解决民营企业融资难融资贵问题，鼓励民间资本参与组建金融机构，支持符合条件的民营企业上市融资；进一步减少审批事项，降低准入门槛，优化办理流程，实行先照后证，允许“一照多址”、“一址多照”；加快建设法治化的营商环境，切实保护民营经济合法权益；完善创业政

策和服务体系，解决民营经济公共服务便捷化、均等化问题，大力扶持大学生创业和新创办小微企业；让民营企业方便、及时、充分享受各项税收优惠政策，支持民营企业引进各级各类优秀人才、先进技术和装备。

四要不断增强核心竞争力，切实解决民营经济不大不强问题。提高产业发展水平，引导民营企业重点围绕优势支柱产业，搞好产业配套，延伸产业链条，提升产业能级，搞好资本和项目对接，鼓励民营企业实施品牌战略，大胆“走出去”，积极抢占市场竞争制高点。加快科技创新步伐，做好打造双城记的文章，借重首都丰富的科教智力资源，为科技成果落地转化和产业化提供空间，支持民营企业与高校、科研院所合作，形成创新联盟，推进协同创新。建设、整合一批产业集聚区和特色产业基地，提高投资密度和产出水平，推动民营经济集成集约集群发展。鼓励引导民营企业构建与市场经济相适应的现代企业组织制度和管理制度，健全法人治理结构，提高企业管理的科学化水平，积极构建和谐劳动关系，大力培育内涵丰富、特色突出、员工认同的先进企业文化。

五要加强党对民营经济发展的领导，切实解决体制机制问题。各级党委政府和全市各方面要把加快民营经济发展摆在更加突出位置，健全领导体制机制、严格落实责任，加强舆论引导、切实维护民营企业

合法权益，抓好非公党建工作、建设高素质的民营企业队伍，进一步提振信心，营造民营企业定心、安心发展的环境氛围，努力开创本市民营经济发展的新局面。

全哲洵说，天津市委、市政府高度重视民营经济发展，持续开展高水平活动帮助企业排忧解难，大力实施科技小巨人计划，着力打造楼宇经济，有力推动了民营企业转型升级、科学发展，在加快建设美丽天津、促进社会和谐稳定中做出了重要贡献。

全哲洵强调，进一步加快民营经济发展，一要认真学习贯彻党的十八届三中全会精神。努力创造平等竞争的环境，推进“权利平等、机会平等、规则平等”，废除对民营经济各种形式的不合理规定，消除各种隐性壁垒；加快行政审批制度改革，努力做到凡市场机制能有

效调节的事项，不再设定行政审批，凡可采用事后监管和间接管理方式的，不再前置审批，需要审批的也要严格规定程序和时限；营造良好法治和社会环境，引导民营企业诚信经营、守法经营、合规经营，坚持依法行政、依法办事，切实保护民营企业财产不受侵犯、合法经营不受干扰。二要引导民营企业以创新驱动加快转型升级。发挥天津区位优势，把握发展变化加强战略创新，做到知变、应变、善变，不断增强科学发展的能力；突出市场导向加快技术创新，大型民营企业要加大研发投入力度，提高资源整合能力，带动产业链上下游企业同步创新，中小微企业要注重提升技术标准，努力适应技术路线多元化趋势；整合信息技术加快商业模式创新，学会对庞大的物流、信息流、资金流等进行研究整合，

以商业模式的创新增强企业可持续发展能力；以产权多元化为重点加快管理创新，调整和完善内部治理结构，积极推进产权的多元化、社会化，加快建立产权清晰、权责明确、管理科学的现代企业制度。三要以改革创新精神加强和改进工商联工作。深入开展理想信念教育实践活动，推动理想信念教育与企业文化和企业党建工作相结合，与多渠道、多元化的培训相结合，与解决企业生产经营中的实际问题相结合；各级工商联组织要为国家治理体系和治理能力建设做出积极努力，以强烈的责任意识不断增强发现自身问题和解决自身问题的能力和水平，下大力气推动工商联商会强化服务能力，提高服务质量；搞好党的群众路线教育实践活动，充分用好思想成果、实践成果和制度成果，更好地服务保障各项目标

任务的完成。

黄兴国指出，民营经济紧贴市场，机制灵活，生命力旺盛，是一支促进改革开放、推动经济发展、构建和谐社会的重要力量。近年来，天津经济实现持续健康发展，民营经济功不可没，发挥了有力的推动作用。当前，要深入贯彻落实党的十八届三中全会精神，把加快发展民营经济提升到新的战略高度，思想上放心放胆，政策上放宽放活，工作上放手放开，促进民营经济实现突破性发展。要明确发展方向，找准工作的着力点，加快民营经济转型升级。要向科技型发展，紧紧依靠科技进步，大力发展科技型中小企业，提升产品科技含量，增强企业创新能力。要向服务型发展，坚持市场化、社会化方向，鼓励和支持民营企业大力发展公益性服务事业、生产性服务业和

现代服务业。要向外向型发展，支持民营企业抱团走出去，鼓励民营企业与国内外大企业对接合作，参与区域发展。要向规模型发展，大力实施兼并重组，加大金融支持力度，强化品牌培育，加强内部管理，推动民营企业由分散走向联合，不断做强做大。要向集约型发展，推进民营企业向各类园区、商务楼宇、优势产业链聚集，构建资源共享平台，积极发展块状经济、链条经济。

黄兴国强调，全市各地区、各部门、各单位要加强组织领导，强化监督考核，为民营企业创造公平竞争、宽松有序的发展环境。要营造良好政策环境，帮助企业把政策吃透用好用到位，消除各种隐性壁垒，放开行业领域，放宽注册登记条件，充分激发各方面的创新创业活力。要营造高效服务环境，使有为的政府、有为的社团、有效的市场配合起来，多设路标不设路障，多做惠而不费的好事和排忧解难的实事，建立健全企业诚信体系，让诚信企业一路绿灯，使失信企业处处受限。要营造良好舆论环境，做好政策解读，宣传创新创业典型，让民营企业家和创业者在经济上得实惠、工作上有所地位、社会上有形象，形成关心支持民营经济发展的浓厚氛围。

市领导段春华、刘长喜、王宏江、黎昌晋出席。市有关方面负责同志，部分民营企业 and 行业协会代表等约300人参加会议。



宫殿建筑又称宫廷建筑，是皇帝为了巩固自己的统治，突出皇权的威严，满足精神生活和物质生活的享受而建造的规模巨大、气势雄伟的建筑物。这些建筑大都金玉交辉、巍峨壮观。中国古代宫殿建筑采取严格的中轴对称的布局方式，古代宫殿建筑物自身也被分为两部分，即“前朝后寝”：“前朝”是帝王上朝治政、举行大典之处，“后寝”是皇帝与后妃们居住生活的所在。

中国古代宫殿建筑

中国古代宫殿建筑以其悠久的历史、独特的设计风格与文化内涵成为世界建筑史上的一道独特风景。下面，就让我们通过对各主要大一统时期宫殿的介绍，来领略一下其独特的魅力吧。

汉三宫

汉代长安城里有三级宫殿：长乐宫、未央宫、建章宫，合称“汉三宫”。

长乐宫是汉高祖于公元前202年在秦朝兴乐宫的基础上建成的，总体上由长信殿、长秋殿、永寿殿、永宁殿四组宫殿组成，是刘邦处理政务的地方。刘邦死后，皇帝移住未央宫。长乐宫就专供太后居住，遂得名。长乐宫位于长安城东南角，平面近方形，周围夯筑宫墙，墙基宽20米，周长1万米，面积约6平方公里，相当于汉长安城的六分之一。宫墙的四面有门。在历史上，长乐宫又叫“东宫”，淮阴侯韩信就是被吕雉和萧何诱杀在其中的钟室之内。长乐宫遗址曾出土罕见的排水系统，从侧面表明了西汉时期中国皇宫建筑的高超水平。

未央宫在长安城的西南部，因在长乐宫之西，汉时称“西宫”，为汉高祖七年（公元前200年）在秦章台基础上修建。惠帝即位后开始成为主要宫殿，成为西汉诸帝的

日常起居和办公场所，是西汉王朝政治统治中心。总体的布局呈长方形，四面筑有围墙。东西两墙各长2150米，南北两墙各长2250米，全宫面积约5平方公里，约占全城总面积的七分之一。在后世人的诗词中未央宫已经成为汉宫的代名词。整个宫殿由承明、清凉、金华等40多个宫殿组成。南部正门以北偏西建未央宫前殿，汉未央宫的遗址仍存



有当时高大的夯土台基。

建章宫建于汉武帝太初元年（公元前104年）。当时武帝建桂宫、北宫、明光宫，并于城西外侧建建章宫，于城西南扩充秦以来的上林苑，开凿昆明池，广建离宫别馆。规模宏大，有“千门万户”之称。武帝曾一度在此朝会、理政，其宫殿建筑毁于新莽末年战火中。今地面尚存并可确认的有前殿、双凤阙、神明台和太液池等遗址。《三辅黄图》载：“周二十余里，千门万户，在未央宫西、长安城外”。

唐代宫殿的代表

大明宫

大明宫初建于公元634年。当时，李世民在城东北角禁苑内的龙首塬上修“永安宫”让其父李渊在那里临时消暑。但还未完工时，李渊驾崩。于是贞观九年（公元635年）更名为“大明宫”。龙朔二年（公元662年）重加修建，改名蓬莱宫。咸亨元年（公元670年）又改名含元宫，长安元年（公元701年）复名大明宫。从此直至唐末的200余年间，唐皇帝都居于此（除开元年间的唐玄宗一度在兴庆宫）。这里也就成为皇帝处理朝政、接见群臣、举行阅兵仪式等重要大活动的地方，成为国家的政治中心。

中国宫殿建筑以北京的故宫为代表，又名紫禁城，位于北京市中心，是明清两代的皇宫，先后有24位皇帝在此居住。故宫的宫殿建筑，是中国现存最大、最完整的古建筑群，总面积72万多平方米，有殿宇宫室9999间半，被称为“殿宇之海”，气魄宏伟，极为壮观。无论是平面布局，立体效果，还是形式上的雄伟、堂皇，都堪称无与伦比的杰作，在世界宫殿建筑中极为罕见。

故宫分前后两部分，前一部分



大明宫可堪称中国古建筑的杰作，是当时全世界范围内最辉煌壮丽的宫殿群，占地350公顷，是故宫的4.5倍，卢浮宫的8倍，拥有50多座殿堂和阁楼，被誉为丝绸之路的东方圣殿。整个宫域可分为前朝和内庭两部分，前朝以朝会为主，内庭以居住和宴游为主。共11个城门，东、西、北三面都有夹城；南部有三道宫墙护卫，墙外的丹



凤门大街宽达176米，至今仍然是世界上最宽的街道。

但大明宫分别于中和三年(883)、光启元年(885)与乾宁三年(896)连遭兵火，遂成废墟。1957~1962年，中国科学院考古研究所对遗址进行勘察与发掘，1980~1984年又做了重点发掘。这样才使得遗址内的含元殿、麟德殿、三清殿、翔鸾和栖凤两阁及太液池、蓬莱亭等遗址清楚可见。

明清宫殿建筑之大成

北京故宫

是皇帝举行重大典礼、发布命令的地方，以太和、中和、保和三大殿为中心，文华、武英殿为两翼。三大殿都建在汉白玉砌成的8米高的台基上，远望犹如神话中的琼宫仙阙，建筑形象严肃、庄严、壮丽、雄伟，象征皇帝的至高无上，内部均装饰金碧辉煌。故宫的后一部分——“内廷”是皇帝处理政务和后妃们居住的地方，以乾清宫、交泰殿、坤宁宫为中心，东西六宫为两翼，布局严谨有序，富有浓郁的生活气息。建筑

多包括花园、书斋、馆榭、山石等，均自成院落。一条中轴贯通整个故宫，四个城角都有精巧玲珑的角楼，所谓“九梁十八柱”，异常美观。紫禁城周围环绕着高10米，长3400米的红色宫墙，墙外有52米宽的护城河。

故宫博物院的一些宫殿中设立了综合性的历史艺术馆、绘画馆、分类的陶瓷馆、青铜器馆、明清工艺美术馆、铭刻馆、玩具馆、文房四宝馆、玩物馆、珍宝馆、钟表馆和清代宫廷典章文物展览等，收藏大量古代艺术珍品，占中国文物总数的六分之一，为中国国内收藏文物最丰富的博物馆，也是世界著名的古代文化艺术博物馆，其中很多文物是绝无仅有的无价国宝。

2013年 “流星雨”

每一年，在网络世界中都会诞生一些丰富多样的“流星雨”，或风趣幽默，或辛辣讽刺。下面，就让我们盘点一下在过去的2013年里都有哪些精妙之言被网民们口耳相传。

1、我是XX，我为自己代言

年初，国内知名网购网站聚美优品的一个广告在网上火了起来。这段广告完整版的长度不到两分钟，但是里面经典的台词和聚美优品老总陈欧的亲自出演，让这个广告成为开年后路人皆知的火爆广告了，尤其是最后一句“我是XX，我为自己代言”，更是成为许多年轻人表达自己独立个性的口头禅之一。

2、我和小伙伴们都惊呆了

如果说今年有哪句话能充分表现自己惊讶之情的话，那非这句话莫属了！它来自于一位小学生的作文，在这篇作文中，这位小学生用一大段文字想象了一下我国的端午节是怎么来的，其中包含了屈原、经典影视情节等要素，因为整个故事情节曲折、内容丰富、想象十足、天马行空，所以一经面世就在新浪微博上广为传颂，成为网友们热捧的对

象。而其文章中结尾的一句“听了这个，我和我的小伙伴们都惊呆了”，更是一炮走红，成为网友们广泛使用的流行语之一。

3、土豪，我们做朋友吧

土豪这个词走红，源于这个故事。一日，青年问禅师：“大师，我现在很富有，但是我却一点也不快乐，您能指点我该怎么做吗？”禅师



问道：“何谓富有？”青年回道：“银行卡里8位数，五道口有3套房不算富有吗？”禅师没说话，只伸出了一只手，青年恍然大悟：“禅师是让我懂得感恩与回报？”“不，土



豪…我们…可以做朋友吗？”

朋友们，你们谁是土豪？”

4、为何要放弃治疗

2013年，当一个人觉得对你很无语、很无奈、很纠结的时候，他就会在你耳边轻轻地告诉你变正常的秘诀，那就是“别放弃治疗”，或者也可以是一种很疑问的语气提醒你“为何要放弃治疗”，再或者省事之人会直接用简短的三字经质问你“何弃疗”。为何要放弃治疗，这句话通常要紧跟着后面一句话一起说——你那个药，别停。这一套组合语句的杀伤力很大，比什么“你有病啊”、“你脑子进水了”、“你吃错药了”之类的简单语句更有效果。

5、待我长发及腰，少年娶我可好？

“待我长发及腰，少年娶我可好？待你青丝绾正，铺十里红妆可愿？却怕长发及腰，少年倾心他人。待你青丝绾正，笑看君怀她笑颜。”这句由何晓道创作的《十里红妆女儿梦》，写得美轮美奂，一经公布，便引得众人追捧，大家尤其倾心于第一句“待我长发及腰，少年娶我可好”，纷纷模仿起来，用“待我XXXX，XXXX可好”的句式遣词造句，顿时网络上一片“诗意盎然”的局面。

6、女汉子

据介绍，“女汉子”这个词最早是由明星李艾在新浪微博上发起“女汉子的自我修养”这一话题所引起的。女汉子们不是真汉子，都



是实实在在的女性，只是在性格上跟男性有得一比，她们可能外表温柔、贤惠、可爱，可是内心里却是一股纯爷们的精气神，稍不留神，一句话或者一个动作就能让自己的霸气侧露。有网友戏称女汉子是这个世界上除男人和女人之外存在的第三种人，也有网友把女汉子的英文代称写成“wo-man”，以体现出女汉子纯爷们的属性。

7、高端大气上档次

今年夸人不说帅，要夸就说高大上。“高大上”是缩写，全称是高端大气上档次，形容一个人或者一个事物很有品位、很出色、很精彩等等，一开始是一些网友特别喜欢这么称呼，后来用的多了之后，一些媒体也开始公开使用这些词汇，随后“高大上”便成为一种潮流流红了起来。其实，高端大气上档次只是一个开始，这个词组合后面还有很长的一段。虽然很少有人能完全记下来，但是“高端大气上档次”还是被每位网友谙熟于心。

8、感觉不会再爱了

本义是爱情受挫后，用于表达内心抑郁。后被引申为遇到小挫折、小辛苦时，抱怨的话。原文出自豆瓣网友的日志，因其年仅13岁，抱怨“马上就要13岁了，单身，身心疲惫，感觉不会再爱了”而备受广大网友吐槽而走红。

9、帮汪峰上头条



今年，“上头条”这个词翻身了，就像“土豪”一样，这个词也在临近岁末之时，成为许多人的信仰和口头语。帮助汪峰上头条，也算是今年娱乐圈一个大事件，原因是每每汪峰有了新动向，必然有更重大的新闻掺搅其中，阻碍其上头条之路。于是乎，历来人缘不差的汪峰得到了微博网友们的友情支持，誓要让汪峰抢头条。同时，各家粉丝也纷纷效仿，借机为偶像造势，形成一股“帮xx上头条”的热潮。

10、你这是要火的节奏

今年听得较多的一句话就是“你这是要X的节奏啊”。这个X可以是任何字，也可以是任何单词，比如说的最多的就是“你这是要火的节奏啊”。如果你讨厌一个人的所作所为，你就可以当面对他说“你这是要死的节奏啊”。这句话能够用在很多场合应用，表达一种期许、一种愤怒、一种遗憾，或是一种鼓励等，可以说是个比较万能的用语了。

2014,“神马”来了

马年传说

马在十二生肖中，位居第七，与十二支配“午”，故一天十二晨辰中的“午时”——中午十一点至中午一点又称“马时”。易卦为“乾为马”。

传说古时的马有双翅，叫天马。它地上会跑，水中能游，天上能飞，是一种极有威力的动物，后来它在玉帝殿前做了一匹御马。



午马生肖图

天马因玉帝宠爱，渐渐骄横起来，时常胡作非为。一日，天马出天宫，直奔东海要硬闯龙宫。守宫门的神龟带领虾兵蟹将一齐阻挡，天马恼羞成怒，飞腿踢死了神龟。此事告到天宫，玉帝便下令削去天马双翅，压在昆仑山下，300年不许翻身。200多年后，人类始祖——人祖，要从昆仑山经过，天宫玉马园的神仙便给天马透了信，并告诉天马如何才能从山下出来，当人祖

经过时，天马大喊道：“善良的人祖，快来救我，我愿同您去人世间终生为您效力。”人祖听了，生出同情之心，便依天马所言，砍去了山顶上的桃树，只听一声巨响，天马从昆仑山底一跃而出。

天马为了答谢人祖救命之恩，同人祖来到人世间，终生终世效劳。平时耕地拉车、驮物、任劳任怨，战时披甲备鞍，征战沙场，同主人出生入死，屡建战功。从此，马和人就成了形影不离的好朋友。当玉帝准备挑选十二种动物生肖时，马成了人类推选的动物之一。玉帝也因马立功赎罪，有助于人而允许马当上了生肖。

民间传说固然是虚构的，但马与人类的关系亲密，是任何家畜所不能比的。自从人类告别渔猎时代，进入农耕社会，马就成了人类最先饲养的动物之一。马以它的灵性、勇敢、忠诚耐劳，成为人类可靠的朋友，得力的助手，无论是在农耕、运输、交通等方面，还是在古今中外的血雨腥风的战场上，马都给人类立下了汗马功劳。无怪古人将马作为“六畜之首”来评价了。在今天，尽管由于科技发达，机械化程度的提高，马作为人类助手这一作用相对削弱，但千百年来那一幅幅天马行空、老骥伏枥、千金买骨、义马救主的动人图景，那

一份祖先遗传下来的恋马之情却永远不会消失。

上午11时至下午1时（即“午时”），依据道士的说法，中午太阳当顶阳气达到极点，阴气渐渐增加，在阴阳换柱之时，一般物者躺着休息，只有马还习惯站着，甚至睡觉也站着，从不躺着，这样，午时就属马了。



马上有钱

2014年元旦前，网络忽然涌现一批例如：马上有钱，马上有对象等网络流行图片。“马上有钱”是一种网络流行的礼物。在各种各样的“马”上放钱，立刻寓意马上有钱。网友们由传统习俗想到了“马上有钱”，并创作了系列图片而走红网络。

马年谜语



i压马呀 马耳大夫
——哎呀妈呀 ——马尔代夫

马的故事

【伯乐相马】传说天上管理马匹的神仙叫伯乐。在人间，人们把精于鉴别马匹优劣的人也称为伯乐。第一个被称作伯乐的人本名孙阳，他是春秋时代的人。

一次，伯乐受楚王委托，购买能日行千里的骏马。他仔细寻访盛产名马的燕赵一带，还是没发现中意的良马。伯乐从齐国返回的路上，看到一匹马拉着盐车，很吃力地在陡坡上行进，累得呼呼吸气。伯乐不由走到跟前，马见伯乐走近，突然昂起头来瞪大眼睛，大声嘶鸣，好像要对伯乐倾诉什么。伯乐立刻从声音中判断出，这是一匹难得的骏马。伯乐对驾车的人说：“这匹马在疆场上驰骋，任何马都比不过它；但用来拉车，它却不如普通的马。你还是把它卖给我吧。”驾车人毫不犹豫地同意了。伯乐牵马来到楚王宫，拍拍马的脖颈说：“我给你找到了好主人。”千里马像明白伯乐的意思，抬起前蹄把地面震得咯咯作响，引颈长嘶，声音洪亮，如大钟石磬，直上云霄。楚王听到马嘶声，走出宫外。一见马瘦得不成样子，认为伯乐愚弄他，说：

“我相信你会看马，才让你买马，可你买的是什么马呀？”伯乐说：“这确实是匹千里马，不过拉了一段车，又喂养不精心，所以看起来很瘦。只要精心喂养，不出半个月，一定会恢复体力。”楚王将信将疑，便命马夫尽心尽力把马喂好，果然，马变得精壮神骏。楚王跨马扬鞭，但觉两耳生风，喘息的功夫，已跑出百里之外。

后来千里马为楚王驰骋沙场立下不少功劳。楚王对伯乐更加敬重了。

【塞翁失马】靠近长城一带居住的人中，有位擅长推测吉凶掌握术数的人。一次，他的马无缘无故跑到了胡人的住地。人们都为此来宽慰他。老人却说：“这怎么就不是一件好事呢？”过了几个月，那匹马带着胡人的良马回来了。人们都前来祝贺他。那老人又说：“这怎么就不能是一件坏事呢？”算卦人的家中有很多好马，他的儿子爱好骑马，结果从马上掉下来摔断了大腿。人们都前来安慰他。他的父亲说：“这怎么就不是一件好事呢？”过了一年，胡人大举入侵边塞，壮年男子都拿起弓箭去作战。唯独这个人因为腿瘸的缘故免于征战，父子俩得以互相保全。塞翁失马，焉知非福？

【老马识途】管仲、隰朋跟随齐桓公去讨伐孤竹国，春季出征，冬季返回，迷失了道路。管仲说：“可以利用老马的才智。”就放开老马前行，大家跟随在后，于是找到了路。走到山里没有水喝，隰朋说：“蚂蚁冬天住在山的南面，夏天住在山的北面。地上蚁封有一寸高的话，地下八尺深的地方就会有水。”于是挖掘地，就得到了水。凭借管仲的精明通

达管仲和隰朋凭借自己的精明通达和智慧，碰到不知道的事不惜向老马和蚂蚁学习。现在的人带着愚蠢的心而不知道向圣人的智慧学习，不是很大的错误吗？

唐三彩
一马当先赠知音
万物相融唯三彩
浩然正气耀中华
富贵良驹寓成功



饰品采用雕模、堆釉等手工技艺，使马造型伟岸飘逸。其颈部线条厚重锐利，马鬃细腻出神，马背着鞍桥、精致尊贵纹身古朴，尾盘梳精美，完美整齐的整体饰物更显奢华气息。特别是造型更为生动别致，右前腿抬起似静中带动之势，眼部刻画呈三角形，瞪目竖耳，凌朔传神之气尽显。

其创意理念一是节庆贺岁，二是表达美好的祝福期盼，三是通过对唐三彩工艺的研发与加工表达对中国传统文化的敬仰，传递对生活美好吉祥的祝福之情。

“马”在中华民族的文化中具有崇高地位，象征和寓意着“一马当先、马到成功”的美好愿望，更表达着生生不息、奋斗不止、自强不息的民族精神。

辞年，就是在除夕吃丰盛的晚餐，俗话叫做“年夜饭”，也有的地方叫做“团年饭”、“合家欢”、“守岁酒”等。辞岁之风自晋朝以来就很盛行，当夜骨肉团聚，儿孙绕膝，灯红酒绿，共话团圆。接着就是守岁。西晋周处的《风土志》说：“除夕夜，围炉而坐，达旦不寐，谓之守岁”。杜甫也曾有“守岁阿戎家，椒盘以颂花”的佳句，把守岁的乐趣写得活灵活现。

家常年夜饭菜谱

年夜饭马上到

□ 食尚小资

榨菜肉丁剁椒鱼

口味咸中带鲜，而且爽脆。另加五花肉丁，让剁椒鱼有了多种丰富的口感！很给力！

▶原料：草鱼、五花肉丁、乌江榨菜

调料：剁椒、红辣椒、姜、蒜、香葱、水淀粉、绍酒、胡椒粉、盐、生油、鸡蛋、香油、香醋、生抽



▶做法：

1. 草鱼洗净去头、去骨一劈两片。
2. 用刀片下腹部刺。
3. 将鱼肉切成片。腹部刺切块
4. 用鸡蛋清、水淀粉、盐、绍酒、胡椒粉给鱼肉上浆抓匀、淋少许生油。
5. 剁椒剁碎，蒜切片、姜切丝、香葱切末、红彩椒切丁、五花

肉切丁。

6. 锅中做高汤或开水加少许盐、姜丝、生油。鱼片下锅开水氽一下出锅，
7. 鱼肉连汤放入碗中
8. 在锅内放入油，油热放入葱姜蒜肉丁煸炒出香味
9. 放入剁椒翻炒出香味
10. 放入榨菜丝翻炒



11. 煸炒出香味，加入生抽、香醋，调味最后淋少许香油
12. 将起好的榨菜肉丁剁椒卤倒入到鱼肉上即可，香味渗入鱼肉中，连汤带肉有碗米饭最过瘾。

温馨提示：

1. 因榨菜和剁椒都有咸味，不用加盐。
2. 鱼肉氽熟即可，别时间过长。

春节是中国一大重要传统节日，家家户户都准备除旧迎新，吃年夜。一年一度的年夜饭充分表现出中华民族家庭成员的互敬互爱，这种爱使一家人之间的关系更为紧密。吃团圆饭，往往令一家之主在精神上得到安慰与满足，眼看儿孙满堂，一家大小共叙天伦，过去抚养子女所付出的心血总算没有白费，这是何等幸福？而年轻一辈，也正可以借此机会向父母答谢养育之恩。

马年可是一个好寓年啊，年夜饭吃什么好呢？你不想亲自下厨呢？

糯米糖藕



- ▶原料：藕，糯米
- ▶配料：白糖，金丝小枣数颗，酸梅3两颗，水淀粉
- ▶做法：
1. 将藕刮去表皮、洗净；糯米洗净沥干水备用；酸梅泡水，待用。
 2. 切去藕的一头做盖用，将糯米塞入藕孔，再将切下的藕盖封上，插上牙签固定。

3. 将藕放入高压锅中，加水没过藕，加糖，枣，让藕入枣的香甜味道，又有糯米的香糯，大火煮30分钟。
4. 取出，将汁液倒出，藕凉后切片装盘。
5. 将倒出的汁液倒入锅内，倒入酸梅水，连同酸梅，可适当调整加入些糖，大火煮，加入水淀粉，勾芡，起锅淋在藕上即可。

- ▶主料：烤麸100克、花生仁(生)10克、木耳(水发) 5克、竹笋10克、黄花菜10克
- ▶辅料：植物油、大葱、姜、八角、料酒、酱油、白砂糖、色拉油、味精、香油各适量。
- ▶做法：

1. 先将烤麸切成3厘米见方的块，入沸水锅煮10分钟，取出洗净沥干。
2. 油锅烧至七成热，放入烤

- 麸炸至淡黄色，发硬盛起。
3. 花生仁用水煮10分钟，捞起去红衣，木耳，金针菜去蒂洗净，切段。扁尖笋去根，一撕二开，洗净切段。
 4. 炒锅加入色拉油，爆香，姜，葱，茴香，下木耳，笋段，金针菜翻炒均匀，放入烤麸，花生仁，加入调料及水，先用旺火烧开，后用小火收汁至稠厚，再用中火收汁，淋麻油，炒匀出锅即可。

四季烤麸



白斩鸡



- ▶主料：三黄鸡 500克、生抽 10毫升、糖 10克、生姜 20克、麻油 5毫升、青葱 20克、黄酒 5毫升
- ▶做法：
1. 将三黄鸡洗净。去掉残余的鸡毛。
 2. 准备一只汤锅装满水，开大火烧开，放入青葱一根，黄酒和姜片，将鸡放入。盖上盖子，继续开大火煮约20分钟。

- 煮到筷子插得进鸡，关火。
 3. 让整只鸡浸在汤锅中连同鸡汤一起冷却。一定要等到彻底冷却后，将鸡拿出，斩成3厘米的块，装盆。
 4. 准备调料：将生抽和糖拌匀，放入姜末和葱末，最后滴几滴麻油，即可。
- 以上就是小编为大家介绍的2014马年家常年夜饭菜谱，希望大家喜欢。

年夜饭之八大菜系

淮扬：豌豆水芹十全菜



估计全国范围内没有其他地方会像扬州一样——在过年时节对水芹有着巨大的热诚。因为水芹中间是空心的，故扬州人认为年夜饭吃了水芹来年就能“路路通”。淮扬菜素有“东南第一佳味”的美誉，“淮”以淮安为代表，而“扬”即扬州、镇江一带。它的一大特点就是时令性强，清新平和，制作精细。扬州女人纤婉贤惠，一到过年过节哪都是她们忙碌的身影，打扫、逛菜场、屯年货。而各种“年事”里，最重要的是“年蒸”，也就是蒸点心，节前蒸好，预备节日期间享用。扬州年蒸的点心以包子为主，这与北方包饺子类似。

徽：腊肉腌菜桌上客



除夕临近，这个时候，皖南人家家家户户开始打豆腐、做元宵，用糯米制成年糕，把籼米做成米果……等到都储备完毕，这“年”也差不多到了。徽菜也是中国八大菜系的重要一支，主要源于早年徽商在全国范围内的大举流动。其一大特点便是以烹制山珍野味为长，并且为了方便徽商出行，当中腌制风干的食物很多。

浙：变着法儿做鱼肉



新鲜的阉鸡，年夜饭时做成白切鸡，没吃完的就泡在钵头里，做成虾油鸡。老杭州的年夜饭，杭州人的八仙桌上，供放的是活鱼、条肉、阉鸡、年糕和水果。活鱼一般是四五斤重的包头鱼，眼睛用红纸贴住，为的是让活鱼能安安静静地呆在盘子里；条肉是四方一大块；阉鸡全身其他部位的毛是去掉的，只留一簇尾毛高高翘起，象征着这只鸡是“活”的。此外，肉还剁成肉泥，精肉斩成肉丝，肉泥用来做肉圆、蛋饺，精肉丝焯熟，豆腐干

切丝，放在盘中，有客人来时，弄点儿韭芽、冬笋丝，这是老杭州人过年这段时间里，最常见的小炒。

川：藏在家里的年味



成都的年味都藏在家中，藏在饭桌上。

年夜饭往往是从腊月二十八或更早就开始操办。过年那天下午五点半，一只煮熟的黄亮亮的公鸡会摆在神龛前，祭祀活动对大人来说是维护家族仪式感，对祖宗做“年终报告”是必不可少的程序，对小孩子来说则是高潮开始的预告。在富贵人家家中，年夜饭的顶级菜品会有燕、鲍、翅和一些海鲜，普通人家中则是鸡、鸭、鱼、兔等主打菜品。但事实上，烘托年味的菜品却是另外一些传统食物：咸烧白、甜烧白、凉拌鸡、烧三鲜，八宝饭、冰糖银耳、酥肉丸子、粑粑肉，这些类似点心的川菜几乎家家必备。

真正的年终大戏是12点钟，满街的鞭炮声响不绝耳，成都人伴着

热腾腾的元宵，完成“守岁”的传统习俗。

湘：吃香喝辣团年肘子



湖南人热衷放鞭炮，据说这是因为浏阳鞭炮是湖南的特产之一，当年开国大典上燃放的便是浏阳鞭炮。基于此，湖南过年时简直就是满城响声震耳。

一条1公斤的大鲤鱼，一个3公斤左右的大肘子——这是湖南地区过年的必备年菜，俗称“团年鱼”和“团年肘子”，顾名思义就是“团团圆圆又一年，辞旧岁迎新年”之意。湘人嗜辣，在民间，基本上家家户户门口都挂着几串风干红辣椒，方便主人每餐烹饪时，好洒上几个辣椒，满足味蕾对“辣”的需求。而这也同样延续到了农历新年的饭桌上。他们说，这是吃香喝辣过好年。

粤：隆而重之好意头



粤菜年夜饭餐单里直接写着：好市大利、包罗万象、发财就手、黄金满屋、步步高升等吉利的四字成语，吃进满肚子吉利。

广州人一年到头最郑重其事的一餐饭，必是年夜饭。旧时年夜饭

都是在家里做的，从大年三十的前一个星期就要开始置办各种食材了，买好的各类海味干货，鱼肚、干鲍、花菇之类的东西要头两天发好；在年三十一早赴市场，买下最为健壮的一只鹧鸪鸡，从中午开始，奶奶爷爸爸妈妈一起挤在厨房里忙碌，尽管只是一家子齐齐整整的一餐，却比大宴亲朋还要隆重讲究。而到了今天，很多家庭已没有这么多时间去准备如此繁复的一餐，去酒楼吃年夜饭已成为近来最时髦的风气。

鲁：馒头饺子面食当道



山东人的“年”过得很热闹，广义的年夜饭，是正月十五以前的吃喝。鲁菜在历史上发端于春秋战国时期的齐国和鲁国(也就是现在的山东省)，自宋代后便成为了“北食”的代表，并且在明清时期遍及京津冀唐，还辐射东北三省，因此可以说是我国覆盖面最广的地方风味菜。每年进入腊月二十六七，家家户户就开始蒸饽饽、做年糕、包包子、蒸“元宝”和“盛虫”：饽饽多用大枣蒸成，大枣饽饽有九颗枣，小的只有五颗；年糕则以糯米为主蒸成，既粘又甜，取“年年高”的意思；元宝就是用面做成元宝的模样，大年三十把它放在箱柜里，取发财之意；“盛虫”是一种状如小笼的面食，大年三十把它放在粮屯、面缸里，寄寓来年五谷丰登。

闽：欢喜大围炉



在闽南吃年夜饭时，在桌子正中央都要摆放一口特制火锅，中间有个烟囱，里面放置木炭。老火锅所散发出来的那种香味是代替不了的。闽南人对于“围炉”，即年三十晚上的这顿饭特别的重视，炉中所煮即祭礼祖先神明后的食品，将祭礼的食品放入锅中一起再煮，形成大杂烩。其中食物的名称和搭配都是有讲究的，比如一定要有鱼，那叫年年有余(鱼)，吃鱼头预示着来年“富饶饶”(闽南地方方言)；有的人家桌上要有芥菜，叫“长年菜”，象征命长；也有的人家桌上要有“韭菜”，“韭”和“久”谐音，象征长寿；萝卜也不可少，闽南话叫它“菜头”，表示“好彩头”(吉兆)；还要有鸡肉，鸡的谐音“吉”，闽南话意为“家”；吃鱼丸、虾丸、肉丸，取“三元及第”之意(“丸”与“元”谐音，三元即是状元、会元、解元)……

以上就是小编为大家介绍的2014马年年夜饭八大菜系，希望对年夜饭文化有所帮助。





2014电影混战贺岁档

——马年贺岁，谁是你心中的“金马”

本期导读：

2014年贺岁档电影有哪些呢？有什么贺岁电影值得我们期待呢！葛大爷在今年贺岁档给我们带来了喜剧片《私人订制》，成龙大哥带来“警察故事2013”以及由甄子丹、周润发、郭富城、何润东等众星加盟的3D魔幻巨制《西游记之大闹天宫》也将在贺岁档上映，2014年马年电影贺岁，谁是你心中的“金马”影片……

2014贺岁电影之动画片

秦时明月

导演：沈乐平
类型：动画 / 奇幻 / 冒险
主演：冯骏骅 / 刘钦 / 沈磊
语言：汉语普通话
片长：90分钟
上映时间：2013年12月30日



推荐看点：电影版《秦时明月》围绕“龙腾万里”的前传故事展开一段充满恩怨情仇的历史篇章，更多名家将领将悉数登场，为观众呈现一段宏伟瑰丽的秦朝史诗。

青蛙王国

导演：尼尔森·申
类型：动画 / 冒险
主演：石班瑜 / 姜瑰瑾 / 刘杰
语言：汉语普通话
片长：90分钟
上映时间：2013年12月30日



推荐看点：它还是一部立足国际的电影，所以与一般国产动画相比，有很多不一样的地方。影片充满潮流感，既满足了年轻人追逐时尚的心情，又让年轻人体会到了爱国主义和民族精神。

2014贺岁电影之动作片

四大名捕2

导演：陈嘉上 / 秦小珍
类型：动作 / 悬疑 / 奇幻
主演：邓超 / 刘亦菲 / 黄秋生
语言：汉语普通话
片长：118分钟
上映时间：2013年12月6日



推荐看点：《四大名捕2》继前作《四大名捕》全面升级，由邓超/刘亦菲等众多实力明星演出，影片采用好莱坞3D技术拍摄，国际顶尖特效团队保驾护航，魔幻场景更恢弘，武打场面更具冲击力。

风暴

导演：袁锦麟
类型：动作 / 犯罪
主演：刘德华 / 姚晨 / 林家栋
语言：汉语普通话 / 粤语
片长：109分钟
上映时间：2013年12月12日



推荐看点：作为首部华语3D警匪动作巨制，《风暴》不仅有刘德华的最玩命演出，还有超强的金牌幕后班底精心打磨，确保首部3D华语警匪电影能给观众带来视听震撼，开创警匪新时代。

2014贺岁电影之惊悚片

迷魂密室逃脱

导演：张帆
类型：悬疑 / 惊悚
主演：李威 / 蓝燕 / 赵楚仑
语言：汉语普通话
片长：90分钟
上映时间：2013年12月28日



推荐看点：有意或无意，《迷魂之密室逃脱》都把电影背后的思考衍伸到“城市心理”这个话题当中。城市化进程中的8090，已经被纳入成人世界。影片带有对人情冷漠和价值观扭曲的话题的探讨。

奥林匹斯陷落

导演：安东尼·福奎阿
类型：悬疑 / 惊悚
主演：杰拉德·巴特勒
语言：英语 / 韩语
片长：114分钟
上映时间：2013年12月29日



推荐看点：《奥林匹斯陷落》和希腊奥林匹斯山无关，影片虚构了美国白宫被恐怖份子占领，整个美国的希望全部落到了一个前秘密特工的肩上。《三百斯巴达勇士》主演杰拉德·巴特勒将出演。

2014贺岁电影之爱情片

等风来

导演：滕华涛
类型：剧情 / 喜剧 / 爱情
主演：井柏然 / 倪妮 / 刘雅瑟
语言：汉语普通话
片长：120分钟
上映时间：2013年12月29日



推荐看点：根据同名小说改编，也是滕华涛导演和鲍鲸鲸继《失恋33天》后再度联手打造的一部大银幕作品。被鲍鲸鲸自认为“最触动心灵”的新作，击中卑微小白领的梦想。

狼少年

导演：赵成熙
类型：爱情 / 奇幻
主演：宋仲基 / 朴宝英 / 刘延锡
语言：韩语
片长：125分钟
上映时间：2013年12月19日



推荐看点：《狼少年》被誉为韩国版的《剪刀手爱德华》，讲述了在狼群中长大，不具备社会认知的少年与纯洁善良少女相遇后的一系列故事。影片在角色设置上显然抓住了“猎奇”二字。

2014贺岁电影之奇幻片

大闹天宫3D

导演：郑保瑞
类型：动作 / 奇幻
主演：甄子丹 / 周润发 / 郭富城
语言：汉语普通话
片长：120分钟
上映时间：2014年1月31日



推荐看点：该片中女娲补天、悟空诞生等场面，奇丽唯美、气势宏大。特别是悟空横空出世和金箍棒砸过天际的画面，通过3DIMAX的银幕呈现，将会带来极具影音震撼性的视听效果。



笑话
集锦

老爸打电话

今天老爸打电话到老妈的手机上，当时老妈在忙，我就接了。我：“喂？”老爸：“唉，你爸爸呢？”我：“啊？”老爸：“你爸干嘛呢？”我：“额，打电话呢。”老爸：“哦，你让他打完给我回个电话。”

老白干

没有加薪，没有升职，连年终奖金都被取消了，打算借酒浇愁一回。有人带了瓶酒来，大家一看那酒的名字，眼泪就簌簌地往下掉开了，还有人顿时抱头痛哭了一场。那酒的名字叫——老白干。

这个还有吗

前几天单位吃饭，一小年轻同事要了一瓶大雪碧，给大家倒了一圈，轮到自己的时候瓶子空了。于是该同事晃着雪碧瓶对服务员说：“这个还有吗？”服务员屁颠屁颠地跑过来，接过瓶子仔仔细细地检查了一遍，一脸诚恳地说：“没有了。”

奥林匹克

小时候我爸给我报了奥数班。我不懂，他骗我说：“奥林匹克嘛，就是教教乒乓球、游泳什么的。”我信了，结果第一节课穿着泳裤被同学笑了两个小时。

同一个门缝挤过

邻居忘了带钥匙，从我家阳台翻过去，在屋里找到钥匙后，又翻回来，再打开自家房门。更令人叫绝的是，我自始至终在阳台接应着，未觉有不妥之处。哎，我俩的脑袋肯定被同一个门缝挤过。

她不是东西

刚刚网上看到一个问题：你用过最久的东西是什么？我在众多答案中瞥到一个低调而华丽的答案：“我想说前女友，想想还是算了，她不是东西。”

手机丢了

某日发现手机不见了，翻遍包包以及屋中各个角落，未果。遂郁闷地跌坐地上，从口袋掏出手机，给大家群发短信：我手机丢了。

第一个女朋友

想起我在大学里交的第一个女朋友，想起我在大学里交的第一个女朋友，之前一直觉得她太霸道了，不允许我在课堂上叫她亲爱的，也不能和她在校园里像别的情侣一样牵着手走来走去，更可恶的是，不允许我告诉同学们她是我的女朋友。

之前一直想不明白，现在慢慢的我也释怀了，毕竟她是我们的班主任。

吃米线还是要吃葱

米线店。某：“老板，来二两葱不要米线。”老板：“……”某（一边找座位一边回头补充）：“不要放葱啊。”老板（泪流满面）：“你到底是要吃米线还是要吃葱？”



YESHINE COMMERCE

HEBEI ROAD · TWO SHINING STARS · FROM YESHINE

贻成商业 塘沽因此不同

吃喝玩乐，尽在城市中心

河北路畔 · 双盘同耀 · 贻成出品



贻成广源商街
YESHINE STREET



贻成福地广场
YESHINE PLAZA

贻成·广源商街 2.2万/㎡ 一拖二双向临街旺铺 94%超高出房率

【耀世首发 稀缺6席 典藏以待】

TEL: 2586 6008

贻成·广源商街项目地址：天津市塘沽区河北路与广州道交口向东200米
贻成·福地广场项目地址：天津市塘沽区河北路与福州道交口向东100米

开发商：天津贻成实业集团有限公司 临时接待处地址：天津市滨海新区塘汉路与云山道交口（贻成豪庭销售中心内）

*本文所载内容、图片均不作为买卖合同的要约或邀约邀请，买卖双方的权利义务以买卖合同为准。最终解释权归贻成实业集团有限公司所有。 整合推广：Zaglar 精品机构



SHUIMUTSINGHUA VILLA GARDEN

始成·水木清华



静享林水, 咫尺繁华

大智者虽常栖居于野, 但从不绝缘世务,
臻稀林水天地, 尽享宁静, 出鉴繁华。
滨海机场、开发区、京津高速转瞬即达,
十分钟, 是我与世界保持的距离。
咫尺之遥, 体味繁盛与静谧两种人生境界。

水岸联排 臻席敬待

210-360平米湖岸逸墅, 将自然居住漫漫升华, 尽情彰显英伦都铎的优雅气质。

· 地产巨擘 择地佳境: 始成实业集团20年精耕滨海, 筑就环渤海区域环境别墅
· 稀缺自然 生态美地: 7平方公里森林公园, 1200亩生态湖泊, 原生环境地王
· 国际赛场 高规格展: 2000亩27洞 FSGA标准国际GOLF球场, 践行品质人生
· 纯墅低密 原生别墅: 68%绿化率, 美景环绕私家官邸, 纯别墅住区吐纳生成

· 悠然庭院 内外兼修: 私家庭院, 环翠露台, 多视角建筑景观层次豁然呈现
· 仕族阶层 私享领地: 6000平米双会所, 永久私家游艇码头, 尊享优雅时光
· 皇室礼遇 专属服务: 巴特制式服务, 一对一私人管家, 悉心呵护日常生活细节
· 张弛有度 品鉴繁华: 十分钟生活半径, 进而拥抱繁华盛景, 进而坐享静谧天成

VIPLINE.+86 22 66309999

外展场地址/中国·滨海新区·第三大街与黄海路交口·水木清华营销体验馆 项目地址/京津高速二线·水木清华园(滨海森林公园、滨海森林高尔夫球场旁)

开发商 ◆ 始成实业 物业管理/盛孚物业 景观规划/东林筑景 建筑设计/德国莱茵之华

本广告为对特定人的要约邀请, 买卖双方的权利义务以合同为准, 本公司拥有对本资料的最终解释权, 敬请留意最新资料, 约时仅供参考, 所有难以辩证的歧义问题均以法律文本为准。